



2025

**II. ÇEYREK
ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU**



Ziraat Katılım

Paylaştıkça daha fazlası

İÇİNDEKİLER

VİZYONUMUZ.....	1
MİSYONUMUZ	1
STRATEJİLERİMİZ.....	1
KURUMSAL PROFİL	2
ORTAKLIK YAPIMIZ	3
ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER.....	3
RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	3
YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM	4
YÖNETİM KURULU BAŞKANI’NIN DEĞERLENDİRMESİ.....	5
GENEL MÜDÜR’ÜN DEĞERLENDİRMESİ	6
FİNANSAL GÖSTERGELER.....	9
ÖNEMLİ GELİŞMELER	11
2025 II. ÇEYREK DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER	15

VİZYONUMUZ

Sadece Türkiye'de değil, bölgesinde de katılım bankacılığına güç veren, sürekli değer üreterek; her aşamada paylaştıkça daha fazlasını müşterilerine öneren, evrensel, saygın ve lider bir katılım bankası olmaktır.

MİSYONUMUZ

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerini en iyi şekilde anlayarak, onlara en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunan, katılım bankacılığı prensiplerinin, etik değerlerinin ve sosyal sorumluluğunun bilincinde olarak dünya standartlarında sürdürülebilir kârlılık ve verimlilikle faaliyet gösteren, müşteri memnuniyetini gözetmek suretiyle finansal erişimi kolaylaştıran bir katılım bankası olmaktır.

STRATEJİLERİMİZ

Ana stratejilerimiz; Odaklı Büyüme, Sürdürülebilir Kârlılık, Yetkinlik Dönüşümü, Katılım Bankacılığı ve Tarım Bankacılığı olarak belirlenmiştir.

Odaklı Büyüme aksiyonumuza istinaden tüm segment büyüklüklerinde gelişimimizi sürdürürken, ülkemiz ekonomisi için de önemli bir büyüklüğü oluşturan KOBİ ve KOBİ üzeri şirketlerimiz ile yerli ve yabancı varlıklı müşterimiz içerisinde kazanma hakkı noktalarına ayrıca yoğunlaşacağız. Bu segmentler için uygulama geliştirme ve yatırımlar yaparak, sürdürülebilir kârlılığı sağlamayı amaçlıyoruz.

Yapılacak yatırımların ve geliştirilecek uygulamaların kapsayıcılığı için, amaçlar ile uyumlu tercihleri yapabilecek yetkin insan kaynağının gereğini biliyor ve çalışanlarımızın yetkinlik dönüşümünü tamamlamayı öngörüyoruz.

Stratejilerimiz, Ülkemizin finansal gelişimine destek olacak ve parçası olduğumuz Katılım Bankacılığı pazarının geliştirilmesini sağlayacak bütüne hizmet edecektir.

KURUMSAL PROFİL

Ziraat Finans Grubu'nun bir üyesi konumunda olan Ziraat Katılım 675.000.000 TL sermayesi ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 10.10.2014 tarih ve 6046 sayılı izniyle kurulmuş olup,

12.05.2015 tarih, 6302 sayılı kararıyla da faaliyet izni alarak ilk Kamu Katılım Bankası olma özelliği ile 29.05.2015 tarihinde Eminönü Şubesi ile faaliyetine başlamıştır. Bankamızın yönetim merkezi İstanbul'dadır.

Banka'nın 29 Nisan 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda alınan karar gereğince ödenmiş sermayesi 72.000.000 TL nakden artırılarak 675.000.000 TL'den 747.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 13 Temmuz 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 500.000.000 TL nakden, 3.000.000 TL içsel kaynaklardan artırılarak 1.250.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 20 Eylül 2018 tarihinde yapılan 2018 Yılı Olağanüstü Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 500.000.000 TL nakden artırılarak 1.750.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 25 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 900.000.000 TL nakden artırılarak 2.650.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 31 Mart 2023 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağanüstü Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 4.700.000.000 TL nakden artırılarak 7.350.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 6 Aralık 2023 tarihinde yapılan 2023 Yılı 2. Olağanüstü Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 3.000.000.000 TL nakden artırılarak 10.350.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Ziraat Katılım 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yurt içinde 215 şubesi, yurt dışında 2 şubesi ile birlikte toplam 217 şubesi ve 2.866 personeli ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Ziraat Katılım, katılım bankacılığı prensiplerine uygun, doğru finansal çözümlerle bireylerin ve işletmelerin ülke ekonomisine katkısını artıracak projelerin içerisinde olarak hep birlikte büyümeyi hedefleyen farklı Katılım Bankası olma amacı ile faaliyetlerine devam edecektir.

Müşterilerini her koşulda dinleyen ve onlara özgü çözümler sunmayı kendisine temel ilke edinen Ziraat Katılım; yalnızca müşterileri ve hissedarları için değil, topluma ve tüm paydaşlarına değer katacak çalışmalarda bulunmak için faaliyet göstermektedir.

Unvan

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Raporlama Dönemi

1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025

Genel Müdürlük Adresi

Finanskent Mahallesi Finans Cad. B Blok No: 44b İç Kapı No: 29 34764 Ümraniye - İstanbul

Genel Müdürlük Telefon

(0216) 557 27 00

Genel Müdürlük Faks

(0212) 404 10 80

Banka Web Adresi

www.ziraatkatilim.com.tr

Banka Mail Adresi

info@ziraatkatilim.com.tr

Bağımsız Denetim Kuruluşu

PricewaterhouseCoopers

Vergi Dairesi/No

Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 9980793117

ORTAKLIK YAPIMIZ

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 10.350.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 Türk Lirası değerinde olan 10.350.000.000 paya ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları Banka'da hisse sahibi değildir.

Unvan	Pay Tutarları (TL)	Pay Adedi
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	10.349.999.996	10.349.999.996
Ziraat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1	1
Ziraat İşletme Yönetimi ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	1	1
Ziraat Teknoloji A.Ş.	1	1
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1	1

ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2025 yılının birinci çeyreğinde Risk Grubuna 5.449.003 Bin TL nakdi kredi kullandırılmış olup, toplam krediler içerisinde aldığı pay %0,015 seviyesindedir. Risk grubuna ait mevduat toplamı ise 4.740 Bin TL olup, toplam mevduattan aldığı pay % 0,00001 seviyesindedir.

YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Bankamız Yönetim Kurulu 13 Şubat 2015 tarihinde tescil edilen Esas Sözleşmesinde belirlenmiş olup 12 Haziran 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sayın Metin Özdemir Genel Müdür görevine getirilmiştir. 06 Haziran 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Alpaslan ÇAKAR	Yönetim Kurulu Başkanı
Fikrettin AKSU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Metin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
Mahmut Esfa EMEK	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet BUÇUKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet BAŞIBÜYÜK	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat CANGÜL	Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Fikrettin AKSU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Denetim Komitesi Üyesi
Mahmut Esfa EMEK	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi

ÜST YÖNETİM

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Metin ÖZDEMİR	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul İSPAHA	Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Osman KARAKÜTÜK	Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Önder KIRMAN	Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Seher Elif EKİCİ	Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı
Mustafa Kürşad ÇETİN	Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Suat TÜCCAR	Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı*
Özgür ARIK	Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı
Osman ÇETİNER	İç Sistemler Grup Başkanı
Mehmet Salih İŞSEVER	BT ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanı

*Nisan ayı içerisinde ataması yapılmış olup ünvan değişikliği gerçekleşmiştir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılının ikinci çeyreği, etkileri tüm dünyaya yayılan siyasi ve ekonomik gündemlerle geride kalmıştır. Küresel piyasaların yön bulma arayışları artarken, uluslararası ticaretin geleceğine dair riskler ve jeopolitik sorunların ön plana çıkması belirsizliklerin devamını beraberinde getirmiştir. Bu dönemde öngörülebilirliğin azalmasıyla uzun vadeli yatırım kararı almak zorlaşmış, küresel büyüme görünümüne yönelik riskler ağırlık kazanmıştır.

Yılın ilk yarısı tamamlanırken, ABD yönetimi tarafından yürürlüğe konulan gümrük tarifeleri sebebiyle piyasalarda yaşanan dalgalanmalar, başta İngiltere ve Çin olmak üzere çeşitli ülkeler ile ABD arasında varılan anlaşmalarla birlikte yavaşlamıştır. ABD Merkez Bankası (FED) yönetiminin sıkı para politikası ve enflasyon konusundaki temkinli yaklaşımı sürerken, 2025 yılının sonuna kadar faiz indirimlerine başlanabileceği öngörülmektedir. Ancak bu yöndeki beklentilerin gerçekleşmesi için tarifelerin ekonomiye yapacağı etki ve ekonomik parametrelerin seyri izlenecektir. Yılın ikinci yarısında, ABD yönetiminin yeni vergi indirimi yasası ve yasanın bütçe açığı üzerindeki etkileri takip edilecektir.

Avrupa'da enflasyon verisi hedeflerle uyumlu seviyede gerçekleşirken Avrupa Merkez Bankası (ECB), temkinli gevşeme politikasını sürdürerek faiz indirim serisine devam etmiştir. Rusya-Ukrayna savaşını sonlandırmaya yönelik çabaların İstanbul görüşmeleri ile ivme kazandığı bu dönemde, tüm dünyanın dikkati İran-İsrail arasında yaşanan çatışmalara yönelmiştir. Ateşkes haberi petrol fiyatlarında aşağı yönlü hareketi ve güvenli liman talebinin azalmasıyla altın fiyatlarında düşüşü beraberinde getirmiş; enflasyonist beklentilerin hafiflemesinde etkili olmuştur. Piyasalardaki gerilim azalmakla birlikte kırılgan görünüm devam etmiştir.

Ülkemiz, tüm bu küresel gelişmeleri yakından takip ederken bölgemizi ilgilendiren her konuya duyarlılıkla yaklaşmaktadır. Ekonomi yönetimimiz, kararlılıkla attığı proaktif adımlarla öncelikli hedefler arasında yer alan enflasyonla mücadeleyi başarıyla sürdürmekte; her yeni veri hedefe bir adım daha yaklaşıldığının işaretini vermektedir. İlgili dönemde, uluslararası finansmana erişim açısından büyük önem arz eden ülke risk primimizde iyileşme görülmüştür. Finansal istikrarın sağlanması konusunda tüm mekanizmaları etkin şekilde kullanan Ülkemizde, yılın ilk yarısında elde edilen başarının yılın geri kalanında da artarak devam etmesi beklenmektedir.

Ülkemiz finansal sisteminin sağlamlığı ve risklere karşı daha dayanıklı hale gelmesi adına büyük önem arz eden katılım bankacılığının finansal sektör içindeki payı, 2025 yılı Mayıs ayı itibarıyla %8,4 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı Mayıs ayı itibarıyla, Ziraat Katılım Bankası'nın katılım bankacılığı sektöründeki payı %20 seviyesine yaklaşmıştır. Türkiye'nin ilk kamu katılım finans kurumu olan Ziraat Katılım Bankası, kuruluşunun onuncu yılını kutlarken, bugün olduğu gibi gelecekte de müşteri odaklı hizmet anlayışı ile karlılık ve verimlilik ilkelerine uygun biçimde ekonomiye destek vermeye devam edecektir.

Alpaslan ÇAKAR
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

ZİRAAT KATILIM FİNANSAL BAŞARISINI SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMEYLE TAÇLANDIRIYOR

Güçlü sermaye yapısı ve istikrarlı büyüme stratejisiyle faaliyetlerini sürdüren Ziraat Katılım, 2025 yılının ikinci çeyreğinde de sağlam adımlarla yoluna devam etti.

Ziraat Katılım'ın yılın ilk yarısı itibarıyla toplam aktif büyüklüğü, önceki yıl sonuna kıyasla %24 artışla 638,2 milyar TL seviyesine yükseldi. Toplanan fonlar %31 oranında artarak 467,2 milyar TL'ye, kullandırılan nakdi fonlar ise %29'luk yükselişle 412,4 milyar TL'ye ulaştı. Böylece Ziraat Katılım'ın ekonomiye kazandırdığı toplam nakdi ve gayri nakdi finansman hacmi 551,3 milyar TL oldu.

Yurt genelinde hizmet ağını genişletmeye devam eden Ziraat Katılım; 2025 yılı ikinci çeyrek sonu itibarıyla, 2'si yurt dışında olmak üzere 63 ilde faaliyet gösteren toplam 217 şubesiyle müşterilerine erişilebilir, yenilikçi ve güvenilir katılım bankacılığı hizmeti sunmayı sürdürüyor.

SUKUK İHRAÇLARINDA GÜÇLÜ ADIMLAR: 145,5 MİLYAR TL'LİK HACME ULAŞTIK

Ziraat Katılım, 2025 yılının ikinci çeyreğinde gerçekleştirdiği başarılı işlemlerle kira sertifikası piyasasındaki etkinliğini artırmaya devam etti. Bu dönemde, Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla 7 adet kira sertifikası ihracını başarıyla tamamlayan Bankamız, söz konusu ihraçlar sayesinde toplam 16,2 milyar TL tutarında fonlama sağladı. Ziraat Katılım, bugüne dek yatırımcılara sunduğu 192 adet kira sertifikası ihracı ile toplamda 145,5 milyar TL'lik hacme ulaşarak katılım finans piyasasındaki güçlü konumunu pekiştirdi.

10. KURULUŞ YIL DÖNÜMÜMÜZÜ KUTLADIK

29 Mayıs 2015 tarihinde, Türkiye'nin ilk kamu katılım finans kurumu olarak yolculuğuna başlayan Ziraat Katılım; geride bıraktığımız 10 yılda Ziraat markasının köklü mirasını yenilikçi katılım finans anlayışıyla birleştirerek, ülkemizin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaya devam etti.

Bankamızın 10. kuruluş yıl dönümü vesilesiyle İstanbul Finans Merkezi'ndeki ilk açık hava etkinliklerini Ziraat Kuleleri'nde gerçekleştirdik. Kamu protokolü, Ziraat Finans Grubu Üst Yöneticilerimiz, müşterilerimiz, davetlilerimiz ve çalışma arkadaşlarımız ile bir araya geldik.

Bankamız kuruluş yıl dönümü faaliyetleri kapsamında, yurt içi ve yurt dışından birçok panelist ve davetlinin katılımıyla finans sektöründeki güncel gelişmelerin değerlendirildiği Katılım Finans Zirvesi'ni de yine Ziraat Kuleleri'nde gerçekleştirdik. Daha adil, etik ve sürdürülebilir bir finansal geleceğin inşasına katkı sağlamak amacıyla düzenlediğimiz Katılım Finans Zirvesi'ne yönelik çıktılar, akademik literatüre kazandırılmak üzere yakın zamanda kitap haline getirilecek.

TEDARİKÇİ FİNANSMAN SİSTEMİNDE DİJİTAL ENTEGRASYON TAMAMLANDI

Tedarikçilere, alacaklarını vade tarihini beklemeden uygun koşullarla tahsil edebilme imkânı sunan "Tedarikçi Finansman Sistemi" kapsamında; firmalara dijital platform hizmeti sunan aracı kurumlar ile sistemsel geliştirme ve entegrasyon çalışmalarını tamamladık.

KEFALET DESTEKLERİYLE YATIRIMA VE İHRACATA DESTEK

Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile Bankamız arasında Hazine ve Özkaynak kefaletlerine ilişkin düzenlenen ana protokol kapsamında;

- Yatırım Teşvik Belgesi olan KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelerin yatırım harcamalarına yönelik kefalet verilmesi amaçlanan "Hazine Yatırım Destek Paketi"

- İhracatçı ve döviz kazandırıcı hizmetler sektöründe faaliyet gösteren firmaların finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla “Hazine İhracat Destek Paketi” alt protokolleri devreye alınarak, müşterilerimizin hizmetine sunuldu.

KARTLI ÖDEME SİSTEMLERİNDE HACMİMİZİ ARTIRMAYA DEVAM ETTİK

2025 yılı ikinci çeyrekte kartlı ödeme sistemlerimizde büyümemiz devam etmiş, bir önceki çeyreğe göre;

- POS terminal sayımız %4, POS cirosu %17;
- TROY debit kart sayımız %15, cirosu %14,5;
- Kredi kartı sayımız %8, cirosu %19;
- Ticari kredi kartı sayımız %14, cirosu %12 artış gösterdi.

Kart ürünlerimiz ve üye işyeri ağıma yönelik gerçekleştirdiğimiz çalışmaların sonuçları, istikrarlı büyümemizi sürdürdüğümüzü göstermekte.

DANIŞMANLIK HİZMETLERİMİZİ GENİŞLETEREK MÜŞTERİLERİMİZE KAPSAMLI ÇÖZÜMLER SUNUYORUZ

Müşteri odaklı hizmet anlayışımız doğrultusunda, yalnızca finansal ihtiyaçlara değil; müşterilerimizin ve aile bireylerinin yaşamlarını doğrudan etkileyen alanlara da dokunan, bütüncül bir yaklaşım benimsiyoruz. Bu kapsamda, danışmanlık hizmetlerimizi çeşitlendirerek; finansal planlama, tasarruf ve yatırım danışmanlığının yanı sıra emeklilik, eğitim, sağlık ve miras planlaması gibi hayati öneme sahip konularda da çeşitli başlıklarla müşterilerimize rehberlik etmeye başladık.

TİCARİ BANKACILIK ÜRÜN SETİMİZİ GENİŞLETTİK

Ticari Bankacılık Değer Önerisi kapsamında geliştirilen ürünler FAZ-1-2-3 olarak sınıflandırılmış,

- Katkı paylı leasing,
- Ödeme iste,
- Toplu ödeme,
- Yenilenebilir enerji sigortaları,
- Akaryakıt tahsilat sistemi,
- Nakit/çek toplama

Olmak üzere toplam 6 yeni ürün tamamlanarak hizmete sunuldu.

SATICI KATKI PAYLI TRAKTÖR-MEKANİZASYON ÜRÜNÜ HİZMETE SUNULDU

Bankamızla Katkı Paylı Finansman Protokolü bulunan satıcılardan yapılacak traktör ve tarımsal mekanizasyon aracı alımlarında, müşterilerimizin daha avantajlı kâr oranlarıyla finansmana erişimini sağlamak amacıyla Satıcı Katkı Paylı Traktör-Mekanizasyon Ürünü hizmete sunuldu.

Yeni ürünümüzle birlikte müşterilerimiz, uygun koşullarda finansman imkânına kavuşarak tarımsal üretimlerini daha verimli hale getirme fırsatı elde edecekler.

TARIM SEKTÖRÜNE DEĞER KATMAYA DEVAM EDİYORUZ

Ziraat Katılım olarak, sürdürülebilir tarımı destekleyen yaklaşımımızla, ülkemizin verimli topraklarının ekonomik değerini artırmaya yönelik çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz. Tarım endüstrisi, tarım teknolojileri ve planlı üretim alanlarına yönelik sübvansiyonlu ve çeşitlendirilmiş sübvansiyonsuz finansman

ürünlerimizle; üreticilerimizin modernizasyon ihtiyaçlarını karşılıyor, verimli ve kaliteli üretimi teşvik ediyoruz. Katılım Bankacılığı ilkeleri doğrultusunda geliştirdiğimiz “Tarım Finansmanı” ürünlerimiz ile hem üreticilerimize destek olmayı hem de ülkemizin tarıma dayalı ekonomik büyümesine katkı sağlamayı sürdürüyoruz.

Etik bankacılık ilkelerine bağlı, sürdürülebilir kalkınmayı merkeze alan, insanı ve üretimi odağına alan bir anlayışla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Reel sektöre sağladığımız finansman desteği, geliştirdiğimiz yenilikçi ürün ve hizmetler, dijitalleşme yatırımlarımız ve sosyal sorumluluk projelerimizle müşterilerimizin yanında olmaya devam ediyoruz.

Yenilikçi çözümlerimiz, güçlü sermaye yapımız, etik duruşumuz ve insan kaynağımızdan aldığımız güçle, ülkemizin ekonomik kalkınmasında daha güçlü bir rol üstlenmeye ve müşterilerimize daha fazla değer üretmeye azimle devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Metin ÖZDEMİR

Genel Müdür

FİNANSAL GÖSTERGELER

AKTİFLER (BİN TL)	HAZİRAN 2025	ARALIK 2024	DEĞİŞİM (%)
Nakit Değerler ve Nakit Benzerleri	130.791.907	124.103.824	5%
Menkul Değerler	77.069.532	61.340.363	26%
Krediler	412.566.418	317.863.713	30%
Diğer Aktifler	17.854.181	12.020.469	49%
Toplam Aktifler	638.282.038	515.328.369	24%

Banka Aktifleri içerisinde Krediler 412.566.418 Bin TL ile %65, Nakit Değerler ve Nakit Benzerleri 130.791.907 Bin TL ile %20, Menkul Değerler 77.069.532 Bin TL ile %12, Diğer Aktifler 17.854.181 Bin TL ile %3'lik pay almaktadır.

PASİFLER (BİN TL)	HAZİRAN 2025	ARALIK 2024	DEĞİŞİM (%)
Toplanan Fonlar	467.217.507	357.652.803	31%
Toplanan Fon Dışı Kaynaklar	130.831.883	124.773.600	5%
Diğer Pasifler	16.297.453	10.530.928	55%
Özkaynaklar	23.935.195	22.371.038	7%
Toplam Pasifler	638.282.038	515.328.369	24%

Banka Pasifleri içerisinde Toplanan Fonlar 467.217.507 Bin TL ile %73, Toplanan Fon Dışı Kaynaklar 130.831.883 Bin TL ile %20, Özkaynaklar 23.935.195 Bin TL ile %4 ve Diğer Pasifler 16.297.453 Bin TL ile %3'lik pay almaktadır.

FİNANSAL GÖSTERGELER

SEÇİLMİŞ GELİR-GİDERLER (BİN TL)	HAZİRAN 2025	HAZİRAN 2024
Kâr Payı Gelirleri	63.182.409	39.260.544
Kâr Payı Giderleri (-)	57.997.861	39.367.496
Net Kâr Payı Geliri	5.184.548	106.952
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	2.052.769	1.052.442
Temettü Gelirleri	2.142	-
Ticari Kâr/Zarar (Net)	2.961.598	2.230.361
Diğer Faaliyet Gelirleri	1.833.714	3.367.263
Beklenen Zarar Karşılığı (-)	4.213.653	2.329.663
Diğer Karşılıklar (-)	124.596	91.213
Personel Gideri (-)	3.035.905	1.803.746
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	3.032.796	1.664.174
Vergi Karşılığı Öncesi Kâr/Zarar	1.627.821	654.318
Vergi Karşılığı (±)	(402.581)	58.152
Net Kâr/Zarar	1.225.240	712.470

FİNANSAL GÖSTERGELER

RASYOLAR	HAZİRAN 2025	ARALIK 2024
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	16,15%	20,23%
Özkaynak / Toplam Aktifler	3,75%	4,34%
Kullandırılan Fonlar ^(*) / Toplam Aktifler	65,75%	60,79%
Toplanan Fonlar/Toplam Aktif	73,20%	69,40%
Takipteki Alacaklar (Brüt) / Kullandırılan Fonlar ^(*)	1,72%	0,92%

* Donuk Alacaklar, Mali Kesime Kullandırılan Krediler ve Finansal Kiralama Alacakları dahil edilmiştir.

ÖNEMLİ GELİŞMELER

2025 Yılı II. Ara Dönem Faaliyetleri

Kurumsal, Ticari ve Özel Bankacılık Faaliyetleri

Ziraat Katılım Bankası, 2025 yılının ikinci çeyreğinde, Kurumsal, Ticari ve Özel Bankacılık faaliyetlerinde müşteri ihtiyaçlarına duyarlı bir strateji benimseyerek, hizmet ağını genişletmiş, artan finansal ürün çeşitliliği, dijitalleşme ve yenilikçi uygulamalarla yeni müşterilere erişim sağlamıştır.

Kurumsal Bankacılık faaliyetleri kapsamında, 3 farklı ilde faaliyet gösteren 6 Kurumsal Şube ile müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak, müşteri odaklı hizmet yaklaşımı ile müşterilerine güç veren, müşteri gereksinim ve beklentilerini en iyi şekilde anlayarak onlara en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunan bir yapıda hizmet vermektedir. Sektörel regülasyonların yakından takip edildiği bu dönemde, kredi büyümesine dayalı zorunlu karşılık uygulamaları dikkatle izlenmiştir. Bankamız sektör payının artırılması ve müşteri ürün sahipliğinin geliştirilmesi amacıyla Kurumsal ve Ticari şubelerimizde “Çapraz Satış Kampanyası” düzenlenmiş, kampanya dönemi tüm kalemlerde başarılı şekilde tamamlanmıştır. Kurumsal segmentte yer alan müşterilerle Tedarikçi Finansman Sistemi (TFS) ve Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) kapsamında anlaşmalar imzalanmıştır.

Ticari Bankacılık alanında 11 farklı ilde 19 Ticari Şubemiz, Bankamız İş Kültürü Prensipleri doğrultusunda müşterilerimize hizmet vermektedir. 2025 yılında Ticari Bankacılık Değer Önerisi kapsamında faz çalışmaları tamamlanmış; katkı paylı leasing, ödeme iste, toplu ödeme, yenilebilir enerji sigortaları, akaryakıt tahsilat sistemi ve nakit/çek toplama olmak üzere toplam 6 adet ürün tamamlanarak müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur. Bankamızın şubeleşme stratejisi kapsamında İstanbul Avrupa Bölgesi’nde Maslak ve Merter Ticari Şubelerimiz açılmıştır.

Özel Bankacılık faaliyetlerinde ise müşteri deneyimi dijital kanallara taşınmıştır. Özel müşterilere yönelik web sitesi yayına alınmış ve 'Müşterimiz Olun' butonu aracılığıyla dijital kanallardan başvuru yapılması sağlanmıştır. Müşterilerimizin bankacılık ihtiyaçlarına daha hızlı, ayrıcalıklı ve kişiselleştirilmiş bir dijital deneyim sunmak amacıyla geliştirilen bu platform, segment bazlı hizmetlerimizin dijital alandaki en önemli yansımalarından biri olacaktır. Yurt dışı eğitim danışmanlığı, sanat eserleri gibi değerli varlıkların değerlendirilmesi ve sigortalanmasına yönelik sigorta & değerlendirme danışmanlığı ve VIP Hac/Umre danışmanlığı gibi hizmetlerle müşterilerimize özel danışmanlık çözümleri sunulmuştur. Ayrıca etkinlik ve sosyal ağ danışmanlıkları ile özel müşterilere prestijli sosyal imkanlar sağlanmış, müşteri bağlılığı artırılmıştır.

Bu faaliyetler doğrultusunda Ziraat Katılım Bankası, tüm segmentlerinde müşteri deneyimini iyileştirmeye, sunduğu finansal çözümleri çeşitlendirmeye ve sürdürülebilir büyümeyi esas alan bir yaklaşım sergilemeye devam etmiştir. Bankamız, müşteri odaklı hizmet anlayışı ve stratejik hedefleri doğrultusunda güçlü bir performans ortaya koymuştur.

Perakende Bankacılık, Dijital Çözümler ve Tarım Finansman Faaliyetleri

2025 yılı Perakende Bankacılık hedefleri kapsamında, hizmet ağıımızı genişletmeye ve müşteri tabanımızı daha yaygın bir yapıya kavuşturmaya yönelik çalışmalarımız yılın ikinci çeyreğinde de istikrarlı bir şekilde sürdürülmüştür. Bu doğrultuda, yılın ilk çeyreği sonunda 62 ilde 186’sı Perakende olmak üzere toplam 209 şubeyle faaliyet göstermekte olan Bankamız, ikinci çeyrek itibarıyla 63 ilde 190’ı Perakende olmak üzere

toplam 215 şubeye ulaşmıştır. Şube sayısındaki bu artışla birlikte, farklı coğrafi bölgelerde müşteri erişilebilirliği ve hizmet kapasitesi arttırılmıştır.

İkinci çeyrek itibarıyla, Perakende Bankacılık bünyesindeki şubelerde finansal göstergelerde de olumlu bir seyir gözlemlenmiş; finansman hacmi ve müşteri fonlarında büyüme ivmemiz devam etmiştir. Aynı dönemde özel cari fonlarda gözlemlenen yüksek artış müşterilerimizin günlük bankacılık işlemlerinde Bankamızı daha fazla tercih ettiğini göstermiştir. Bunun yanında müşterilerimize kısa vadeli tasarruflarını değerlendirirken likidite esnekliği sağlayan Anında Günlük Hesap ürünümüzde de önemli bir artış kaydedilmiştir. Bu gelişmeler, müşterilerimizin finansal ürünlerimize olan ilgisinin artarak devam ettiğine işaret etmektedir.

Geçtiğimiz yıl hayata geçirilen Dijital Şube Hizmet Modeli ile müşterilerimize sunulan işlemlerin çeşitliliği arttırılmaktadır. Dijital Şube hizmet modelimizle şubeye gitmeye gerek kalmaksızın müşterilerimize ürün ve hizmetlerimizi daha yaygın ve etkili bir şekilde sunma vizyonumuz ile çalışmaya devam ediyoruz. Dijital kanallardan müşterimiz olan ve dijital kanal kullanan müşterilerimize yönelik kampanyalar düzenlenmiş olup, müşteri tutundurma faaliyetlerine devam edilmektedir. Hangi Kredi platformuyla entegrasyon sağlayarak, yeni müşteri kazanımı, finansman, kredi kartı başvuru ve fon toplama alanlarında da müşterilerimize farklı kanallardan hizmet sunulmaya başlanmıştır. E-ticaret platformları ile de entegrasyonları sağlamak ve müşterilerimize gömülü finans hizmetleri sunabilmek amacıyla önde gelen e-ticaret platformlarıyla iş birliği süreçleri başlatılmıştır. Diğer taraftan müşterilerimize, finansal servislere ihtiyaç duyduğu her noktada kolay bir şekilde hizmet sunabilmek için servis bankacılığı değer önerisi çalışmaları başlatılmış olup bu sayede açık bankacılık ve gömülü finans servislerinin geliştirilerek yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Kartlı ödeme sistemlerinde de güçlü bir performans sergilenmiştir. 2025 yılı ikinci çeyreğinde debit kart cirosu, kredi kartı sayısı, kredi kartı cirosu, ticari kredi kartı adedimiz ve üye iş yeri ağı alanında da POS ciromuz artarak büyümeye devam etmiştir.

Bankamızın hedefleri doğrultusunda öncelikle tarım endüstrisine, tarım teknolojilerine ve planlı üretim kapsamında sürdürülebilir tüm tarımsal faaliyetlere hem sübvansiyonlu hem de çeşitlendirilmiş sübvansiyonsuz tarım ürünlerimiz ile tarıma ve üretime dayalı ekonomiye olan katkımız artarak devam ederken yılın ikinci çeyreğinde tarım finansmanı alanında kaydedilen yüksek artışımız da katkımızın somut bir göstergesi olmuştur.

Sürdürülebilir tarım ekosistemi kapsamında ekilebilir alanı ve verimli topraklarıyla önemli bir konumda olan ülkemizde tarım sektörünün gelişmesi, üreticilerimizin ihtiyaç duyduğu tarımsal mekanizasyon ve modernizasyonun sağlanması ile birlikte, tarımsal üretimin ve üretilen ürünlerin veriminin arttırılmasına yönelik desteğimiz devam etmektedir. Bu kapsamda, planlı, yüksek kaliteli ve verimli tarımsal üretimin gerçekleşmesi amacıyla Katılım Bankacılığı ilkeleri doğrultusunda tüm tarımsal ihtiyaçlara yönelik **“Tarım Finansmanı”** ürünlerimiz ile müşterilerimize hizmet verilmeye devam edilmektedir.

Ziraat Katılım Bankası, bireysel müşterilerden KOBİ'lere, çiftçilerden dijital platform kullanıcılarına ve geleneksel şube müşterilerine uzanan geniş bir müşteri kitlesine ulaşarak, katılım bankacılığı ilkeleri doğrultusunda yenilikçi ve kapsayıcı finansal hizmetler sunmayı sürdürmüştür.

Katılım Esaslı Finansman Destekleri

2025 yılının ikinci çeyreğinde Ziraat Katılım Bankası, reel sektöre yönelik desteklerini Katılım esaslı bankacılık vizyonu doğrultusunda geliştirilen finansman modelleriyle sürdürmüş; müşterilerine kapsamlı ve etkin bir finansman ağı sunmuştur. Katılım Finans Kefalet A.Ş. ve Kredi Garanti Fonu A.Ş. ile gerçekleştirilen protokoller, Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Eximbank) ile sağlanan işbirliği ve KOSGEB destek programları sayesinde, KOBİ’lerden büyük ölçekli işletmelere kadar geniş bir yelpazedeki firmaların finansmana erişimini kolaylaştırmıştır. Bu sayede işletmelerin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlanmıştır.

Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile Bankamız arasında Hazine ve Özkaynak kefaletlerine ilişkin Ana Protokol kapsamında, ihracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektöründe faaliyet gösteren firmalardan KOBİ’lere ve savunma sanayii sektöründeki işletmelere kadar çeşitli alanlarda faaliyet gösteren müşterilerimizin hizmetine sunmaya yönelik olarak alt protokoller imzalanmış ve uygulamaya alınmıştır. Kredi Garanti Fonu A.Ş. ile Bankamız arasındaki protokol kapsamında da imalatçı KOBİ’lerin yatırım ve yatırıma bağlı işletme harcamalarının finanse edilmesi amacıyla “KGF Yatırım-İşletme Destek Paketi” çalışmalarına başlanmıştır.

Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Eximbank) ile Bankamız arasında ihracatçılarımıza ve ihracata yönelik mal üreten (nihai üretici) imalatçılarımızı kapsayan Faizsiz Sevk Öncesi İhracat Finansmanı (SÖİF) kullandırılmalarına devam edilirken, İhracat Destek Finansmanı Programı’na ilişkin çalışmalara başlanmıştır. KOSGEB işbirlikleri kapsamında, KOSGEB ile Bankamız arasında KOBİ’lerin büyüme, dijital dönüşüm ve küresel rekabet gücünü artırmaya yönelik iki destek programı yürürlüğe alınmıştır. Kapasite Geliştirme Destek Programı ile KOBİ’lerin verimlilik, dayanıklılık, üretim ve kurumsal kapasitelerinin artırılması hedeflenmektedir. Küresel Rekabetçilik Destek Programı ile de yenilikçi ürün geliştirme, üretim süreçlerinin iyileştirilmesi, tedarik zinciri yönetimi ve uluslararası pazarlara açılım gibi alanlarda da işletmelere destek sağlanmaktadır.

Cumhurbaşkanlığı tarafından ilan edilen “Aile Yılı (2025)” kapsamında, aile bireylerinin evlilik, konut ve genel ihtiyaçlarına yönelik Aile Destek Paketi hazırlanmakta olup çalışmalara devam edilmektedir. Ayrıca Türkiye’nin milli otomobili TOGG’un finansmanına yönelik olarak, Türkiye’nin Otomobili Girişim Grubu A.Ş. (TOGG) ile Bankamız arasında imzalanan iş birliği çerçevesinde, gerçek ve tüzel kişi işletmelere yönelik Ticari TOGG Taşıt Finansmanı oluşturulmuştur.

Finansal kiralama alanında; TLREFK endeksine göre değişken taksitli ödeme planıyla, orta ve uzun vadeli finansal kiralama finansmanı hizmetini müşterilerimize sunabilmek amacıyla “TLREFK Endeksli Finansal Kiralama” ürünümüzün kullandırılmalarına devam edilmekte olup, Eximbank iş birliğiyle ihracatçı firmalara yönelik “Faizsiz Finansal Kiralama Finansmanı Programı” hayata geçirilmiştir. Ayrıca, katkı paylı protokol yapılan satıcılardan ekipman alımını destekleyen “Satıcı Katkı Paylı Finansal Kiralama” ürünü de müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

Tarım Bankacılığı kapsamında, Bankamızla Katkı Paylı Finansman Protokol anlaşması olan satıcılardan alınacak traktör ve tarımsal mekanizasyon araçlarının daha uygun kâr oranları ile edinilmesini sağlamak amacıyla Satıcı Katkı Paylı Traktör-Mekanizasyon ürünü müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

Operasyonel Gelişmeler

2025 yılının ikinci çeyreğinde Ziraat Katılım Bankası, dış ticaret işlemleri, dijitalleşme ve müşteri memnuniyetine odaklanan operasyonel ve sistemsel alanlarda önemli iyileştirmelere imza atmıştır. Bu çerçevede, çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik eğitim programları düzenlenmiş; iş süreçlerinin verimliliğini artıracak teknoloji odaklı altyapı projeleri hayata geçirilmiştir.

Dış ticaret danışmanlığı kapsamında şube ve müşteri ziyaretleri gerçekleştirilmiş, şube personeline uygulamalı eğitimler verilmiştir. Gelen/yoldaki havale ve giden döviz transferi işlemlerine yönelik SMS ve e-posta bildirimlerine ek olarak “Push Bildirim” özelliği devreye alınmış olup diğer taraftan ithalat akreditif /poliçe ödemeleri robotlar aracılığıyla takip edilmeye başlanmıştır.

Sigortacılık faaliyetleri kapsamında, TARSİM poliçesi üretimlerinin Türkiye Katılım Sigorta tarafından üretilmesi sağlanmış olup Bankamızın kârlılığını ve kredi kartı kullanımını artırmak amacıyla poliçelerin peşin veya kredi kartı ile tahsilat yapılmasına yönelik çalışma yapılmıştır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Çalışmaları

Bankamızın öncelikli stratejik inisiyatifleri arasında yer alan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanındaki çalışmalar; Türkiye’nin ulusal hedefleri, özellikle 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi ve Yeşil Mutabakat Eylem Planı ile uyumlu olarak yürütülmektedir. Bu süreçte, yasal düzenlemelere uyum sağlanması, müşteri beklentilerinin karşılanması ve yatırımcı taleplerinin gözetilmesi temel alınarak çalışmalarımız hızlı ve kararlı bir şekilde sürdürülmektedir.

Bankamızın 10. kuruluş yılının kutlandığı bu dönemde, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın bir yansıması olarak ilk kez entegre biçimde hazırlanan 2024 Entegre Faaliyet Raporu, tüm paydaşlarımızın bilgisine sunulmuştur. Bununla birlikte, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu çalışmalarımız tamamlanmıştır.

Önümüzdeki dönemde, finansman kullandırım süreçlerinde değerlendirilen ÇSY faktörlerine ek olarak iklimle bağlantılı faktörlerin süreçlere entegre edilmesi ve müşterilere sunulan sürdürülebilir finansmanların artırılması hedeflenmektedir.

Gerçekleştirilen faaliyetler Ziraat Katılım Bankası’nın hizmet kalitesini yükseltme, insan kaynağını güçlendirme ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarma yönündeki stratejik vizyonunun açık bir göstergesidir.

2025 II. ÇEYREK DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER

2025 yılının ikinci çeyreğinde küresel ekonominin odak noktası bölgesel gerginlikler, tarifeler, küresel büyümedeki yavaşlama ve mali politikalardaki belirsizlikler olmuştur. Küresel ölçekte yılın ilk yarısı para politikaları açısından gevşeme adımlarının yerine temkinli adımlarla tamamlanmıştır. ABD yönetimi tarafından başlatılan gümrük tarifeleri yakın vadeli küresel enflasyon projeksiyonunda yukarı yönlü beklentilere yol açmıştır. İran - İsrail gerilimi küresel ölçekteki etkileri sebebiyle ilgili dönemdeki en önemli jeopolitik problemler arasındaki yerini almıştır. Bu gerilim enerji fiyatlarında kalıcı bir şok yaratmamış ancak enerji piyasasının jeopolitik risk primini yeniden fiyatlamıştır. Merkez bankalarının altın rezervlerini arttırma çabaları devam ederken altının ONS fiyatı da yükselişini sürdürerek 3500 Dolar seviyelerini test etmiştir.

Dünya bankası tarafından küresel ekonomi için 2025 yılı büyüme oranı beklentisi %2,70'ten son 20 yılın en düşük seviyesi olan %2,30'a düşürülürken, OECD küresel büyüme beklentisini %3,10'dan %2,90'a düşürmüştür. 2025 yılında küresel ticarete %1,50 seviyesinde daralma yaşanacağı beklentiler arasında yer almıştır. Son yıllarda süregelen olumsuzluklar ve artan jeopolitik gerilimler nedeniyle küresel ekonomi istikrarını kaybetmeye başladığı bir dönemden geçmekte ve tüm beklentiler, küresel büyüme oranının son 20 yıl ortalamasının altında kalacağına işaret etmektedir.

2025 yılının ilk çeyreğinde ABD'nin ekonomi gündemi, büyük ölçüde diğer ülkelere uygulanacak tarifeler ve faiz oranlarına ilişkin tartışmalar etrafında şekillenmiş; bu dönemde ABD ekonomisi %0,50 oranında daralmıştır. Yılın ikinci çeyreğinde ise tarifelerde yumuşama olsa da para politikasında benzer kararlar takip edilmiş, ABD Merkez Bankası (FED), Mayıs ve Haziran ayı toplantılarında politika faizini değiştirmeyerek %4,25- %4,50 aralığında sabit bırakmıştır. Böylece FED, art arda beş toplantıda da politika faizini sabit tutma kararı almış; faiz indirimi için henüz uygun koşulların oluşmadığı görüşü öne çıkmıştır. Bu karar, FED tarafından tarifeler konusundaki belirsizliklere dayandırılmıştır. Bu yıl için farklı projeksiyonlar doğrultusunda bir veya iki faiz indirimi öngörülürken 2026 yılında daha fazla faiz indirimi sinyali verilmiştir. Öte yandan, yılsonuna ilişkin enflasyon beklentisinin %3,60'tan %3,20'ye düşmesi de beklenmektedir. Bu görünüm doğrultusunda, para politikasında temkinli duruşun korunması ihtimali güçlenmiş; faiz oranlarının bir süre daha sabit kalacağı öngörüsüyle birlikte 10 yıllık ABD Hazine tahvil getirisi %4,41 seviyesine yükselmiştir. Piyasanın ilk faiz indirimi için öngörülleri ise ağırlıklı olarak Eylül ayına işaret etmektedir. Ekonomik göstergelerden Hizmet PMI verisi 52,20 değerini almıştır. Ticari Faaliyet Endeksi ise Mayıs 2020'den bu yana ilk kez daralmıştır. Yeni siparişler ve istihdam seviyesinde ise gerileme görülmüştür. ABD ekonomisinin yeni dönemde de en önemli gündeminin, politika faizi tartışmaları ve gümrük tarifeleri olacağı öngörülmektedir.

Euro Bölgesi'nde 2024 yılının ikinci yarısından sonra başlayan faiz indirimleri 2025 yılının ilk yarısına kadar devam etmiştir. Avrupa Merkez Bankası (ECB), Haziran ayı toplantısında faiz oranlarını 25 baz puan indirerek %2,15 seviyesine düşürmüştür. Enflasyonla kararlı mücadele sürecinin sonucunda Euro Bölgesi, 2025 yılının ilk yarısını hedef enflasyon oranı olan %2 seviyesinde tamamlamıştır. Bu dönemde Euro ise Dolar karşısında güçlenmiş ve bu güçlenme Euro Bölgesi'nin ekonomik kuvvetinin bir yansıması olarak vurgulanmıştır. Diğer yandan Rusya – Ukrayna Savaşı konusunda herhangi bir uzlaşma yönlü sonuca ulaşamaması enerji ve arz güvenliği konusundaki tehditlerin devam etmesine sebep olmuştur. NATO müttefikleri, savunma harcamalarına ayırdıkları bütçeyi yurt içi hasıllarının %5'ine yükseltmeyi kararlaştırdılar. Bu durumun kısa vadede büyümeye ve istihdama olumlu etkileri öngörülürken; uzun vadede bütçe açığı tehlikesi oluşturması ihtimali de değerlendirilmektedir.

Geride bıraktığımız dönemde gelişmekte olan ülke ekonomileri dünya genelinde yaşanan bölgesel savaşlar, enerji ve emtia fiyatlarındaki artışlar gibi sorunlardan etkilenmiştir. Yılın ikinci çeyreğinde de para politikası hamleleri ve enflasyon verileri gelişmekte olan ülkelerin gündemindeki yerini korumuştur. Yılın ilk çeyreğini beklentilerin üzerinde %5,40 büyüme oranı ile tamamlayan Çin'de Hizmet PMI verisi son sekiz ayın en düşük seviyesi olan 50,60 değerini almıştır. Faiz oranları ise son yılların en düşük düzeyi olan %2,00 seviyesinde sabit tutulmuş olup; likiditenin arttırılması amacıyla zorunlu karşılık oranlarında 50 baz puanlık indirim

yapılmıştır. Öte yandan, gelişmiş ülkelerden Japonya 2025 yılında 25 baz puan arttırdığı politika faizini dönem sonuna kadar %0,50'de sabit bırakmıştır. Ayrıca Japonya'nın 20 yıllık tahvil getirisi 12 baz puan artış ile 2000 yılından bu yana en yüksek seviye olan %2,62 düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu durum kısa vadede faiz oranları üzerinde güçlü bir yukarı yönlü baskı olduğunu göstermektedir.

Türkiye ekonomisi için 2025 yılının ikinci çeyreğindeki öne çıkan gündem maddelerinin başında sıkı para politikası, enflasyon ve bölgesel riskler gelmektedir. Para politikası kurulu toplantılarında alınan kararlarla ikinci çeyrekte politika faizi %46,00 seviyesinde sabit bırakılmıştır. Sıkı para politikaları sonucunda enflasyonda düşüş eğilimi devam etmiştir. Önümüzdeki dönemde gevşeme yönlü politikalara başlanabileceği öngörüldürken, politika faizinde bir düşüş beklenmektedir. Diğer yandan, yılın ikinci çeyreği sona ererken enflasyon oranı aylık bazda düşüş göstermeye devam etmiş ve %1,37 seviyesine kadar gerilemiştir. Yılın ilk çeyreğinde %2,00 büyüme oranı gerçekleşmiş ancak beklentilerin altında kalmıştır. Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Türkiye ekonomisi için 2025 büyüme tahminini %3,10'dan %2,90'a düşürmüştü, 2026 yılına dair büyüme oranı beklentisini ise %3,30 olarak açıklamıştır. Önümüzdeki dönemde, büyüme ve işsizlik oranları ile bölgesel risklere ilişkin hedefleri de göz önünde bulundurarak, enflasyonun hedeflenen seviyelere indirilmesi ve buna uyumlu olarak para politikası adımlarının atılması beklenmektedir. Jeopolitik konumu gereği küresel gelişmelere oldukça duyarlı olan ülkemizde, Ortadoğu'daki İran-İsrail ve Rusya-Ukrayna savaşının seyri yılın ikinci yarısında takip edilecek önemli konu başlıklarındandır.