



2025

**III. ÇEYREK
ARA DÖNEM
KONSOLİDE
FAALİYET
RAPORU**



Ziraat Katılım

Paylaştıkça daha fazlası

İÇİNDEKİLER

<u>VİZYONUMUZ.....</u>	<u>1</u>
<u>MİSYONUMUZ.....</u>	<u>1</u>
<u>STRATEJİLERİMİZ</u>	<u>1</u>
<u>KURUMSAL PROFİL</u>	<u>2</u>
<u>ANA ORTAK ZİRAAT KATILIM'IN ORTAKLIK YAPISI.....</u>	<u>3</u>
<u>ANA ORTAKLIK ZİRAAT KATILIMIN ESAS SÖZLEŞMESİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER</u>	<u>3</u>
<u>ANA ORTAKLIK ZİRAAT KATILIM'IN YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİMİ.....</u>	<u>4</u>
<u>YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ</u>	<u>5</u>
<u>GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ</u>	<u>6</u>
<u>KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER.....</u>	<u>9</u>
<u>KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIĞA İLİŞKİN BİLGİLER.....</u>	<u>11</u>
<u>ÖNEMLİ GELİŞMELER</u>	<u>13</u>
<u>2025 III. ÇEYREK DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER.....</u>	<u>17</u>

VİZYONUMUZ

Sadece Türkiye'de değil, bölgesinde de katılım bankacılığına güç veren, sürekli değer üreterek; her aşamada paylaştıkça daha fazlasını müşterilerine öneren, evrensel, saygın ve lider bir katılım bankası olmaktır.

MİSYONUMUZ

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerini en iyi şekilde anlayarak, onlara en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunan, katılım bankacılığı prensiplerinin, etik değerlerinin ve sosyal sorumluluğunun bilincinde olarak dünya standartlarında sürdürülebilir kârlılık ve verimlilikle faaliyet gösteren, müşteri memnuniyetini gözetmek suretiyle finansal erişimi kolaylaştıran bir katılım bankası olmaktır.

STRATEJİLERİMİZ

Ana stratejilerimiz; Odaklı Büyüme, Sürdürülebilir Kârlılık, Yetkinlik Dönüşümü, Katılım Bankacılığı ve Tarım Bankacılığı olarak belirlenmiştir.

Odaklı Büyüme aksiyonumuza istinaden tüm segment büyüklüklerinde gelişimimizi sürdürürken, ülkemiz ekonomisi için de önemli bir büyüklüğü oluşturan KOBİ ve KOBİ üzeri şirketlerimiz ile yerli ve yabancı varlıklı müşterimiz içerisinde kazanma hakkı noktalarına ayrıca yoğunlaşacağız. Bu segmentler için uygulama geliştirme ve yatırımlar yaparak, sürdürülebilir kârlılığı sağlamayı amaçlıyoruz.

Yapılacak yatırımların ve geliştirilecek uygulamaların kapsayıcılığı için, amaçlar ile uyumlu tercihleri yapabilecek yetkin insan kaynağının gereğini biliyor ve çalışanlarımızın yetkinlik dönüşümünü tamamlamayı öngörüyoruz.

Stratejilerimiz, Ülkemizin finansal gelişimine destek olacak ve parçası olduğumuz Katılım Bankacılığı pazarının geliştirilmesini sağlayacak bütüne hizmet edecektir.

KURUMSAL PROFİL

Ziraat Finans Grubu'nun bir üyesi konumunda olan Ziraat Katılım 675.000.000 TL sermayesi ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 10.10.2014 tarih ve 6046 sayılı izniyle kurulmuş olup,

12.05.2015 tarih, 6302 sayılı kararıyla da faaliyet izni alarak ilk Kamu Katılım Bankası olma özelliği ile 29.05.2015 tarihinde Eminönü Şubesi ile faaliyetine başlamıştır. Bankamızın yönetim merkezi İstanbul'dadır.

Banka'nın 29 Nisan 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda alınan karar gereğince ödenmiş sermayesi 72.000.000 TL nakden artırılarak 675.000.000 TL'den 747.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 13 Temmuz 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 500.000.000 TL nakden, 3.000.000 TL içsel kaynaklardan artırılarak 1.250.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 20 Eylül 2018 tarihinde yapılan 2018 Yılı Olağanüstü Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 500.000.000 TL nakden artırılarak 1.750.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 25 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 900.000.000 TL nakden artırılarak 2.650.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 31 Mart 2023 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağanüstü Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 4.700.000.000 TL nakden artırılarak 7.350.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Banka'nın 6 Aralık 2023 tarihinde yapılan 2023 Yılı 2. Olağanüstü Genel Kurulu'nda ödenmiş sermayesi 3.000.000.000 TL nakden artırılarak 10.350.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Ziraat Katılım 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yurt içinde 219 şubesi, yurt dışında 2 şubesi ile birlikte toplam 221 şubesi ve 3.106 personeli ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Ziraat Katılım, katılım bankacılığı prensiplerine uygun, doğru finansal çözümlerle bireylerin ve işletmelerin ülke ekonomisine katkısını artıracak projelerin içerisinde olarak hep birlikte büyümeyi hedefleyen farklı bir Katılım Bankası olma amacı ile faaliyetlerine devam edecektir.

Müşterilerini her koşulda dinleyen ve onlara özgü çözümler sunmayı kendisine temel ilke edinen Ziraat Katılım; yalnızca müşterileri ve hissedarları için değil, topluma ve tüm paydaşlarına değer katacak çalışmalarda bulunmak için faaliyet göstermektedir.

Unvan**Ziraat Katılım Bankası A.Ş.****Raporlama Dönemi**

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025

Genel Müdürlük AdresiFinanskent Mahallesi Finans Cad. B Blok No: 44b İç
Kapı No: 29 34764 Ümraniye - İstanbul**Genel Müdürlük Telefon**

(0216) 557 27 00

Genel Müdürlük Faks

(0212) 404 10 80

Banka Web Adresi

www.ziraatkatilim.com.tr

Banka Mail Adresi

info@ziraatkatilim.com.tr

Bağımsız Denetim Kuruluşu

PricewaterhouseCoopers

Vergi Dairesi/No

Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 9980793117

ANA ORTAK ZİRAAT KATILIM'IN ORTAKLIK YAPISI

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 10.350.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 Türk Lirası değerinde olan 10.350.000.000 paya ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları Banka'da hisse sahibi değildir.

Unvan	Pay Tutarları (TL)	Pay Adedi
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	10.349.999.996	10.349.999.996
Ziraat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1	1
Ziraat İşletme Yönetimi ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	1	1
Ziraat Teknoloji A.Ş.	1	1
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1	1

ANA ORTAKLIK ZİRAAT KATILIMIN ESAS SÖZLEŞMESİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

ANA ORTAKLIK ZİRAAT KATILIM'IN YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİMİ

Bankamız Yönetim Kurulu 13 Şubat 2015 tarihinde tescil edilen Esas Sözleşmesinde belirlenmiş olup 12 Haziran 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sayın Metin Özdemir Genel Müdür görevine getirilmiştir. 06 Haziran 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Alpaslan ÇAKAR	Yönetim Kurulu Başkanı
Fikrettin AKSU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Metin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
Mahmut Esfa EMEK	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet BUÇUKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet BAŞIBÜYÜK	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat CANGÜL	Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Fikrettin AKSU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Denetim Komitesi Üyesi
Mahmut Esfa EMEK	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi

ÜST YÖNETİM ÜYELERİ

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Metin ÖZDEMİR	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul İSPAHA	Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı*
Osman KARAKÜTÜK	Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Önder KIRMAN	Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı*
Seher Elif EKİCİ	Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı*
Mustafa Kürşad ÇETİN	Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Suat TÜCCAR	Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı*
Özgür ARIK	Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı
Osman ÇETİNER	İç Sistemler Grup Başkanı
Mehmet Salih İŞSEVER	BT ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanı

*05.08.2025 tarihinde ataması yapılmış olup görev değişikliği gerçekleşmiştir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılının üçüncü çeyreği, küresel ölçekte yoğun siyasi ve ekonomik gündemlerle geride kalmıştır. Jeopolitik sorunlara yönelik çözüm arayışları sürerken, küresel ticareti etkileyen gümrük tarifeleri politikalarının sonuçları, enflasyona ilişkin riskler ve merkez bankalarının faiz kararları önemli konu başlıkları arasında yer almıştır. Bu dönemde, 2025 yılı için küresel büyüme tahminleri yukarı yönlü revize edilmiştir.

ABD’de istihdam piyasası verileri, gümrük tarifelerinin olası enflasyonist etkileri ve ABD Merkez Bankası’nın (Fed) faiz oranlarına ilişkin kararları takip edilmiştir. Politika duruşunda değişikliğe giden Fed, Eylül ayındaki toplantısında beklentiler doğrultusunda 25 baz puan faiz indirimi kararı almıştır. ABD ekonomisi için enflasyonda yukarı yönlü, istihdamda ise aşağı yönlü riskler devam ederken; istihdam piyasasındaki gerileme, faiz indirimi kararının arkasındaki temel gerekçe olmuştur. ABD ekonomisinin ikinci çeyrek büyüme verisi beklentilerin üzerinde gerçekleşmiş, 2025 yılı büyüme tahminleri yukarı yönlü revize edilmiştir. Diğer yandan, yılın son dönemine girilirken geçici bütçe görüşmelerinde sunulan teklifin Kongre tarafından onaylanmaması nedeniyle, bazı kamu hizmetlerinin durmasına yol açan bir “kapanma” süreci başlamıştır.

Avrupa Bölgesi’nde yılın üçüncü çeyreğinde korumacı ticaret politikalarının etkileri, devam eden Rusya-Ukrayna savaşına yönelik çözüm arayışları ve ülkelerin savunma ve altyapı harcamalarının artırılması gündemi şekillendiren başlıklar arasında yer almıştır. Enflasyon verisi hedeflenen seviyelerde gerçekleşirken, Avrupa Merkez Bankası (ECB), para politikası duruşunda herhangi bir değişikliğe gitmemiş, politika faiz oranını çeyreklik dönem boyunca sabit tutmuştur. Avrupa Merkez Bankası’nın, yılın son çeyreğinde benzer bir politika uygulayarak mevcut parasal duruşu koruması beklenmektedir.

Yıl sonuna kadar Fed tarafından ilave faiz indirimleri beklentilerine küresel ticarete dair belirsizliklerin eklenmesiyle, güvenli liman olarak görülen altın fiyatlarında yukarı yönlü hareket devam etmiş, altının ons fiyatı tarihi zirvelere ulaşmıştır. Petrol fiyatlarında ise arz tarafındaki artışın ve zayıf talep görünümünün etkisi ile gerileme görülmüştür.

Ülkemizde 2025 yılının üçüncü çeyreği, enflasyonla mücadelenin merkezini oluşturduğu yoğun ekonomik gündemlerle geride kalmıştır. 2026-2028 dönemine ilişkin Orta Vadeli Program (OVP) ile makroekonomik istikrarın güçlendirilmesi, mali disiplinin korunması ve enflasyonun orta vadede tek haneli rakamlara düşürülmesi ana hedefler olarak belirlenmiştir. Böylece, ekonomi yönetiminde izlenen kararlı duruşun devamı vurgulanmıştır. TCMB, yılın üçüncü çeyreğindeki iki toplantısında da faiz indirimine giderken enflasyonist baskıların artması halinde tüm para politikası araçlarının etkin şekilde kullanılacağını vurgulamıştır. Bunun yanı sıra, 12 ay sonrasına ilişkin enflasyon beklentilerinde tüm sektörlerde iyileşme kaydedilmiştir.

Ülkemiz finansal sisteminin sağlamlığı ve risklere karşı daha dayanıklı hale gelmesi adına büyük önem arz eden katılım bankacılığının finansal sektör içindeki payı, 2025 yılı Ağustos ayı itibarıyla %8,6 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı Ağustos ayı itibarıyla, Ziraat Katılım Bankası’nın katılım bankacılığı sektöründeki payı %20 seviyesine yaklaşmıştır. Türkiye’nin ilk kamu katılım finans kurumu olan Ziraat Katılım Bankası, kuruluşunun onuncu yılını kutlarken, bugün olduğu gibi gelecekte de müşteri odaklı hizmet anlayışı ile karlılık ve verimlilik ilkelerine uygun biçimde ekonomiye destek vermeye devam edecektir.

Alpaslan ÇAKAR
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

ZİRAAT KATILIM İSTİKRARLI BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRÜYOR

Sağlam sermaye yapısı ve istikrarlı büyüme stratejisiyle faaliyetlerini sürdüren Ziraat Katılım, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de kararlı adımlarla ilerleyişini sürdürdü.

Yılın üçüncü çeyreği itibarıyla Ziraat Katılım'ın toplam aktif büyüklüğü, bir önceki yıl sonuna göre %38 oranında artarak 709,5 milyar TL seviyesine ulaştı. Toplanan fonlar %35 yükselişle 483,3 milyar TL'ye, kullandırılan nakdi fonlar ise %32 artışla 419,4 milyar TL'ye çıktı. Böylece Ziraat Katılım'ın ekonomiye sağladığı toplam nakdi ve gayri nakdi finansman hacmi 558 milyar TL seviyesine erişti.

Yurt genelindeki hizmet ağını genişletmeye devam eden Ziraat Katılım, 2025 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla 2'si yurt dışında olmak üzere 65 ilde faaliyet gösteren toplam 221 şubesiyle; erişilebilir, yenilikçi ve güvenilir katılım bankacılığı hizmetini müşterileriyle buluşturmaya devam ediyor.

SUKUK İHRAÇLARINDA GÜÇLÜ ADIMLAR: 173 MİLYAR TL'LİK HACME ULAŞTIK

Ziraat Katılım, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde gerçekleştirdiği başarılı işlemlerle kira sertifikası piyasasındaki etkinliğini artırmaya devam etti. Bu dönemde, Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla 7 adet kira sertifikası ihracını başarıyla tamamlayan Bankamız, söz konusu ihraçlar sayesinde toplam 25,3 milyar TL tutarında fonlama sağladı.

Bugüne kadar yatırımcılara sunulan 200 adet kira sertifikası ihracı ile toplamda 173 milyar TL'lik hacme ulaşan Ziraat Katılım, katılım finans piyasasındaki güçlü konumunu pekiştirdi.

İHRACATA DESTEK FİNANSMANI İLE ÜRETİCİ VE İHRACATÇILARA KAYNAK SAĞLANDI

TCMB İhracat ve Döviz Kazandırıcı Hizmetler Reeskont Finansmanı Uygulama Talimatı (Katılım Finans) kapsamında, Eximbank ile Bankamız arasında sağlanan iş birliği neticesinde İhracat Destek Finansmanı Programı hayata geçirilmiştir. Söz konusu program ile ihracatçılarımızın ve ihracata yönelik mal üreten nihai üreticilerimizin, temin edilen fon kaynağının koşullarına uygun olarak finansman ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmıştır. Program kapsamında başvurular devam etmektedir.

TARIM FİNANSMANINDA YÜKSELEN İVMEMİZLE ÜRETİME KATKIMIZI GÜÇLENDİRDİK

Tarım finansmanı alanında kaydedilen yaklaşık %25'lik büyüme, Bankamızın tarıma ve üretime dayalı ekonomiye olan katkısını önemli ölçüde artırmıştır. Bu gelişme, hem sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen hem de üretici kesimin finansmana erişimini kolaylaştıran stratejik adımlarımızın bir sonucu olmuştur.

DİJİTALE ODAKLANIYORUZ

Müşterilerimizin e-dönüşüm çözümlerine kolaylıkla erişimini sağlamak amacıyla sunulan Katılım Dijital ürünümüzün satış hacmi, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde yaklaşık %15 oranında artış göstermiştir. Bu gelişme, Bankamızın dijitalleşme alanındaki etkinliğini artırırken, müşterilerimizin dijital finansal hizmetlere yöneliminde de önemli bir ivme oluşturmıştır.

Dijital Şube hizmet modelimiz kapsamında, müşterilerimizin şubeye uğramasına gerek kalmadan ürün ve hizmetlerimize erişimini kolaylaştırmaya yönelik çalışmalarımız 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de sürdürülmüştür.

KART VE ÜYE İŞYERİ HACMİMİZ BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

2025 yılının üçüncü çeyreğinde, kart ve üye işyeri ağımızda kaydedilen artış, Bankamızın ödeme sistemlerindeki etkinliğini ve erişilebilirliğini güçlendirmiş; POS ciromuz 7,21 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bu kapsamda bir önceki çeyreğe göre;

- Debit kart sayımız %5, debit kart ciromuz %14;
- Kredi kart sayımız %4, kredi kart ciromuz %12;
- Ticari kredi kartı sayımız %14, ticari kredi kartı ciromuz ise %13,5 artış göstermiştir.

EXIMBANK YURTIÇI KATILIM ESASLI ALACAK SİGORTASIYLA İHRACATÇI FİRMALARA DESTEK SAĞLIYORUZ

Eximbank tarafından sunulan Yurtiçi Katılım Esaslı Alacak Sigortası, Bankamız ürün portföyüne dahil edilmiştir. Söz konusu ürün, ihracatçı firmaların yurt içi alacaklarının güvence altına alınmasına olanak sağlayarak, firmalarımızın ticari risklerini azaltmalarına ve finansal güvenliklerini güçlendirmelerine katkı sağlamaktadır.

PAYLAŞIMLI HESAP ÜRÜNÜYLE NİTELİKLİ YATIRIMCILARA ÇİFT KANALLI GETİRİ İMKÂNI SUNULDU

Nitelikli yatırımcı müşterilerimizin tasarruflarını daha etkin bir şekilde değerlendirebilmelerine yönelik olarak geliştirilen Paylaşımlı Hesap ürünü müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur. Paylaşımlı Hesap, tasarrufların bir kısmının Katılma Hesabı'nda, bir kısmının ise bu ürüne özel olarak oluşturulan Ziraat Portföy Paylaşımlı Hesap Para Piyasası Katılım Serbest Fonu'nda (ZPH) değerlendirilmesine olanak tanıyarak, yatırımcılara iki farklı yatırım aracından eş zamanlı getiri elde etme imkânı sağlamaktadır.

OPERASYONEL VERİMLİLİĞİ ARTIRIYORUZ

ISO 20022 SWIFT Entegrasyon Projesi kapsamında, Bankamıza gelen yabancı para (YP) havalelerinde MX formatlı swift mesajlarının, üçüncü parti dönüşüm uygulamaları kullanılmaksızın doğrudan bankacılık sistemimize alınması ve bu mesajların MX formatında işlenerek otomatik ödeme yapısına entegre edilmesi sağlanmıştır.

Bu kapsamda;

- Bankamız sistemi, MX mesajlarını almaya tam uyumlu hale getirilmiştir.
- Üçüncü parti uygulama gereksinimi ortadan kaldırılarak süreç maliyetleri azaltılmıştır.
- YP gelen havale ekranları kullanıcı dostu biçimde yeniden tasarlanmış, operasyonel verimlilikte önemli bir iyileşme sağlanmıştır.

KATILIM FİNANS KEFALET İŞ BİRLİĞİYLE MİKRO ÖLÇEKLİ İŞLETMELERE VE KADIN GİRİŞİMCİLERE DESTEK SAĞLANDI

Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile Bankamız arasında, hazine ve özkaynak kefaletlerine ilişkin ana protokol kapsamında hazırlanan alt protokoller imzalanarak yürürlüğe alınmıştır. Bu kapsamda, katılım finans ilkelerine uygun olarak geliştirilen “KFK Mikro Ölçekli Esnaf/Kadın Girişimci Destek Paketi” müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Söz konusu paket ile mikro ölçekli işletmelerin, esnaf ve sanatkârların, serbest meslek mensuplarının, kadın kooperatiflerinin ve kadın girişimcilerin finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması ve katılım finansman ekosistemine daha etkin şekilde dâhil olmaları hedeflenmiştir.

AİLE YILI KAPSAMINDA AİLE DESTEK PAKETİ HİZMETE SUNULDU

Cumhurbaşkanlığı tarafından 2025 yılının “Aile Yılı” ilan edilmesi vesilesiyle, aile bireylerinin çeşitli finansal ihtiyaçlarına çözüm sunmak amacıyla Aile Destek Paketi oluşturulmuştur. Evlilik, konut edinimi ve genel ihtiyaç finansmanı gibi alanlarda geniş bir yelpazede destek sağlayan bu paket, aile kurumunun güçlendirilmesine ve finansal refahın artırılmasına katkı sunmak üzere müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

KFK TEMİNATLI TARIMSAL FİNANSMAN İLE ÜRETİCİLERE DESTEK SAĞLANDI

Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK) ile Bankamız arasında imzalanan Hazine kefaletlerine ilişkin ana ve alt protokol kapsamında, tarım sektöründe faaliyet gösteren üreticilerin finansmana erişimini kolaylaştırmak amacıyla “KFK Teminatlı Tarımsal Finansman” ürünü geliştirilmiş ve kullanıma sunulmuştur.

Bu ürün ile tarımsal üretimin desteklenmesi, kırsal kalkınmanın güçlendirilmesi ve sürdürülebilir üretim yapısının teşvik edilmesi hedeflenmiştir.

Etik bankacılık ilkelerinden taviz vermeden, sürdürülebilir kalkınmayı ve insan odaklı üretimi merkeze alarak faaliyetlerimizi kararlılıkla sürdürüyoruz. Reel sektöre sağladığımız finansman desteği, geliştirdiğimiz yenilikçi ürün ve hizmetler, dijitalleşme yatırımlarımız ve toplumsal fayda odaklı sosyal sorumluluk projelerimizle müşterilerimizin yanında olmayı sürdürüyoruz.

Güçlü sermaye yapımız, yenilikçi yaklaşımımız, etik duruşumuz ve nitelikli insan kaynağımızdan aldığımız güçle; ülkemizin ekonomik kalkınmasında daha etkin bir rol üstlenmeye, finansal çözümlerimizle müşterilerimize katma değer sunmaya ve toplumun gelişimine katkıda bulunmaya devam edeceğiz. Geleceğe dair vizyonumuz, sürdürülebilir büyüme ve güven üzerine inşa edilmiş bir katılım bankacılığı anlayışını güçlendirmektir.

Saygılarımla,

Metin ÖZDEMİR

Genel Müdür

KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER

AKTİFLER (BİN TL)	EYLÜL 2025	ARALIK 2024	DEĞİŞİM (%)
Nakit Değerler ve Nakit Benzerleri	170.008.811	124.103.824	37%
Menkul Değerler	82.073.868	54.897.088	50%
Krediler	419.763.541	317.863.713	32%
Diğer Aktifler	24.518.702	13.293.703	84%
Toplam Aktifler	696.364.922	510.158.328	36%

Banka Aktifleri içerisinde Krediler 419.763.541 Bin TL ile %60, Nakit Değerler ve Nakit Benzerleri 170.008.811 Bin TL ile %24, Menkul Değerler 82.073.868 Bin TL ile %12, Diğer Aktifler 24.518.702 Bin TL ile %4'lük pay almaktadır.

PASİFLER (BİN TL)	EYLÜL 2025	ARALIK 2024	DEĞİŞİM (%)
Toplanan Fonlar	483.309.918	357.652.703	35%
Toplanan Fon Dışı Kaynaklar	170.295.599	119.603.659	42%
Diğer Pasifler	17.695.086	10.530.928	68%
Özkaynaklar	25.064.319	22.371.038	12%
Toplam Pasifler	696.364.922	510.158.328	36%

Banka Pasifleri içerisinde Toplanan Fonlar 483.309.918 Bin TL ile %69, Toplanan Fon Dışı Kaynaklar 170.295.599 Bin TL ile %24, Özkaynaklar 25.064.319 Bin TL ile %4 ve Diğer Pasifler 17.695.086 Bin TL ile %3'lük pay almaktadır.

KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER

SEÇİLMİŞ GELİR-GİDERLER (BİN TL)	EYLÜL 2025	EYLÜL 2024
Kar Payı Gelirleri	100.306.890	61.938.664
Kar Payı Giderleri(-)	91.201.159	60.978.688
Net Kar Payı Geliri	9.105.731	959.976
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	3.109.339	2.076.152
Temettü Gelirleri	2.845	1.428
Ticari Kâr/Zarar (Net)	5.015.314	2.863.445
Diğer Faaliyet Gelirleri	2.635.623	4.385.450
Beklenen Zarar Karşılığı(-)	7.378.051	2.821.461
Diğer Karşılık Gideri(-)	150.928	123.158
Personel Giderleri(-)	4.806.576	2.952.639
Diğer Faaliyet Giderleri(-)	4.662.708	2.664.253
Vergi Karşılığı Öncesi Kar/Zarar	2.870.589	1.724.940
Vergi Karşılığı(-+)	(653.814)	(252.145)
Net Kar/Zarar	2.216.775	1.472.795

KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER

RASYOLAR	EYLÜL 2025	ARALIK 2024
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	16,82%	20,41%
Özkaynak / Toplam Aktifler	3,60%	4,39%
Kullandırılan Fonlar(*) / Toplam Aktifler	61,68%	61,41%
Toplanan Fonlar/Toplam Aktif	69,40%	70,11%
Takipteki Alacaklar (Brüt) / Kullandırılan Fonlar(*)	2,36%	0,92%

* Donuk Alacaklar, Mali Kesime Kullandırılan Krediler ve Finansal Kiralama Alacakları dahil edilmiştir.

KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIĞA İLİŞKİN BİLGİLER

ZİRAAT KATILIM VARLIK KİRALAMA A.Ş.:

Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. tamamı Ziraat Katılım tarafından ödenmiş 50.000 TL sermayesi ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ve Sermaye Piyasaları Kurulu'ndan alınan izinle 22.01.2016 tarihinde, SPK'nın 07.06.2013 tarihli ve 28760 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla kurulmuştur.

Şirket'in merkezi adresi Ümraniye / İSTANBUL'dur.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla şirketin personeli bulunmamaktadır.

Ortaklar	Adresi	Hisse Adedi	Pay Adedi
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Finanskent Mahallesi Finans Cad. Ümraniye / İSTANBUL	50.000	50.000

Ziraat Katılım VKŞ İhraç Bilgileri:

Fon Kullanıcısı	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade (gün)	Yıllık Basit Oran
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK42517	2.000.000.000	10.01.2025	11.04.2025	91	43,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK42525	2.000.000.000	22.01.2025	25.04.2025	93	41,75%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK52524	1.000.000.000	04.02.2025	26.05.2025	111	42,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK52532	2.500.000.000	14.02.2025	16.05.2025	91	41,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK62523	2.000.000.000	12.03.2025	13.06.2025	93	39,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK32617	5.000.000.000	17.03.2025	16.03.2026	364	36,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK62531	2.000.000.000	27.03.2025	27.06.2025	92	44,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK72514	3.000.000.000	11.04.2025	11.07.2025	91	45,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK72522	2.500.000.000	25.04.2025	30.07.2025	96	45,50%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82513	3.000.000.000	16.05.2025	15.08.2025	91	48,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK92512	1.200.000.000	26.05.2025	05.09.2025	102	47,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK92520	2.500.000.000	27.05.2025	05.09.2025	101	46,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK92538	2.000.000.000	13.06.2025	18.09.2025	97	46,50%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82518	2.000.000.000	27.06.2025	03.10.2025	98	46,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82526	3.300.000.000	11.07.2025	16.10.2025	97	44,50%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82510	2.500.000.000	30.07.2025	5.11.2025	98	42,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82711	10.000.000.000	8.08.2025	6.08.2027	728	39,00%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82528	3.000.000.000	15.08.2025	19.11.2025	96	40,25%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82520	3.000.000.000	5.09.2025	17.12.2025	103	40,25%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82512	1.500.000.000	5.09.2025	8.12.2025	94	40,25%
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82538	2.000.000.000	18.09.2025	24.12.2025	97	39,00%

Ziraat Katılım VKŞ İtfası Tamamlanan Kira Sertifikaları

Fon Kullanıcısı	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Yıllık Basit Oran	Kar Payı
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK72514	3.000.000.000	11.04.2025	11.07.2025	45,00%	336.575.400
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK72522	2.500.000.000	25.04.2025	30.07.2025	45,50%	299.178.000
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK82513	3.000.000.000	16.05.2025	15.08.2025	48,00%	359.013.600
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK92512	1.200.000.000	26.05.2025	5.09.2025	47,00%	157.611.000
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK92520	2.500.000.000	27.05.2025	5.09.2025	46,00%	318.219.250
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	TRDZKVK92538	2.000.000.000	13.06.2025	18.09.2025	46,50%	247.150.600

ZKB VARLIK KİRALAMA A.Ş.:

ZKB Varlık Kiralama A.Ş. tamamı Ziraat Katılım tarafından ödenmiş 50.000 TL sermayesi ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ve Sermaye Piyasaları Kurulundan alınan izinle 08.09.2017 tarihinde, SPK'nın 07.06.2013 tarihli ve 28760 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla kurulmuştur.

Şirket'in merkezi adresi Ümraniye / İSTANBUL'dur.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla şirketin personeli bulunmamaktadır.

Ortaklar	Adresi	Hisse Adedi	Pay Adedi
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Finans Mahallesi Finans Cad. Ümraniye / İSTANBUL	50.000	50.000

ZKB VKŞ İhraç Bilgileri:

Fon Kullanıcısı	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade (gün)	Yıllık Basit Oran
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBV52523	300.000.000	08.01.2025	07.05.2025	119	46,00%
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBV62514	155.000.000	07.02.2025	13.06.2025	126	42,00%
FASDAT	TRDZKBV52531	105.000.000	16.01.2025	15.05.2025	119	42,50%
GSM2 İNOVASYON	TRDZKBV22617	100.000.000	19.02.2025	18.02.2026	364	40,75%
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBV72513	251.000.000	10.04.2025	31.07.2025	112	45,50%
PINAR SÜT	TRDZKBV82512	120.000.000	28.04.2025	22.08.2025	116	49,50%
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBV82520	240.000.000	07.05.2025	14.08.2025	99	49,00%
GSM2 İNOVASYON	TRDZKBV2519	300.000.000	15.05.2025	17.10.2025	155	51,00%
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBV92511	50.000.000	18.06.2024	16.09.2025	90	49,00%
PINAR SÜT	TRDZKBV2527	120.000.000	18.06.2024	01.10.2025	105	48,50%
PINAR SÜT	TRDZKBV82611	120.000.000	04.08.2025	03.08.2026	364	42,54%
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBVA2521	300.000.000	14.08.2025	03.12.2025	111	44,50%
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBVA2539	350.000.000	22.08.2025	03.12.2025	103	44,50%
PINAR SÜT	TRDZKBV12618	140.000.000	22.08.2025	15.01.2026	146	42,50%
BALSU	TRDZKBVA2547	260.000.00	25.08.2025	18.12.2025	115	43,75%
TARIM KREDİ MARKET	TRDZKBVA2554	1.750.000.000	10.09.2025	25.12.2025	106	40,00%
TARIM KREDİ MARKET	TRDZKBVA2562	900.000.000	19.09.2025	30.12.2025	102	39,00%
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBV12626	160.000.000	24.09.2025	16.01.2026	114	42,00%

ZKB VKŞ İtfası Tamamlanan Bilgileri:

Fon Kullanıcısı	ISIN Kodu	İhraç Tutarı	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Yıllık Basit Oran	Kar Payı
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBV72513	251.000.000	10.04.2025	31.07.2025	45,50%	35.043.716,40
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBV82520	240.000.000	07.05.2025	14.08.2025	49,00%	31.896.984,00
PINAR SÜT	TRDZKBV82512	120.000.000	28.04.2025	22.08.2025	49,50%	18.877.812,00
TİRYAKİ AGRO	TRDZKBV92511	50.000.000	18.06.2025	16.09.2025	49,00%	6.041.095,00

ÖNEMLİ GELİŞMELER

2025 Yılı III. Ara Dönem Faaliyetleri

Kurumsal, Ticari ve Özel Bankacılık Faaliyetleri

Bankamızın Türkiye'nin lider ve öncü Katılım Bankası olması yolunda, Kurumsal Şube Bankacılığı olarak 3 farklı ilde 6 Kurumsal Şube ile İş Kültürü Prensiplerimiz doğrultusunda tüm müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak, Müşteri Odaklı Hizmet Yaklaşımı ile şubelerimizin ve müşterilerimizin yanında olmaya devam etmekteyiz.

Müşterilerimize daha iyi hizmet sunmak ve finansal çözümlerimizi geliştirmek amacıyla, Kurumsal Bankacılık müşterilerimiz ile Bankamız arasında yeni TFS (Tedarikçi Finansman Sistemi) ve DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi) anlaşmaları imzalanmıştır. Bankamız cari verimliliğinin artması, enerji sektöründeki kurumsal müşteri ilişkilerimizin güçlenmesi, çapraz satış fırsatlarının büyümesine doğrudan katkı sağlaması açısından stratejik bir fırsat olarak değerlendirilen ve kurum tahsilatları arasına bu dönem yeni eklenen Petrol ve Doğalgaz Ürünlerine İlişkin Özel Tüketim Vergisinde de yüksek hacimli tahsilatlar yapılmıştır.

Müşteri ilişkilerimizi güçlendirme çalışmaları kapsamında, Kurumsal Şubelerimiz tarafından gerçekleştirilen rutin ziyaretlere, Özel Segment potansiyelinin daha etkin değerlendirilmesi amacıyla Özel Bankacılık Bölüm Başkanlığıyla ortak olarak katılım sağlanmıştır.

Ticari Bankacılık faaliyetlerimiz 11 farklı ilde bulunan 19 Ticari Şubemiz ile Bankamız İş Kültürü Prensipleri doğrultusunda tüm müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak, Müşteri Odaklı Hizmet Yaklaşımıyla şubelerimizin ve müşterilerimizin yanında olmaya devam etmektedir. 2025 yılında Ticari Bankacılık Değer Önerisi Kapsamında katkı paylı leasing, ödeme iste, toplu ödeme, yenilebilir enerji sigortaları, akaryakıt tahsilat sistemi ve nakit/çek toplama olmak üzere toplam 8 adet ürün ve hizmet tamamlanmıştır. 2025 yılında bankamız stratejileri kapsamında İstanbul Avrupa Bölgesi'nde Maslak ve Merter Ticari Şubelerimiz açılmıştır.

Perakende Bankacılık, Dijital Çözümler ve Tarım Finansman Faaliyetleri

2025 yılı Perakende Bankacılık hedefleri kapsamında, hizmet ağıımızı genişletmeye ve müşteri tabanımızı daha yaygın bir yapıya kavuşturmaya yönelik çalışmalarımız yılın üçüncü çeyreğinde de istikrarlı bir şekilde devam etmektedir. Bu doğrultuda bankamız, üçüncü çeyrek itibarıyla 65 ilde 194'ü Perakende olmak üzere toplam 219 şubeye ulaşmıştır. Şube sayısındaki bu artışla birlikte, farklı coğrafi bölgelerde daha fazla müşterimize ulaşarak erişilebilirliğimizi ve hizmet kapasitemizi artırmaya devam ediyoruz.

Aile Yılı kapsamında bireysel müşteri kitlesine daha etkin nüfuz sağlanması amacıyla, Perakende Bankacılık iş ailesine bağlı şubelerimizde Bireysel Portföy çalışanlarımız bireysel müşterilere yönelik hizmet vermeye başlamıştır.

Üçüncü çeyrek itibarıyla, Perakende Bankacılık iş ailesi bünyesindeki şubelerde finansal göstergelerde de olumlu bir seyir gözlemlenmiş olup, özellikle tarım finansmanı alanında kaydedilen büyüme ile tarıma ve üretime dayalı ekonomiye olan katkımız artarak devam etmiştir. Aynı dönemde müşteri fonlarında da büyüme sağlamakla beraber günlük bankacılık işlemlerinde müşterilerimizin bankamızı daha fazla tercih ettiği görülmüştür. Müşterilerimizin ihtiyaç duyduğu tüm e-dönüşüm ürünlerine ulaşabilmesine yönelik Katılım Dijital ürünümüzün satış hacminde de üçüncü çeyrek itibarıyla artış olduğu gözlenmektedir. Güçlü

şube altyapımız ve müşteri ihtiyaçlarına duyarlı hizmet anlayışımız ile 2025 yılının geri kalanında da sürdürülebilir büyümeyi merkeze alan adımlar atmaya devam edeceğiz.

Dijital Şube hizmet modelimiz doğrultusunda, müşterilerimize şubeye gitmeye gerek kalmadan ürün ve hizmetlerimizi daha yaygın ve etkin bir şekilde sunmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda; sigorta ürünlerimizin satışında, kredi kartı adedimizde, taban fon müşteri sayımızda ve aktif müşteri sayımızda artışlar devam etmektedir. Açık bankacılık ve gömülü finans hizmetlerimiz kapsamında ise API Marketi yaygınlaştırmaya devam ediyoruz. Müşteri memnuniyetini artırmak ve iletişim süreçlerinde kaliteyi yükseltmek amacıyla çeşitli altyapı geliştirme çalışmaları hayata geçirilmiştir. Bu doğrultuda, kampanya bilgilendirmeleri, talep toplama, bilgilendirme ve yönlendirme amaçlı yapılan aramaların İnteraktif Sesli Yanıt (IVR) yöntemiyle gerçekleştirilebilmesi için gerekli altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca, müşteri şikayetlerinin çözümünün ardından, şikayet sürecine ilişkin memnuniyetin ölçülmesine yönelik anketlerin otomatik olarak uygulanmasını sağlayacak altyapı da devreye alınmıştır.

İnternet ve Mobil Bankacılık kanallarımızı yenileme çalışmalarımız tüm hızıyla plan doğrultusunda sona yaklaşmakta olup bu projeyle altyapımızı en son teknolojilerle güncellerken, kullanıcı deneyimini iyileştirmeyi, kullanıcılarımızın talep ettikleri çok sayıda kolaylığı uygulamamıza kazandırmayı amaçlıyoruz. Aynı zamanda, teknolojimizi sektörün iyi uygulama örnekleriyle uyumlu ve modern bir yapıya kavuşturmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, Ödeme İste sistemi fonksiyonuna yönelik geliştirme çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır.

Ödeme sistemleri alanında istikrarlı ve güçlü performansımızı sürdürmeye devam ediyoruz. Bu doğrultuda; POS cirosu, debit kart adedi ve cirosu ile bireysel ve ticari kredi kartı sayılarında artış kaydedilmiştir.

Tarım Finansman Faaliyetleri kapsamında ise Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK) Kurumu ile Bankamız arasında imzalanan Hazine kefaletlerine ilişkin ana ve alt protokol kapsamında, tarım sektöründe faaliyet gösteren üreticilere destek olmak amacıyla oluşturulan “KFK Teminatlı Tarımsal Finansman” kullanıma sunulmuştur.

Bankamız, hedefleri doğrultusunda; tarım endüstrisi, tarım teknolojileri ve planlı üretim kapsamında sürdürülebilir tarımsal faaliyetleri desteklemek amacıyla, sübvansiyonlu ve çeşitlendirilmiş sübvansiyonsuz tarım ürünleriyle ülkemiz tarım sektörünün gelişimini, üreticilerin mekanizasyon ve modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanmasını ve tarımsal verimliliğin artırılmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda, planlı, yüksek kaliteli ve verimli tarımsal üretimin gerçekleşmesi amacıyla Katılım Bankacılığı ilkeleri doğrultusunda tüm tarımsal ihtiyaçlara yönelik “Tarım Finansmanı” ürünlerimiz ile müşterilerimize hizmet vermeye devam edeceğiz.

Katılım Esaslı Finansman Destekleri

Bankamız, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde, Katılım esaslı bankacılık vizyonu doğrultusunda geliştirdiği finansman modelleriyle reel sektöre yönelik desteklerini sürdürmüş; müşterilerine sürdürülebilir, kapsamlı ve etkin bir finansman ağı sunmuştur.

Bu kapsamda Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Eximbank) Kurumu ile Bankamız arasında Faizsiz Sevk Öncesi İhracatın Finansmanı Programı'na ilişkin işbirliği sağlanmış olup ihracatçılarımızın ve ihracata yönelik mal üreten (nihai üretici) imalatçılarımızın, ihracat öncesi finansman ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmektedir.

TCMB İhracat ve Döviz Kazandırıcı Hizmetler Reeskont Finansmanı Uygulama Talimatı (Katılım Finans) kapsamında Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Eximbank) Kurumu ile Bankamız arasında sağlanan işbirliğiyle ihracatçılarımızın ve ihracata yönelik mal üreten (nihai üretici) imalatçılarımızın, temin edilen fon kaynağının koşullarına uygun olması kaydıyla ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik İhracat Destek Finansmanı Programı oluşturulmuş olup başvuruları devam etmektedir.

Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile Bankamız arasında Hazine ve Özkaynak kefaletlerine ilişkin ana protokol kapsamında alt protokoller imzalanmıştır. Bu kapsamda, ihracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektöründe faaliyet gösteren firmaların finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla “Özkaynak İhracat Destek Paketi” finansmanı, mevcut tesislerini büyütmek, modernize etmek, yeni üretim alanlarında faaliyet göstermek, enerji tasarrufu yatırımında bulunmak isteyen firmaların, finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla “Finansal Kiralama Destek Paketi”, KOBİ ve KOBİ dışı firmaların işletme giderlerini karşılayarak, rekabet güçlerini arttırmak ve ekonomik katma değerlerini yükseltme ve istikrarlı büyümelerine yönelik “Özkaynak İşletme Giderleri Destek Paketi”, Savunma sanayii sektöründe faaliyet gösteren işletmelere nakit akışlarının etkinliğinin artırılması amacıyla işletme harcamalarına (üretim, ham madde vb.) yönelik olarak Katılım Bankaları içerisinde yalnızca Bankamız tarafından uygulanacak olan “Savunma Sanayii Destek Paketi”, Yatırım Teşvik Belgesi olan KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelerin yatırım harcamalarına yönelik kefalet verilmesi amaçlanan “Hazine Yatırım Destek Paketi”, İhracatçı ve döviz kazandırıcı hizmetler sektöründe faaliyet gösteren firmaların finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla “Hazine İhracat Destek Paketi”, Katılım bankacılığı/finans ilke ve esaslarına uygun olmak koşuluyla, mikro ölçekli işletmeler ile bu vasıfta sayılan esnaf ve sanatkârların, serbest meslek mensuplarının, kadınların oluşturmuş olduğu kooperatiflerin (arsa ve konut yapı kooperatifleri hariç) ve kadın girişimcilerin finansmana erişimini sağlamak amacıyla “KFK Mikro Ölçekli Esnaf/Kadın Girişimci Destek Paketi” müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

Enflasyonla mücadele amaçlı ekonomi programının uygulanması sırasında reel sektörde ihtiyaç duyulan finansman gereksinimlerinin, TOBB tarafından belirlenen bölgesel ağırlıklarla tabana yaygın bir biçimde karşılanarak, enflasyonla mücadele amaçlı ekonomi programının başarıya ulaşmasına destek olunması amacıyla TOBB Nefes Kredisi 2025 Destek Programı uygulamaya alınmıştır.

Cumhurbaşkanlığı tarafından ilan edilen “Aile Yılı (2025)” kapsamında, aile bireylerinin finansal ihtiyaçlarına çözüm sunmak amacıyla; evlilikten konut ve ihtiyaç finansmanına kadar geniş bir yelpazede destek sağlayacak Aile Destek Paketi oluşturulmuş ve müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu A.Ş.(TOGG) ile Bankamız arasında imzalanan iş birliği anlaşmasına istinaden milli otomobil markası Togg'dan taşıt satın almak isteyen tüm işletmelerin finansman taleplerinin karşılanmasına yönelik olarak “Ticari Togg Taşıt Finansmanı” oluşturulmuş olup başvuruları devam etmektedir.

Operasyonel Gelişmeler

Bankamız 2025'in üçüncü çeyreğinde, dış ticaret ve dijitalleşme alanlarında operasyonel ve sistemsel iyileştirmelerine devam etmektedir.

Dış Ticaret Danışmanlık faaliyetleri kapsamında şubelerimize ve müşterilerimize ziyaretler gerçekleştirilerek şube personelimize Bankamızdaki dış ticaret uygulamaları hakkında eğitim verilmiştir.

ISO 20022 SWIFT Entegrasyon projesi kapsamında bankamıza gelen YP havalelerinde MX formatlı Swift mesajlarının dönüşüm programı kullanılmaksızın bankacılık sistemimize alınması ve mesajların MX formatında işlenerek otomatik ödeme yapısına entegrasyonu sağlanmıştır.

QR kod uygulaması ile Kasko ve Trafik Sigortası ürünlerine ilişkin teklif alma süreçleri hızlandırılmış olup şube operasyonlarında verimlilik ve müşteri deneyiminde kolaylık sağlanmıştır. Uygulamanın sağladığı dijital entegrasyon, teklif işlemlerinde işlem sürelerini azaltarak hem çalışanlarımızın iş yükünü hafifletmiş hem de müşterilerimize daha hızlı hizmet sunulmasına imkân tanımıştır.

Prim İadeli Hayat Sigortası ürünü ile birlikte BES işlemleri, Seyahat Sağlık Sigortası ve Eşyam Güvende Sigortası ürünlerinin mobil bankacılık uygulamasına entegrasyon çalışmaları başlatılmış olup bu çalışmalar ile müşterilerin sigorta ve emeklilik ürünlerine dijital kanallar üzerinden kolay erişim sağlaması, teklif ve poliçe işlemlerini mobil ortamda hızlı ve güvenli bir şekilde gerçekleştirebilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda bankamızın dijital hizmet kanallarındaki ürün çeşitliliği artacak, müşteri deneyimi güçlenecek ve işlem süreçlerinde verimlilik sağlanacaktır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Çalışmaları

Bankamızın öncelikli stratejik inisiyatifleri arasında yer alan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanındaki çalışmalar; Türkiye'nin ulusal hedefleri, özellikle 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi ve Yeşil Mutabakat Eylem Planı ile uyumlu olarak yürütülmektedir. Yürütülen ve planlanan faaliyetler Ziraat Katılım Bankası'nın iklim vizyonu ve sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda devam etmektedir. Bu süreçte, yasal düzenlemelere uyum sağlanması, müşteri beklentilerinin karşılanması ve yatırımcı taleplerinin dikkate alınması yönündeki çalışmalarımız hızlı ve kararlı bir şekilde sürdürülmektedir.

Bankamızda, mevcut dönemde BDDK tarafından yayımlanan, "Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ" kapsamında sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin finansmanına katkısının ölçümü ve raporlaması için çalışmalar yürütülmektedir. Geçmiş dönemlerde başlatılan iklimle bağlantılı faktörlerin finansman süreçlerine entegre edilmesi çalışmaları devam etmekte olup, müşterilerin ÇSY ve iklim verilerinin temin edilmesine yönelik altyapı çalışmaları da başlatılmıştır. Yürütülen aksiyonlarımız arasında, sera gazı emisyonlarımızın ölçümüne ve emisyon hedefleri belirlenmesine hizmet edecek veriler için bütüncül bir yeni sistem kurulumu faaliyetleri de devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde, Bankamızda TSRS uyumlu sürdürülebilirlik açıklamalarının revize edilmesi, iklim bağlantılı fiziksel risklerin ölçümü ve finanse edilen emisyonların hesaplanmasına yönelik çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

2025 III. ÇEYREK DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER

2025 yılının üçüncü çeyreği, küresel ekonomide yavaş fakat dirençli büyüme eğiliminin sürdüğü bir dönem olarak öne çıkmıştır. Jeopolitik gerilimler, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve ticaret kısıtlamalarına rağmen, dünya genelinde ekonomik aktivite resesyon endişelerinden uzak seyretmiştir. Bu dönemde küresel ekonomik büyümeye yönelik tahminler yukarı yönlü revize edilmiştir.

2025 Temmuz-Eylül dönemi, ABD ekonomisi açısından iç talebin ve hizmet harcamalarının güçlü kalmaya devam ettiği, ancak işgücü piyasasında yavaşlama eğiliminin görüldüğü bir dönem olmuştur. Enflasyonda yukarı yönlü, istihdamda ise aşağı yönlü riskler devam ederken, ABD Merkez Bankası (Fed), politika duruşunda değişime giderek, Eylül ayı toplantısında politika faizini 25 baz puan düşürmüş, %4,00-4,25 aralığına indirmiştir. Gümrük tarifelerinin enflasyon üzerindeki etkileri takip edilirken, işgücü piyasasındaki riskler Fed'in faiz indirimi kararının arkasındaki temel gerekçe olmuştur. Yılın geri kalanında ise ilave iki faiz indirimi beklenmektedir. Öte yandan, ABD ekonomisinin ikinci çeyrek büyüme verisi %3,30'dan %3,80'e revize edilmiş, OECD'nin 2025 yılı için büyüme tahmini %1,6'dan %1,8'e yükselmiştir.

Avrupa Bölgesi için dönemin öne çıkan başlıkları arasında 2022 yılından bu yana süren Rusya-Ukrayna savaşını nihayete erdirecek bir anlaşmaya varılamaması, küresel ticarete dair endişelerin ve gümrük tarifelerinin enflasyonist etkisinin ne boyutta olacağı ve savunma ve altyapı harcamalarının artırılması gibi konular yer almıştır. Avrupa ekonomisi için yılın üçüncü çeyreği enflasyonun hedeflenen seviyede devam ettiği, para politikası duruşunda değişiklik yaşanmayan bir dönem olmuştur. Avrupa Merkez Bankası (ECB), çeyrek boyunca politika faiz oranını %2,15 seviyesinde sabit tutmuştur. Yılın geri kalanında da benzer para politikası seviyesinin sürdürülmesi beklenmektedir.

Gerek Fed'in politikasındaki değişikliklerle birlikte dolarda başlayan faiz indirimi süreci, gerekse küresel ölçekte yaşanan belirsizliklerin neticesinde güvenli liman olarak görülen altın fiyatlarında yukarı yönlü hareket yaşanmış, altın fiyatları tarihi zirve seviyelerini yenilemiştir. Petrol fiyatları ise, OPEC+ ülkelerinin günlük ilave bir milyon varil üretim artışı kararının etkisi ile gerilemiştir. Küresel petrol arzının bu yıl günlük 105 milyon 800 bin varil, gelecek yıl ise 107 milyon 900 bin varil olması beklenmektedir.

Çin, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde iç talebi canlandırmak amacıyla altyapı yatırımlarını ve teknoloji sektörüne yönelik teşvikleri artırmıştır. Gümrük tarifeleri politikaları nedeni ile yeni pazarlara açılma arayışı devam eden Çin, ilgili dönemde ihracata dayalı büyüme stratejisiyle dış ticaret fazlası vermeye devam etmiştir. Önümüzdeki dönemde ise, Çin'in ekonomik büyümesini sürdürebilmesi için tüketici güveninin güçlendirilmesine ve inovasyon temelli sektörlerle daha fazla destek sağlanmasına odaklanması bekleniyor.

Ülkemizde yılın üçüncü çeyreği enflasyon ve para politikası adımlarının merkezini oluşturduğu yoğun gündemlerle geride kalmıştır. Orta Vadeli Program (2026-2028) ile yeni dönem için belirlenen hedefler açıklanmıştır. Ana hedefler makroekonomik istikrar ve mali disiplin etrafında şekillenirken, enflasyonun tek haneli rakamlara düşürülmesi yine programın ulaşmak istediği noktalardandır. TCMB, bu dönemde gerçekleştirdiği iki toplantıda da faiz oranlarını indirme yönünde karar almıştır. Yılın ilk yarısı sona ererken %46 seviyesinde olan politika faizi, çeyrek sonunda %40,50 seviyesine kadar düşürülmüştür. Öte yandan, Türkiye ekonomisi için OECD 2025 yılı büyüme tahmini %2,9'dan %3,2'ye yükseltilmiştir.

Gelecek dönemde küresel ekonomik gündem için jeopolitik konuların izleyeceği yön ve merkez bankalarının, enflasyon ve işgücü piyasası verileri çerçevesinde atacağı adımlar takip edilecek önemli konu başlıkları arasında yer almaktadır.