



**2025**

**I. ÇEYREK  
ARA DÖNEM  
FAALİYET  
RAPORU**



**Ziraat Katılım**

Paylaştıkça daha fazlası

## İÇİNDEKİLER

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| VİZYONUMUZ.....                                 | 1  |
| MİSYONUMUZ .....                                | 1  |
| STRATEJİLERİMİZ.....                            | 1  |
| KURUMSAL PROFİL .....                           | 2  |
| ORTAKLIK YAPIMIZ .....                          | 3  |
| ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER.....      | 3  |
| RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....           | 3  |
| YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM.....              | 4  |
| YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ..... | 5  |
| GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ .....            | 7  |
| FİNANSAL GÖSTERGELER.....                       | 10 |
| ÖNEMLİ GELİŞMELER .....                         | 12 |

## VİZYONUMUZ

Sadece Türkiye'de değil, bölgesinde de katılım bankacılığına güç veren, sürekli değer üreterek; her aşamada paylaştıkça daha fazlasını müşterilerine öneren, evrensel, saygın ve lider bir katılım bankası olmaktır.

## MİSYONUMUZ

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerini en iyi şekilde anlayarak, onlara en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunan, katılım bankacılığı prensiplerinin, etik değerlerinin ve sosyal sorumluluğunun bilincinde olarak dünya standartlarında sürdürülebilir kârlılık ve verimlilikle faaliyet gösteren, müşteri memnuniyetini gözetmek suretiyle finansal erişimi kolaylaştıran bir katılım bankası olmaktır.

## STRATEJİLERİMİZ

Ana stratejilerimiz; Odaklı Büyüme, Sürdürülebilir Kârlılık, Yetkinlik Dönüşümü, Katılım Bankacılığı ve Tarım Bankacılığı olarak belirlenmiştir.

Odaklı Büyüme aksiyonumuza istinaden tüm segment büyüklüklerinde gelişimimizi sürdürürken, ülkemiz ekonomisi için de önemli bir büyüklüğü oluşturan KOBİ ve KOBİ üzeri şirketlerimiz ile yerli ve yabancı varlıklı müşterimiz içerisinde kazanma hakkı noktalarına ayrıca yoğunlaşacağız. Bu segmentler için uygulama geliştirme ve yatırımlar yaparak, sürdürülebilir kârlılığı sağlamayı amaçlıyoruz.

Yapılacak yatırımların ve geliştirilecek uygulamaların kapsayıcılığı için, amaçlar ile uyumlu tercihleri yapabilecek yetkin insan kaynağının gereğini biliyor ve çalışanlarımızın yetkinlik dönüşümünü tamamlamayı öngörüyoruz.

Stratejilerimiz, Ülkemizin finansal gelişimine destek olacak ve parçası olduğumuz Katılım Bankacılığı pazarının geliştirilmesini sağlayacak bütüne hizmet edecektir.

## KURUMSAL PROFİL

Ziraat Finans Grubu'nun bir üyesi konumunda olan Ziraat Katılım 675.000.000 TL sermayesi ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 10.10.2014 tarih ve 6046 sayılı izniyle kurulmuş olup,

12.05.2015 tarih, 6302 sayılı kararıyla da faaliyet izni alarak ilk Kamu Katılım Bankası olma özelliği ile 29.05.2015 tarihinde Eminönü Şubesi ile faaliyetine başlamıştır. Bankamızın yönetim merkezi İstanbul'dadır.

Banka'nın 29 Nisan 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda alınan karar gereğince ödenmiş sermayesi 72.000.000 TL nakden artırılarak 675.000.000 TL'den 747.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 13 Temmuz 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 500.000.000 TL nakden, 3.000.000 TL içsel kaynaklardan artırılarak 1.250.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 20 Eylül 2018 tarihinde yapılan 2018 Yılı Olağanüstü Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 500.000.000 TL nakden artırılarak 1.750.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 25 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 900.000.000 TL nakden artırılarak 2.650.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 31 Mart 2023 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağanüstü Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 4.700.000.000 TL nakden artırılarak 7.350.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 6 Aralık 2023 tarihinde yapılan 2023 Yılı 2. Olağanüstü Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 3.000.000.000 TL nakden artırılarak 10.350.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Ziraat Katılım 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yurt içinde 209 şubesi, yurt dışında 2 şubesi ile birlikte toplam 211 şubesi ve 2.865 personeli ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Ziraat Katılım, katılım bankacılığı prensiplerine uygun, doğru finansal çözümlerle bireylerin ve işletmelerin ülke ekonomisine katkısını artıracak projelerin içerisinde olarak hep birlikte büyümeyi hedefleyen farklı bir Katılım Bankası olma amacı ile faaliyetlerine devam edecektir.

Müşterilerini her koşulda dinleyen ve onlara özgü çözümler sunmayı kendisine temel ilke edinen Ziraat Katılım; yalnızca müşterileri ve hissedarları için değil, topluma ve tüm paydaşlarına değer katacak çalışmalarda bulunmak için faaliyet göstermektedir.

### Unvan

### Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

#### Raporlama Dönemi

1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025

#### Genel Müdürlük Adresi

Finanskent Mahallesi Finans Cad. B Blok No: 44b İç Kapı No: 29 34764 Ümraniye - İstanbul

#### Genel Müdürlük Telefon

(0216) 557 27 00

#### Genel Müdürlük Faks

(0212) 404 10 80

#### Banka Web Adresi

[www.ziraatkatilim.com.tr](http://www.ziraatkatilim.com.tr)

#### Banka Mail Adresi

[info@ziraatkatilim.com.tr](mailto:info@ziraatkatilim.com.tr)

#### Bağımsız Denetim Kuruluşu

PricewaterhouseCoopers

#### Vergi Dairesi/No

Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 9980793117

## ORTAKLIK YAPIMIZ

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 10.350.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 Türk Lirası değerinde olan 10.350.000.000 paya ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları Banka'da hisse sahibi değildir.

| Unvan                                                  | Pay Tutarları (TL) | Pay Adedi      |
|--------------------------------------------------------|--------------------|----------------|
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                               | 10.349.999.996     | 10.349.999.996 |
| Ziraat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.              | 1                  | 1              |
| Ziraat İşletme Yönetimi ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. | 1                  | 1              |
| Ziraat Teknoloji A.Ş.                                  | 1                  | 1              |
| Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                    | 1                  | 1              |

## ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

## RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2025 yılının birinci çeyreğinde Risk Grubuna 5.449.003 Bin TL nakdi kredi kullandırılmış olup, toplam krediler içerisinde aldığı pay %0,015 seviyesindedir. Risk grubuna ait mevduat toplamı ise 4.740 Bin TL olup, toplam mevduattan aldığı pay % 0,00001 seviyesindedir.

## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Bankamız Yönetim Kurulu 13 Şubat 2015 tarihinde tescil edilen Esas Sözleşmesinde belirlenmiş olup 12 Haziran 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sayın Metin Özdemir Genel Müdür görevine getirilmiştir. 06 Haziran 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

| AD SOYADI        | GÖREV VE SORUMLULUK ALANI         |
|------------------|-----------------------------------|
| Alpaslan ÇAKAR   | Yönetim Kurulu Başkanı            |
| Fikrettin AKSU   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili      |
| Metin ÖZDEMİR    | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür |
| Mahmut Esfa EMEK | Yönetim Kurulu Üyesi              |
| Ahmet BUÇUKOĞLU  | Yönetim Kurulu Üyesi              |
| Mehmet BAŞIBÜYÜK | Yönetim Kurulu Üyesi              |
| Murat CANGÜL     | Yönetim Kurulu Üyesi              |

### DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

| AD SOYADI        | GÖREV VE SORUMLULUK ALANI                            |
|------------------|------------------------------------------------------|
| Fikrettin AKSU   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Denetim Komitesi Üyesi |
| Mahmut Esfa EMEK | Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi         |

### ÜST YÖNETİM

| AD SOYADI                                                                     | GÖREV VE SORUMLULUK ALANI                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Metin ÖZDEMİR                                                                 | Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi                               |
| Ertuğrul İSPAHA                                                               | Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı                        |
| Osman KARAKÜTÜK                                                               | Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı |
| Önder KIRMAN                                                                  | Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı                   |
| Seher Elif EKİCİ                                                              | Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı         |
| Mustafa Kürşad ÇETİN                                                          | Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı                       |
| Suat TÜCCAR                                                                   | Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı*       |
| Özgür ARIK                                                                    | Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı                |
| Osman ÇETİNER                                                                 | İç Sistemler Grup Başkanı                                         |
| Mehmet Salih İŞSEVER                                                          | BT ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanı                           |
| Nisan ayı içerisinde ataması yapılmış olup ünvan değişikliği gerçekleşmiştir. |                                                                   |



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılının birinci çeyreği küresel ekonomi için öngörülebilirliğin azaldığı bir dönem olarak piyasalarda denge arayışları ile geride kalırken, bu dönemde küresel ticaret önemli sınamalarla karşı karşıya kalmıştır. ABD - Çin mücadelesi, ticaret savaşları, gümrük tarifeleri ve Ukrayna - Rusya Savaşı gibi devam eden bölgesel krizlerin yansımaları son yılların en önemli gündemi olan enflasyonla mücadele çabalarının ikinci planda kalmasını beraberinde getirmiştir. Öyle ki, ABD Merkez Bankası (Fed), enflasyon beklentilerindeki değişiklikler nedeniyle faiz indirimi döngüsüne ara vererek, belirsizlik süreci atlatılana kadar temkinli davranmayı tercih etmiştir. Dünyanın önde gelen ekonomileri bu dönemde para politikalarını gözden geçirmiştir.

Yeni yılın ilk çeyreğinde ABD yeni yönetiminin küresel ticarete yönelik hamleleri piyasalarda dalgalanmaları beraberinde getirmiş olup ithalatta gümrük vergisi tarifelerinin artırılması ve çeşitli uluslararası kuruluşlara uzun yıllardır devam eden ABD desteğinin kısmen veya tamamen geri çekilmesi gibi adımlar ABD'de süregelen cari açığın getirdiği büyük borç yükünü hafifletmeyi amaçlamaktadır. Öte yandan, ABD yeni yönetiminin üretimin ABD toprakları içerisinde gerçekleştirilmesi yönündeki hedefine yönelik hamleler karşısında birçok ülke daha korumacı politikalara yönelmeye başlamış, Avrupa Birliği ve Çin gibi küresel ekonominin önde gelen aktörlerinin misilleme adımları ile birlikte küresel ticaret büyük tehditler ile karşı karşıya kalmıştır.

Bir yandan bölgesel savaşların ve krizlerin çözümü için arayışların sürdüğü, öte yandan ülkelerin savunma ve altyapı harcamalarına ayırdıkları bütçenin tarihi zirvelere çıktığı bir dönemden geçilmektedir. ABD öncülüğünde Ukrayna - Rusya Savaşı'nın sona ermesi için iki tarafla yapılan görüşmelerin hangi yöne evrileceği izlenirken, ABD, Ukrayna ile değerli mineraller anlaşması imzalama konusundaki ısrarını sürdürmüştür. Bu dönemde, Almanya başta olmak üzere Avrupa ülkeleri ise savunma harcamalarına yönelik yeni ve son derece kapsamlı paketler açıklamışlardır.

Diğer taraftan, Avrupa Merkez Bankası (ECB), enflasyon hedefine yaklaştığı bu dönemin sonunda politika faizinde yeni bir indirim gitmiştir. Gerek faiz indirimi, gerekse savunma harcamaları değerlendirildiğinde, Avrupa'da büyümenin desteklendiği bir sürecin başladığı görülmektedir. Bu harcamaların enflasyonist etkileri göz önünde bulundurulmakla birlikte, artık ülkelerin birinci önceliğinin savunma ve altyapı alanlarına kaymaya başladığı görülmüştür. Tüm bunlar küresel bazda geleceğe dair endişeleri beraberinde getirirken, ekonomik anlamda yeni ortaklıklara kapı aralanabilecek bir sürece girildiğini söyleyebiliriz.

Küresel piyasalarda volatilitenin yükseldiği bu dönemde, güvenli liman olma özelliğiyle öne çıkan altına yönelik talep artmış ve altın fiyatları rekor seviyelerini yenilemiştir. Ancak nisan ayının sonlarına doğru ticaret gerilimlerinin görece hafiflemesiyle birlikte güvenli liman talebinde azalma yaşanmış, altın fiyatlarında bir miktar geri çekilme gözlenmiştir. Euro/Dolar paritesi, ABD'de resesyon beklentilerinin artması ve tarife açıklamaları ile dalgalı bir seyir izlemektedir. Uluslararası ticaretin geleceğinin belirsizleşmesi emtia fiyatlarında da önemli değişimlere sebep olmuş, talebin azalması ihtimaline bağlı olarak petrol fiyatlarında düşüş gözlenmiştir. Yılın ikinci çeyreğinde devreye alınacak olan tarifeler noktasında ülkelerin karşılıklı hamlelerinin devam etmesi ile küresel büyüme oranının gerileyeceği bir dönemin yaşanması beklenmektedir.

Ülkemizde ise, ekonomi yönetimi yurt içi ve yurt dışı gelişmeler çerçevesinde devreye aldığı proaktif ve etkili adımların yanında enflasyon ile mücadele noktasında sergilediği kararlılıkla piyasalarda kalıcı şekilde istikrarı sağlayacak adımları atmaya devam etmektedir.

Ülkemiz, küresel ekonominin tüm önemli paydaşları ile ilişki içerisinde olup krizlerin beraberinde getirdiği fırsatları değerlendirmek için çaba sarf etmektedir. Yeni dönemde, başta Çin olmak üzere, üretici konumundaki ülkelerin, birçok ülkedeki pazar paylarını artırmaları beklenmektedir. Özellikle Ülkemiz için en büyük ikinci ithalatçı konumunda bulunan Çin ile ilgili bu yeni durum, çeşitli fırsat ve riskleri bünyesinde barındırmaktadır. Belirli ürünlere erişimin kolaylaşma potansiyelinin yanında, yerli üreticinin korunmasının önemi ekonomik gündemin önemli başlıkları arasında yer almaktadır.

Katılım bankacılığının finansal sektör içindeki payı 2025 yılı Şubat ayı itibarıyla %8,2 düzeyinde gerçekleşmiştir. Katılım bankacılığı sektörünün büyüme performansını geliştirmesi Ülkemiz finansal sisteminin sağlamlığı ve risklere karşı daha dayanıklı hale gelmesi adına büyük önem arz etmektedir.

2025 yılı Şubat ayı itibarıyla Ziraat Katılım Bankası'nın katılım bankacılığı sektöründeki payı %19 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin ilk kamu katılım finans kurumu olan Ziraat Katılım Bankası, bugün olduğu gibi önümüzdeki dönemde de müşteri odaklı hizmet anlayışı ile karlılık ve verimlilik ilkelerine uygun biçimde ekonomiye destek vermeye devam edecektir.

**Alpaslan ÇAKAR**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

### ZİRAAT KATILIM FİNANSAL BAŞARI GRAFİĞİNİ YÜKSELTMEYE DEVAM EDİYOR

Ziraat Katılım, güçlü finansal yapısı ve istikrarlı büyüme performansı ile 2025 yılının ilk çeyreğinde de yoluna emin adımlarla devam etmiştir. Toplam aktif büyüklüğü, bir önceki yıl sonuna göre %9 oranında artarak 560,9 milyar TL seviyesine ulaşırken; toplanan fonlar %11 artış göstererek 397,8 milyar TL'ye, kullandırılan nakdi fonlar ise %16 artışla 368,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Böylece Ziraat Katılım'ın tüm sektöre sağladığı toplam nakdi ve gayri nakdi finansman tutarı 498 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Türkiye genelinde şube ağını genişletmeye devam eden Ziraat Katılım, 2025 yılı birinci çeyreği itibarıyla 2'si yurt dışında olmak üzere yurt içinde 63 ilde 209 şubeye ulaşarak toplamda 211 şube ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

### KİRA SERTİFİKASI İHRAÇLARIMIZLA 129 MİLYAR TL'LİK HACME ULAŞTIK

Ziraat Katılım, 2025 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirdiği başarılı işlemlerle kira sertifikası piyasasındaki etkinliğini artırmaya devam etmiştir. Bu dönemde, Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla 7 adet kira sertifikası ihracını başarıyla tamamlayan Bankamız, söz konusu ihraçlar sayesinde toplam 16,5 milyar TL tutarında fonlama sağlamıştır.

Türkiye'nin kamu sermayeli ilk katılım bankası olarak 2015 yılında faaliyetlerine başlayan Ziraat Katılım, bugüne dek yatırımcılara sunduğu 185 adet kira sertifikası ihracı ile toplamda 129 milyar TL'lik hacme ulaşarak katılım finans piyasasındaki güçlü konumunu pekiştirmiştir.

### 2025'İN İLK ÇEYREĞİNDE MÜŞTERİ SAYIMIZDA GÜÇLÜ ARTIŞ

Bankamız; müşteri odaklı yaklaşımı ve dijital kanallardaki hizmet kalitesini artırmaya yönelik çalışmalarının bir yansıması olarak, 2025 yılının ilk çeyreğinde önemli bir müşteri artışı gerçekleştirmiştir. 2024 yılının son çeyreğine kıyasla; yeni edinilen müşteri sayısında %77, aktif müşteri sayısında ise %21 oranında artış kaydedilmiştir.

Elektronik bankacılık hizmetlerinde kimlik doğrulama ve işlem güvenliğine yönelik yasal gereklilikler doğrultusunda yürütülen uyum çalışmaları başarıyla tamamlanarak uygulamaya alınmış; bu kapsamda, elektronik ortamda sözleşme ilişkisinin güvenli biçimde kurulması sağlanmıştır. Ayrıca, alacaklı müşterinin borçlu müşteriden ödeme talep etmesine, borçlu müşterinin ise bu talebe yanıt vermesine dayanan "Ödeme İste" hizmeti, Katılım Mobil platformu üzerinden müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

### DIŞ TİCARET İŞLEMLERİNDE DİJİTALLEŞME VE PROAKTİF İZLEME YETKİNLİĞİ ARTIRILDI

Bankamızda dış ticaret işlemlerinin dijitalleşmesi ve müşteri memnuniyetinin artırılması amacıyla önemli iyileştirmeler hayata geçirilmiştir. Aracı Banka İhracat Bedeli Kabul Belgesi (İBKB) bildirimlerinin sistem girişleri, robotik süreç otomasyonu ile dijital ortama aktarılmış; böylece operasyonel verimlilik artırılmış ve işlem süreçleri hızlandırılmıştır. Bununla birlikte, şubelerimizde devreye alınan "Yoldaki Gelen Havale İzleme" özelliği sayesinde, yurt dışından Bankamıza gönderilmek üzere başlatılan döviz transferlerinin detayları, bedel henüz Bankamıza ulaşmadan önce dahi takip edilebilecek hale getirilmiştir.

### İŞ BİRLİKLERİ VE YENİ ÜRÜNLERLE MÜŞTERİLERİMİZE KATMA DEĞER SAĞLIYORUZ

Katılım finans ekosistemini güçlendirmeye ve müşterilerimize değer katan finansman çözümleri sunmaya yönelik çalışmalarımız kapsamında, çeşitli iş birlikleri ve yeni ürünler hayata geçirilmiştir. Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile Bankamız arasında imzalanan özkaynak kefaletlerine ilişkin ana protokol çerçevesinde geliştirilen Özkaynak İşletme Giderleri Destek Paketi, müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

Ayrıca, Türk Eximbank ile Bankamız arasında Faizsiz Sevk Öncesi İhracat Finansmanı ve Faizsiz Finansal Kiralama Finansmanı programlarına yönelik iş birliği sağlanmış; böylece ihracatçılarımıza yönelik faizsiz finansman çözümlerimizin kapsamı genişletilmiştir.

Bununla birlikte, Bankamızla Katkı Paylı Finansman Protokolü bulunan satıcılardan ekipman satın alacak müşterilerimizin, daha avantajlı kâr oranları ile finansmana erişimini sağlamak amacıyla Satıcı Katkı Paylı Finansal Kiralama Ürünü de devreye alınmıştır.

#### **“GÜVENLİ ÖDEME SİSTEMİ – İŞLETİCİ BANKA” PROJESİ TAMAMLANDI**

İkinci el motorlu kara taşıtı alım satımında, taşıtın mülkiyeti ile satış bedelinin eş zamanlı ve güvenli bir şekilde el değiştirmesini sağlayan “Güvenli Ödeme Sistemi – İşletici Banka” projesi, Türkiye Noterler Birliği Bilişim Sistemi ile entegre şekilde geliştirilmiş ve müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Bunun yanı sıra, ihracatçılara yönelik katılım finans prensiplerine uygun yeni bir güvence çözümü de hayata geçirilmiştir. Eximbank iş birliğiyle geliştirilen Katılım Esaslı Alacak Sigortası ürünü, Bankamızın sigorta ürün portföyüne dâhil edilmiştir. Söz konusu ürün, ihracatçı firmaların ticari alacak risklerini teminat altına alarak, dış ticaret işlemlerinde güvenli ve sürdürülebilir bir yapının tesis edilmesine katkı sağlamaktadır.

#### **YAŞANABİLECEK AFETLERDE ve OLASI ACİL DURUMLARDA UYGULANMAK ÜZERE ADAS PLANI HAZIRLANDI**

Olası afet ve acil durumlarda Bankamızın hızlı, etkili ve koordineli şekilde aksiyon almasını sağlamak amacıyla Afet/Acil Durum Aksiyon Süreç (ADAS) Planı hazırlanarak, tüm şube ve iş birimlerimizle paylaşılmıştır.

ADAS Planı, yaşanabilecek doğal afetler ve acil durum senaryoları karşısında Bankamız bünyesindeki birimlerin görev, sorumluluk ve alacakları aksiyonların önceden belirlenmesini amaçlamaktadır. Olası risklerin en az zararla yönetilmesi açısından söz konusu plan büyük önem taşımaktadır.

#### **2025’İN İLK ÇEYREĞİNDE KARTLI ÖDEME SİSTEMLERİ HACMİ ARTIŞINI SÜRDÜRDÜ**

Ziraat Katılım olarak 2025 yılının ilk çeyreğinde kartlı ödeme sistemleri ve üye işyeri hacmimizdeki büyümeyi sürdürdük. POS ciromuz 6 milyar TL’yi aşarken, debit kart ciromuzda %11 oranında artış gerçekleşmiştir. Kredi kartı alanında da güçlü bir ivme yakalanmış, kredi kartı ciromuzda %14’lük bir artış kaydedilmiştir.

#### **CUMHURBAŞKANLIĞIMIZ TARAFINDAN 2025 YILI “AİLE YILI” İLAN EDİLDİ**

Cumhurbaşkanlığımız tarafından 2025 yılının “Aile Yılı” ilan edilmesiyle, Bankamız da bu vizyon doğrultusunda uyumlu çalışmalar yürütmeye başlamıştır. Ziraat Portföy iş birliğiyle hayata geçirilen ZK1 - Ziraat Portföy Başak Katılım Serbest (Döviz-Amerikan Doları) Fonu ile ZK2 - Ziraat Portföy Başak Katılım Serbest (Döviz-Avro) Fonu, müşterilerimize alternatif getiri imkânı sunmak amacıyla portföylerimize dâhil edilmiştir.

“Aile Bankacılığı” yaklaşımımız kapsamında; müşterilerimize ve aile bireylerine özel indirimli araç kiralama danışmanlık hizmeti sunulmaya başlanmış, Türkiye Katılım Sigorta ile yapılan stratejik iş birliğiyle Özel Bankacılık müşterilerimiz ve aile fertlerine özel avantajlı sigorta ürünleri kullanıma açılmıştır.

**KOBİ DEĞER ÖNERİSİ PROJESİ KAPSAMINDA GELİŞTİRİLEN TEŞVİK TAKİP UYGULAMASI ŞUBELERİMİZİN KULLANIMINA SUNULDU**

KOBİ Değer Önerisi Projesi kapsamında geliştirilen Teşvik Takip Uygulaması, şubelerimizin kullanımına sunulmuş ve böylece müşterilerimize daha etkin, proaktif ve ihtiyaç odaklı danışmanlık hizmeti sağlanmasının önü açılmıştır.

Aynı dönemde, tarım bankacılığı alanında stratejik önceliklerimiz doğrultusunda da etkin bir büyüme kaydedilmiştir. 2025 yılı ilk çeyreği itibarıyla, tarım kredisi kullanan müşteri sayımız bir önceki döneme göre %65 artış gösterirken, bu alandaki toplam risk büyüklüğümüz %80 oranında yükselmiştir.

Bu gelişmeler, Bankamızın tarım sektörüne yönelik finansal katkısını güçlendirdiğini ve kırsal kalkınmayı destekleyen öncü katılım finans kurumu kimliğini daha da pekiştirdiğini ortaya koymaktadır.

Ziraat Katılım olarak, köklü kurumsal kültürümüzün bizlere miras bıraktığı sağlam değerler ve etik ilkeler doğrultusunda; reel ekonomiye katkımızı artırmak ve sürdürülebilir kalkınmaya destek olmak amacıyla özveriyle çalışmayı sürdürüyoruz. Bu vizyonla; müşterilerimize katma değer yaratan finansal çözümler sunma ve reel ekonomiyi destekleme misyonumuz doğrultusunda, 2025 yılının ilk çeyreğini istikrarlı bir mali performans ile tamamladık.

Saygılarımla,

**Metin ÖZDEMİR**

**Genel Müdür**

**FİNANSAL GÖSTERGELER**

| <b>AKTİFLER (BİN TL)</b>           | <b>MART 2025</b>   | <b>ARALIK 2024</b> | <b>DEĞİŞİM (%)</b> |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Nakit Değerler ve Nakit Benzerleri | 114.123.056        | 124.103.824        | -8%                |
| Menkul Değerler                    | 66.296.186         | 61.340.363         | 8%                 |
| Krediler                           | 367.284.115        | 317.863.713        | 16%                |
| Diğer Aktifler                     | 13.188.217         | 12.020.469         | 10%                |
| <b>Toplam Aktifler</b>             | <b>560.891.574</b> | <b>515.328.369</b> | <b>9%</b>          |

Banka Aktifleri içerisinde Krediler 367.284.115 Bin TL ile %66, Nakit Değerler ve Nakit Benzerleri 114.123.056 Bin TL ile %21, Menkul Değerler 66.296.186 Bin TL ile %11, Diğer Aktifler 13.188.217 Bin TL ile %2'lik pay almaktadır.

| <b>PASİFLER (BİN TL)</b>    | <b>MART 2025</b>   | <b>ARALIK 2024</b> | <b>DEĞİŞİM (%)</b> |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Toplanan Fonlar             | 397.810.602        | 357.652.803        | 11%                |
| Toplanan Fon Dışı Kaynaklar | 129.743.412        | 124.773.600        | 4%                 |
| Diğer Pasifler              | 10.455.660         | 10.530.928         | -1%                |
| Özkaynaklar                 | 22.881.900         | 22.371.038         | 2%                 |
| <b>Toplam Pasifler</b>      | <b>560.891.574</b> | <b>515.328.369</b> | <b>9%</b>          |

Banka Pasifleri içerisinde Toplanan Fonlar 397.810.602 Bin TL ile %72, Toplanan Fon Dışı Kaynaklar 129.743.412 Bin TL ile %22, Özkaynaklar 22.881.900 Bin TL ile %4 ve Diğer Pasifler 10.455.660 Bin TL ile %2'lik pay almaktadır.

**FİNANSAL GÖSTERGELER**

| SEÇİLMİŞ GELİR-GİDERLER (BİN TL) | MART 2025        | MART 2024      |
|----------------------------------|------------------|----------------|
| Kâr Payı Gelirleri               | 29.669.573       | 18.372.205     |
| Kâr Payı Giderleri (-)           | 26.904.929       | 18.187.256     |
| Net Kâr Payı Geliri              | 2.764.644        | 184.949        |
| Net Ücret ve Komisyon Gelirleri  | 862.401          | 306.661        |
| Temettü Gelirleri                | 0                | 0              |
| Ticari Kâr/Zarar (Net)           | 1.624.655        | 1.151.175      |
| Diğer Faaliyet Gelirleri         | 716.678          | 2.243.508      |
| Beklenen Zarar Karşılığı (-)     | 1.693.393        | 1.548.977      |
| Diğer Karşılıklar (-)            | 81.695           | 60.454         |
| Personel Gideri (-)              | 1.375.706        | 848.704        |
| Diğer Faaliyet Giderleri (-)     | 1.428.235        | 789.836        |
| Vergi Karşılığı Öncesi Kâr/Zarar | 1.389.349        | 638.322        |
| Vergi Karşılığı (±)              | (379.634)        | (188.550)      |
| <b>Net Kâr/Zarar</b>             | <b>1.009.715</b> | <b>449.772</b> |

**FİNANSAL GÖSTERGELER**

| RASYOLAR                                                         | MART 2025 | ARALIK 2024 |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| Sermaye Yeterlilik Rasyosu                                       | 15,92%    | 20,23%      |
| Özkaynak / Toplam Aktifler                                       | 4,08%     | 4,34%       |
| Kullandırılan Fonlar <sup>(*)</sup> / Toplam Aktifler            | 64,73%    | 60,79%      |
| Toplanan Fonlar/Toplam Aktif                                     | 70,92%    | 69,40%      |
| Takipteki Alacaklar (Brüt) / Kullandırılan Fonlar <sup>(*)</sup> | 1,07%     | 0,92%       |

\* Mali Kesime Kullandırılan Fonlar dâhil değildir. Donuk Alacaklar ve Finansal Kiralama Alacakları dâhildir.



## ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 2025 Yılı I. Ara Dönem Faaliyetleri

#### Kurumsal, Ticari ve Özel Bankacılık Faaliyetleri

Ziraat Katılım Bankası, 2025 yılının birinci çeyreğinde Kurumsal, Ticari ve Özel Bankacılık alanlarında müşteri odaklı hizmet anlayışıyla faaliyetlerini sürdürerek finansal ürün çeşitliliğini artırmış, dijitalleşme ve yenilikçi çözümlerle hizmet kalitesini güçlendirmiştir.

Kurumsal Bankacılık faaliyetleri kapsamında, 3 farklı ilde 6 kurumsal şube ile hizmet veren Banka, müşteri ihtiyaçlarına özel çözümler sunarak yüksek memnuniyet düzeyine ulaşmayı hedeflemiş ve kurumsal segmentteki müşterilerimize uygun kanal ve ürünlerle değer önerileri sunmuştur. Yerli ve milli yazılım olan PARDUS sistemine geçilerek dijital dönüşüm desteklenmiş, Tedarikçi Finansman Sistemi (TFS) ve Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) gibi çözümlerle müşterilerimizin finansman erişimi kolaylaştırılmıştır. Ayrıca, ihracatçı müşterilerin alacaklarını güvence altına alacak Eximbank Katılım Esaslı Alacak Sigortası için acentelik anlaşması yapılmıştır. 2025 yılı boyunca kamu ve özel sektöre yönelik yatırım ve finansman çözümleri, İslam Kalkınma Bankası ve KFK kaynaklı destekler ile sürdürülecektir.

Ticari Bankacılık faaliyetlerinde ise 11 farklı ilde toplam 17 ticari şube ile hizmet verilmiş, kurumsal şubelerin bulunmadığı illerde ticari ve kurumsal segment müşterilere yönelik hizmetler sunulmuştur. Fon maliyetlerinin kontrol altına alınması ve segment kârlılığının artırılması amacıyla yasal düzenlemeler de dikkate alınarak müşteri ihtiyaçları doğrultusunda fon ve finansman pazarlama faaliyetleri yürütülmüştür. Ticari Bankacılık Değer Önerisi kapsamında katkı paylı leasing, ödeme iste, toplu ödeme, yenilenebilir enerji sigortaları, akaryakıt tahsilat sistemi ve nakit/çek toplama gibi altı ürün hayata geçirilmiştir. Katkı paylı finansal kiralama ürününün sistem entegrasyonları tamamlanmıştır. Finansal kiralama, DBS, TFS, KFK kaynaklı finansmanlar, hazine ürünleri ve tarım finansmanları gibi alanlarda ürün ve müşteri aktifliği artırılmıştır.

Özel Bankacılık tarafında ise, 2025 yılının “Aile Yılı” ilan edilmesiyle birlikte, müşteri ve ailelerine yönelik bütüncül hizmet anlayışı ön plana çıkarılmıştır. Ziraat Portföy iş birliğiyle ZK1 – Ziraat Portföy Başak Katılım Serbest (USD) ve ZK2 – Ziraat Portföy Başak Katılım Serbest (Euro) fonları portföy ürünlerine eklenmiş ve müşterilerimize alternatif getiri imkânları sunulmuştur. Aile Bankacılığı yaklaşımı çerçevesinde araç kiralama danışmanlığı ve Türkiye Katılım Sigorta aracılığıyla avantajlı sigorta ürünleri müşterilere sunulmuş, ayrıca müşteri temas noktalarının artırılması hedefiyle Yalova’da yeni bir corner ofis faaliyete geçirilmiştir.

Bu faaliyetler doğrultusunda Ziraat Katılım Bankası, tüm segmentlerde müşteri deneyimini geliştirmeye, finansal çözümlerini çeşitlendirmeye ve sürdürülebilir büyümeye odaklı bir performans sergilemiştir.

#### Perakende Bankacılık, Dijital Çözümler ve Tarım Finansman Faaliyetleri

Ziraat Katılım Bankası, 2025 yılının ilk çeyreğinde Perakende Bankacılık, Dijital Bankacılık ve Tarım Finansmanı alanlarında kapsamlı ve katılım bankacılığı ilkelerine uygun faaliyetler yürüterek müşteri odaklı hizmet anlayışını güçlendirmiştir.

Perakende Bankacılık faaliyetleri kapsamında 63 ilde toplam 186 şubeye ulaşılmış ve şubeleşme stratejisi kararlılıkla sürdürülmüştür. Katılım Dijital ürünü aracılığıyla müşterilerimize hızlı, güvenli ve faizsiz bankacılık esaslarına uygun çözümler sunulmuştur. KOBİ Değer Önerisi doğrultusunda geliştirilen Teşvik Takip Uygulaması, şubelerin danışmanlık kabiliyetini artırarak KOBİ müşterilere özel destek sağlamıştır. Tarım bankacılığı tarafında ise sübvansiyonlu ve devlet destekli kredilerle kırsal alandaki üreticilere finansman sağlanmış; bu alanda müşteri sayısında %65, toplam risk büyüklüğünde ise %80 artış kaydedilmiştir. Bireysel bankacılıkta ise müşteri ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetlerin çeşitlendirilmesi, dijital kanalların geliştirilmesi ve deneyim odaklı bir yaklaşım benimsenmiştir.



Dijital Bankacılık ve Kartlı Ödeme Sistemleri alanında, Katılım Mobil üzerinden “Ödeme İste” fonksiyonu devreye alınmış, ikinci el motorlu kara taşıtı alım satımında güvenli ödeme sistemi müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur. Ayrıca Eximbank Katılım Esaslı Alacak Sigortası ürün portföyümüze eklenmiştir. Diğer taraftan Türkiye Hayat Emeklilik ile Prim İadeli Hayat Sigortası ürününün ikinci çeyrekte sunulması planlanmıştır. Coface Sigorta ile uluslararası ticari bilgi ve tahsilat hizmetlerine yönelik görüşmeler yürütülmüş, tedarikçi finansmanı kapsamında dijital platform hizmeti sunan aracı kurumlarla sistem entegrasyonları başlatılmıştır.

Kartlı ödeme sistemlerinde de güçlü bir performans sergilenmiştir. 2025 yılı ilk çeyreğinde debit kart cirosu %11, kredi kartı sayısı %9, kredi kartı cirosu %14 oranında artarken, 2024 yılında müşterilerimizin kullanımına sunulan ticari kredi kartlarında kart adedimiz %35 oranında artmıştır.

Tarım Finansmanına yönelik olarak, ülkemizin sahip olduğu tarımsal potansiyel doğrultusunda sürdürülebilir üretim desteklenmiş, tarımsal mekanizasyon, modernizasyon ve verimlilik odaklı finansman çözümleri sunulmuştur. Katılım bankacılığı ilkeleri çerçevesinde hem sübvansiyonlu hem de sübvansiyonsuz Tarım Finansmanı ürünleri çiftçilerimizin hizmetine sunulmuş, Bankamız sürdürülebilir tarım ekosistemine katkı sağlayan bir finansal çözüm ortağı olma vizyonunu kararlılıkla sürdürmüştür.

Bu faaliyetlerle Ziraat Katılım Bankası, bireysel ve KOBİ müşterilerinden çiftçilere, dijital kullanıcıdan geleneksel şube müşterisine kadar geniş bir müşteri kitlesine hitap ederek kapsayıcı, yenilikçi ve katılım esaslı çözümler üretmeye devam etmiştir.

#### **Katılım Esaslı Finansman Destekleri ve Uluslararası İş Birlikleri**

Ziraat Katılım Bankası, 2025 yılının ilk çeyreğinde reel sektörü destekleyen ve katılım bankacılığı ilkelerine uygun şekilde yapılandırılmış finansman çözümleriyle müşterilerine geniş bir destek ağı sunmuştur. Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile imzalanan protokoller, uluslararası kuruluşlarla yapılan iş birlikleri ve KOSGEB destek programları aracılığıyla KOBİ’lerden büyük ölçekli firmalara kadar birçok işletmenin finansmana erişimi kolaylaştırılmış, sürdürülebilir büyüme ve rekabet gücü artırılmıştır.

Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile yapılan Özkaynak kefalet protokolleri kapsamında, çeşitli sektörlerle yönelik destek paketleri oluşturularak uygulamaya alınmıştır. İhracatçı firmalar ve döviz kazandırıcı hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin finansmana erişimini artırmak amacıyla Özkaynak Destek Paketleri devreye alınmış ve aktif olarak kullanılmaya devam edilmiştir. KOBİ ve KOBİ dışı firmaların sürdürülebilir büyümelerini desteklemek adına da farklı paketler devreye alınmıştır.

KOSGEB iş birlikleri çerçevesinde, KOBİ’lerin dijitalleşme, büyüme ve kurumsallaşma süreçlerine destek olmak için “Kapasite Geliştirme Destek Programı” hayata geçirilmiş ve başvurular alınmaya devam etmiştir. Küresel ölçekte rekabet gücünü artırmak adına ise “Küresel Rekabetçilik Destek Programı” devreye alınmış, bu program yenilikçi ürün geliştirme, tedarik zinciri yönetimi, üretim optimizasyonu ve yeni teknolojilerin entegrasyonuna odaklanan stratejik hedefler sunmuştur.

Savunma sanayii finansman modelleri kapsamında, ilgili tedarikçi firmalara yönelik “Savunma Sanayii Tedarikçileri Finansmanı” ürünü ile protokol tarafı firmaların finansman ihtiyaçlarına özel çözümler geliştirilmiştir. Diğer taraftan “Savunma Sanayii Destek Paketi” ile bu alandaki firmalara özel kaynaklar sağlanmıştır.

Finansal kiralama alanında ise katılım bankacılığına uygun, orta-uzun vadeli ve değişken taksitli yapıya sahip “TLREFK Endeksli Finansal Kiralama” ürünü sunulmuştur. Aynı zamanda, Eximbank iş birliği ile döviz kazandırıcı faaliyetlerde bulunan firmaların yatırımlarına yönelik “Faizsiz Finansal Kiralama Finansmanı Programı” devreye alınmıştır. Satıcılarla yapılan katkı paylı iş birlikleri sayesinde “Satıcı Katkı Paylı Finansal Kiralama Ürünü” ile ekipman alımlarında avantajlı kâr oranları sağlanarak firmalara ilave maliyet avantajı sunulmuştur.

Tüm bu gelişmeler, Ziraat Katılım Bankası'nın reel sektörü güçlendirme ve faizsiz finansman ekosistemini yaygınlaştırma vizyonunu güçlü şekilde sürdürdüğünü ortaya koymaktadır.

### **Operasyonel Gelişmeler**

Ziraat Katılım Bankası, 2025 yılının ilk çeyreğinde dış ticaret operasyonları, dijitalleşme ve müşteri memnuniyetine yönelik önemli operasyonel ve sistemsel iyileştirmelere imza atmıştır. Bu kapsamda hem çalışanların yetkinliğini artıran eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiş hem de iş süreçlerinde verimliliği yükseltecek teknolojik altyapı geliştirmeleri hayata geçirilmiştir.

Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) alanında, İBKB (İhracat Bedeli Kabul Belgesi) bildirimlerinin sistemsel girişlerinin robot yazılım aracılığıyla yapılması sağlanmış, böylece operasyonel verimlilik artırılmıştır. Sistem geliştirmeleri kapsamında, “G4C Yoldaki Gelen Havale Müşteri Bildirimi” özelliği, Dış Ticaret Bilgilendirme Paketi’ne 25. bildirim olarak eklenmiş; böylece müşterilerimiz için transfer başlatıldığında SMS ve/veya e-posta ile anlık bilgilendirme yapılması mümkün hale getirilmiştir.

Yürütölen çalışmalar, Ziraat Katılım Bankası’nın hizmet kalitesini artırma, çalışanlarını güçlendirme ve müşteri memnuniyetini üst düzeye çıkarma vizyonunun somut bir göstergesi olmuştur.

## 2025 I. ÇEYREK DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER

2025 yılının ilk çeyreğinde küresel ekonomik gündemin merkezinde, ABD'nin yeni yönetiminin başlattığı agresif gümrük tarifesi politikaları yer almıştır. Başta Çin ve Avrupa Birliği olmak üzere birçok ülkeyi hedef alan bu politikalar, küresel ticaret akışına yönelik belirsizlikleri arttırmıştır. Ticaret politikaları, sadece ekonomik büyüme dinamiklerini değil, aynı zamanda yatırımcı güvenini de doğrudan etkileyen bir unsur olarak 2025'in ilk çeyreğinde belirleyici rol oynamıştır. Öte yandan, Orta Doğu'daki İsrail-Filistin gerilimin ulaştığı boyut ve Rusya - Ukrayna Savaşı gibi bölgesel sorunların küresel ölçekteki etkileri, ilgili dönemdeki en önemli jeopolitik olaylar olarak gündemdeki yerini korumaktadır.

2025 yılının ilk çeyreğinde yaşanan ticaret gerilimlerinin ardından, yılın geri kalanında küresel ekonomi için temel senaryoların, belirsizliklerin seyrine göre şekillenmesi muhtemel olarak değerlendirilmektedir. ABD'nin korumacı politikalarının yeniden sertleşmesi halinde küresel ticaret hacminde daralma ve piyasalarda yeni dalgalanmalar yaşanabilirken; olası büyüme baskıları karşısında başta ABD Merkez Bankası (FED) ve Avrupa Merkez Bankası (ECB) olmak üzere merkez bankalarının faiz indirimi veya genişleyici adımlar atmasının gündeme gelmesi beklenmektedir. Bu süreçte, jeopolitik risklerin seyrine bağlı olarak emtia fiyatlarında volatilitenin yüksek seyretmesi beklenmektedir.

Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından yayımlanan Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel ekonominin 2024 yılında yüzde 3,30 büyümesinin beklendiği ifade edilmiştir. Yüzde 3,10 olan OECD ve yüzde 2,70 olan Dünya Bankası 2024 yılı büyüme tahminleri incelendiğinde de tüm beklentiler son 20 yıl ortalamasının (%3,70) altında kalacak bir büyüme oranına işaret etmektedir.

Brent petrol, yılbaşında 75 dolar seviyesinden açılış yapmış, çeyrek boyunca dalgalı bir seyir izledikten sonra ilk çeyreği aynı seviyede tamamlamıştır. Öte yandan küresel ekonomik belirsizlikler ve artan jeopolitik tansiyonlar karşısında, başta gelişmekte olan ülke ekonomileri olmak üzere birçok merkez bankası altın rezervlerini artırma eğilimini sürdürmüştür. Bu eğilim, altının toplam rezervler içindeki payının istikrarlı şekilde artmasını beraberinde getirmiş; güvenli liman talebindeki yükselişe birlikte altın fiyatı yılbaşındaki 2.657 dolar seviyesinden 3.123 dolar seviyesine kadar yükselmiştir.

2024 yılı ABD ekonomisi açısından, arz yönlü toparlanmanın sağlanması, enflasyon hedeflerine yaklaşılması ve yüksek faiz politikasının sürdürülmesi ön planda olmuştur. Yılın son çeyreğinde ise ekonomik aktivitedeki yavaşlama ve enflasyondaki kademeli gerilemeye paralel olarak Fed, iki faiz indirimi gerçekleştirerek para politikasında gevşeme yönünde ilk adımlarını atmıştır. Bu dönemde ekonomi yıllıklandırılmış bazda %2,40 oranında büyüme kaydetmiştir. Ancak 2025 yılının ilk çeyreğinde faiz indirim süreci geçici olarak duraklatılmıştır. Ocak ve Mart aylarındaki FOMC toplantılarında faiz oranı %4,25–4,50 aralığında sabit tutulmuştur. Mart ayı toplantısı sonrası yapılan açıklamalarda, faiz indirimi için enflasyon cephesinde daha fazla güvene ihtiyaç duyulduğu, enflasyondaki ilerlemenin tarifelere bağlı olarak yavaşladığı ve bu nedenle dezenflasyon sürecinin öngörülenden daha uzun sürebileceği ifade edilmiştir. Öte yandan, FED'in %2,00 enflasyon hedefine rağmen, Şubat ayında yıllık enflasyon %2,80 seviyesinde gerçekleşerek piyasa beklentilerinin altında kalmıştır. Ancak, yılsonuna ilişkin enflasyon beklentisi %3,60'a yükselerek son 18 ayın en yüksek seviyesine ulaşmış ve fiyat istikrarı konusunda belirsizliklerin sürdüğüne işaret etmiştir. Bu görünüm doğrultusunda, para politikasında temkinli duruşun korunacağı beklentisi güçlenmiş; faiz oranlarının bir süre daha sabit kalacağı öngörüsüyle birlikte 10 yıllık ABD Hazine tahvil getirisi %4,37 seviyesinde oluşmuştur. Piyasanın ilk faiz indirimi için öngörülerini ise ağırlıklı olarak Haziran ayına işaret etmektedir.

Avrupa ekonomisi için 2024 yılı küresel ekonomik konjonktüre paralel olarak dezenflasyon ile geçerken, 2025 yılının ilk çeyreğinde de bu süreç devam etmiştir. İlk çeyrekte 2 defa faiz indirimi gerçekleştirmiş olan Avrupa Merkez Bankası (AMB), küresel ticaretteki gerginliklerin risk oluşturmaya devam etmesine rağmen Euro Bölgesi'nde enflasyonun bu yıl yüzde 2'lik hedefe ulaşma yolunda olduğunu belirtmiştir. Bununla

birlikte, enerji arzındaki kırılganlıklar, Ukrayna - Rusya Savaşı kaynaklı jeopolitik riskler ve ticaret politikalarına ilişkin belirsizlikler; enflasyon, büyüme ve dış ticaret dengesi gibi temel makroekonomik hedeflerde sapmalara yol açabilecek başlıca risk unsurları olarak öne çıkmaktadır. Almanya parlamentosu savunma harcamalarını artırmaya yönelik önemli bir adım atmış; anayasal düzeyde kamu borçlanması GSYH'nin %0,35'ini aşmasını engelleyen 'borç freni' kuralında istisna uygulanarak, savunma bütçesinin GSYH'nin %1'ini geçmesine imkân tanıyan muafiyet yasası onaylanmıştır. Ayrıca savunma payının artırılması ve alt yapının yenilenmesine yönelik de 500 milyar Euro değerinde özel bir fon oluşturulması konusunda anlaşmaya varıldığı belirtilmiştir.

2025 yılı ilk çeyreğinde gelişmekte olan ülke ekonomileri dünya genelinde yaşanan bölgesel savaşlar, tedarik sorunları, enerji ve emtia fiyatlarındaki artışlar gibi sorunlardan etkilenmiştir. Gelişmekte olan ülkelerin dünya GSYH'sindeki payı ise gelişmiş ülkelere kıyasla hızla artmaktadır. Ekonomik aktivitenin güncel seyrine ilişkin öncü göstergelerden biri olan imalat PMI endeksi, Çin'de Mart ayında 50,50 seviyesinde gerçekleşerek eşik değer olan 50'nin üzerinde kalmış ve sektörde sınırlı da olsa genişlemeye işaret etmiştir. Çin ekonomisi, 2024 yılında iç talep destekli toparlanma ve ihracat performansındaki iyileşme ile birlikte beklentilerin üzerinde bir performans sergileyerek yıllık bazda %5,40 oranında büyüme kaydetmiştir. Öte yandan, ABD'nin uygulamış olduğu gümrük tarifelerine karşı Çin Devleti henüz bir yaptırımda bulunmadı. Tüm bu gelişmeler doğrultusunda, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu S&P Global, gelişmekte olan ülkelerin toplam ekonomik büyüme tahminini 2025 yılı için yüzde 4,30'dan yüzde 4,10'a düşürmüştü, 2026 yılı için ise yüzde 4,10'da sabit tutmuştur. Öte yandan, 2025 yılının ilk çeyreğinde Japonya ekonomisi, çeyreklik bazda %0,60 oranında büyüme kaydederek üst üste dördüncü çeyrekte de pozitif büyüme sergilemiştir.

Türkiye, 2024 yılını enflasyonla mücadelenin yanı sıra, jeopolitik konumunun getirdiği yoğun gündemle birlikte geride bırakırken; enflasyonla mücadelede atılan adımların ardından uygulanan faiz indirimleri, yılın öne çıkan ekonomik politika başlıklarından biri olmuştur. Önceki dönemde başlatılan yeni ekonomi politikası çerçevesi, 2025 yılının ilk çeyreğinde de kararlılıkla sürdürülmüştür. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Para Politikası Kurulu toplantılarında mevcut duruşunu kademeli olarak gevşetme kararı almış ve faiz oranlarında aşağı yönlü bir trende geçerek toplam talebi dengeleme hedefi doğrultusunda adımlar atmıştır. 2024'ün son çeyreğinde 250 baz puanlık bir indirimle başlayan süreç, 2025'in ilk çeyreğinde devam etmiş ve politika faizi %42,50 seviyesine çekilmiştir. Ancak, son dönemde yaşanan gelişmeler neticesinde, enflasyonda kalıcı bir düşüş sağlanana kadar sıkı para politikasının sürdürüleceği vurgulanmış; bu kapsamda gecelik borç verme faiz oranı %46,00 seviyesine yükseltilmiştir. Ayrıca, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), yaklaşık 18 yıl aradan sonra ilk kez 91 güne kadar vadeli likidite senedi ihracına başlanacağını duyurarak, para politikası araç setini çeşitlendirme ve likidite yönetiminde esneklik sağlama yönünde önemli bir adım atmıştır. Küresel eğilimlere paralel olarak, Türkiye'de de altın talebindeki artış eğilimi sürmüştür. Aynı dönemde, tüketici güven endeksinde yukarı yönlü bir hareket gözlenirken, işsizlik oranı son dört ayın en düşük seviyesi olan %8,20 olarak gerçekleşmiştir. Yeni dönemde, Orta Vadeli Program'ın (OVP) güçlendirilmesi ve yapısal reformların hız kazanması beklenmektedir. Dünya Bankası tarafından yayımlanan Avrupa ve Orta Asya Ekonomik Görünüm Raporu'na göre, Türkiye ekonomisinin 2025 yılında %2,60, 2026 yılında ise %3,80 oranında büyüme kaydedeceği öngörülmektedir.