



2022

**III. ÇEYREK  
ARA DÖNEM  
FAALİYET  
RAPORU**



**Ziraat Katılım**

Paylaştıkça daha fazlası

## İÇİNDEKİLER

<b>VİZYONUMUZ.....</b>	<b>2</b>
<b>MİSYONUMUZ.....</b>	<b>2</b>
<b>STRATEJİLERİMİZ .....</b>	<b>3</b>
<b>KURUMSAL PROFİL .....</b>	<b>4</b>
<b>ORTAKLIK YAPIMIZ .....</b>	<b>5</b>
<b>ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER.....</b>	<b>5</b>
<b>RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....</b>	<b>5</b>
<b>YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM .....</b>	<b>5</b>
<b>YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ.....</b>	<b>8</b>
<b>GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ .....</b>	<b>10</b>
<b>FİNANSAL GÖSTERGELER .....</b>	<b>12</b>
<b>ÖNEMLİ GELİŞMELER .....</b>	<b>14</b>
<b>2022 YILI III. ARA DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER .....</b>	<b>15</b>

## VİZYONUMUZ

Sadece Türkiye'de değil, bölgesinde de katılım bankacılığına güç veren, sürekli değer üreterek; her aşamada paylaştıkça daha fazlasını müşterilerine öneren, evrensel, saygın ve lider bir katılım bankası olmaktır.

## MİSYONUMUZ

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerini en iyi şekilde anlayarak, onlara en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunan, katılım bankacılığı prensiplerinin, etik değerlerinin ve sosyal sorumluluğunun bilincinde olarak dünya standartlarında sürdürülebilir kârlılık ve verimlilikle faaliyet gösteren, müşteri memnuniyetini gözetmek suretiyle finansal erişimi kolaylaştıran bir katılım bankası olmaktır.

## STRATEJİLERİMİZ

### Etkin Katılım Bankası Olmak

- Sağladığı finansman ile değer üretecek yatırımlara kaynak aktarmak,
- Kâr paylaşımında adil ve şeffaf olmak,
- Operasyonel mükemmeliyete ulaşmak üzere müşteri odaklı süreçler oluşturmak,

### Herkes İçin Bankacılık Yapmak

- Müşterilerinin ve personelinin çalışmaktan huzur ve mutluluk duyduğu “Moral Katılım Bankası” olmak,
- Bulunduğu yerlerde aynı yüksek kalitede evrensel hizmet standartlarını sunmak,
- Üretimin ve ticaretin finansmanını değer katacak şekilde yönetmek,

### Katılım Bankacılığını Geliştirmek

- Uluslararası Katılım Bankacılığı finansal mimarisine entegre olmak,
- Ülkemizde Katılım Bankacılığı sektörünün gelişmesi için katkıda bulunmak,
- Yeni ürün ve hizmetler geliştirerek Katılım Bankacılığı sektöründe öncü olmak,

## KURUMSAL PROFİL

Ziraat Finans Grubu'nun bir üyesi konumunda olan Ziraat Katılım 675.000.000 TL sermayesi ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 10.10.2014 tarih ve 6046 sayılı izniyle kurulmuş olup, 12.05.2015 tarih, 6302 sayılı kararıyla da faaliyet izni alarak ilk Kamu Katılım Bankası olma özelliği ile 29.05.2015 tarihinde Eminönü Şubesi ile faaliyetine başlamıştır. Bankamızın yönetim merkezi İstanbul'dadır.

Banka'nın 25 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurulunda ödenmiş sermayesi 900.000.000 TL nakden artırılarak 2.650.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artırımını 18 Nisan 2022 tarihinde tescil edilerek ilan edilmiştir. Ziraat Katılım 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla yurtiçinde 145 şubesi, yurtdışında 1 şubesi ile birlikte toplam 146 şubesi ve 1.871 personeli ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Ziraat Katılım, katılım bankacılığı prensiplerine uygun, doğru finansal çözümlerle bireylerin ve işletmelerin ülke ekonomisine katkısını artıracak projelerin içerisinde olarak hep birlikte büyümeyi hedefleyen farklı bir Katılım Bankası olma amacı ile faaliyetlerine devam edecektir.

Müşterilerini her koşulda dinleyen ve onlara özgü çözümler sunmayı kendisine temel ilke edinen Ziraat Katılım; yalnızca müşterileri ve hissedarları için değil, topluma ve tüm paydaşlarına değer katacak çalışmalarda bulunmak için faaliyet göstermektedir.

**Unvan****Raporlama Dönemi****Genel Müdürlük Adresi****Genel Müdürlük Telefon****Genel Müdürlük Faks****Banka Web Adresi****Banka Mail Adresi****Bağımsız Denetim Kuruluşu****Vergi Dairesi/No****Ziraat Katılım Bankası A.Ş.**

01 Ocak – 30 Eylül 2022

Hobyar Eminönü Mahallesi Hayri Efendi Cad.  
Bahçekapı No: 12 34112 Fatih - İSTANBUL

(0212) 404 10 00

(0212) 404 10 80

[www.ziraatkatilim.com.tr](http://www.ziraatkatilim.com.tr)[info@ziraatkatilim.com.tr](mailto:info@ziraatkatilim.com.tr)

PricewaterhouseCoopers

Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 9980793117

## ORTAKLIK YAPIMIZ

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 2.650.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 Türk Lirası değerinde olan 2.650.000.000 paya ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları Banka'da hisse sahibi değildir.

Unvan	Pay Tutarları (TL)	Pay Adedi
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	2.649.999.996	2.649.999.996
Türkiye Sigorta A.Ş.	1	1
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.	1	1
Ziraat Teknoloji A.Ş.	1	1
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1	1

## ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

## RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2022 yılının üçüncü çeyreğinde Risk Grubuna nakdi kredi kullandırılmamıştır. Risk grubuna ait mevduat bulunmamaktadır.

## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Bankamız Yönetim Kurulu 13 Şubat 2015 tarihinde tescil edilen Esas Sözleşmesinde belirlenmiş olup 12 Haziran 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sayın Metin Özdemir Genel Müdür görevine getirilmiştir. 25 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Alpaslan ÇAKAR	Yönetim Kurulu Başkanı
Fikrettin AKSU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi
Metin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Kredi Komitesi Başkanı
Mahmut Esfa EMEK	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi
Ahmet BUÇUKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi
Mehmet BAŞIBÜYÜK	Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

**ÜST YÖNETİM**

DENETİM KOMİTESİ	
Osman ÇETİNER	İç Sistemler Grup Başkanlığı - Teftiş Kurulu Başkanlığı -İç Kontrol ve Uyum Bölüm Başkanlığı -Risk Yönetimi Bölüm Başkanlığı  DANIŞMA KOMİTESİ

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Metin ÖZDEMİR	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi  Kurumsal İletişim Bölüm Başkanlığı  Bilgi Güvenliği Servis Yöneticiliği

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Ertuğrul İSPAHA	Kurumsal Bankacılık GMY Kurumsal Şube Bankacılığı Bölüm Başkanlığı Ticari Şube Bankacılığı Bölüm Başkanlığı Özel Bankacılık Bölüm Başkanlığı Kurumsal Bankacılık Pazarlama Servis Yöneticiliği
Osman KARAKÜTÜK	Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık GMY Finansal Piyasalar Bölüm Başkanlığı Finansal Yönetim Bölüm Başkanlığı Uluslararası Bankacılık Bölüm Başkanlığı
Önder KIRMAN	Kredi Tahsis ve Yönetimi GMY Kurumsal ve Ticari Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanlığı Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanlığı Perakende Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanlığı Proje Finansmanı ve Finansal Ortaklıklar Bölüm Başkanlığı
Mehmet Said GÜL	Bilgi Sistemleri ve Operasyonel İşlemler GMY Operasyon Merkezi Bölüm Başkanlığı Kredi ve Dış Ticaret Operasyonları Bölüm Başkanlığı Bilgi Sistemleri Yönetimi Bölüm Başkanlığı
Seher Elif EKİCİ	Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Grup Başkanlığı Kredi Süreçleri Bölüm Başkanlığı Kredi Risk İzleme ve Tasfiye Bölüm Başkanlığı

Arif BAŞTUĞ

Stratejik Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı  
İnsan Kaynakları Bölüm Başkanlığı  
Strateji Planlama Bölüm Başkanlığı  
Tedarik, İnşaat ve Gayrimenkul Yönetimi Bölüm Başkanlığı

Mustafa Kürşad ÇETİN

Perakende Bankacılık Grup Başkanlığı  
Perakende Şube Bankacılığı 1 Bölüm Başkanlığı  
Perakende Şube Bankacılığı 2 Bölüm Başkanlığı  
Perakende Şube Bankacılığı 3 Bölüm Başkanlığı  
Perakende Bankacılık Pazarlama Servis Yöneticiliği

Suat TÜCCAR

Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Grup Başkanlığı  
Ürün Geliştirme ve Yönetimi Bölüm Başkanlığı  
Dijital Bankacılık ve Kanal Yönetimi Bölüm Başkanlığı



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

2022 yılının üçüncü çeyreğinde enflasyon ve resesyon konuları küresel ekonominin en önemli gündem maddeleri olmuştur. Geçmiş dönemde ekonomilerin canlandırılması için uygulanan büyük montanlı genişleyici para ve maliye politikaları enflasyondaki yüksek seyrin ana unsurları haline gelmiştir. Ayrıca bu yılın ilk çeyreğinde başlayan Rusya-Ukrayna savaşı nedeni ile yükselen gıda ve enerji fiyatları maliyet enflasyonunun da artmasına sebep olmuştur. Merkez bankaları ise yükselen enflasyon oranlarını dizginlemek için daha şahin bir tutum sergilemeye başlamışlardır. ABD Merkez Bankası (FED) enflasyon ile mücadele etmek ve ekonomideki aşırı ısınmanın önüne geçmek için yılın ilk çeyreğinden itibaren aksiyon almaya başlamıştır. Bir yandan bilançosunu daraltan FED, diğer yandan faiz artırımlarına yılın ikinci ve üçüncü çeyreğinde hız vererek enflasyon ile kararlı bir şekilde mücadele edeceğinin işaretini vermiştir. Ancak uygulanan kararlı sıkı para politikasına rağmen ABD’de enflasyon, FED’in uzun vadeli hedefi olan %2’nin oldukça üzerinde ve yaklaşık %8 seviyesindedir.

Avrupa ekonomisinde görülen ekonomik toparlanmanın yanı sıra Rusya-Ukrayna savaşı nedeni ile yükselen enerji fiyatları Avrupa kıtasında talep enflasyonu ile birlikte maliyet enflasyonunda ciddi bir yükselişe neden olmuştur. Avrupa ülkeleri Rusya’dan aldıkları doğalgaz yerine alternatif enerji kaynakları aramaktadırlar. Özellikle ABD tarafından Rusya’ya uygulanan ambargo Rusya ve Avrupa arasındaki ekonomik ve siyasi ilişkileri oldukça olumsuz etkilemektedir. Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise, enflasyon ile mücadele kapsamında yıl içinde varlık alım programını bitirirken yılın üçüncü çeyreğinde faizlerde ciddi bir artış yapmıştır.

Türkiye’de yılın üçüncü çeyreğinde istihdamda artış yaşanırken ihracatta ve ekonomik büyümede yukarı yönlü ivme devam etmektedir. TL cinsinden tasarrufların özendirilmesi ve TL yatırımcılarının korunması amacıyla 2021 yılının son çeyreğinde uygulamaya alınan kur korumalı TL mevduat ve katılma hesapları (KKM) ürünlerinde müşteri ilgisinin bu yılın üçüncü çeyreğinde de devam ettiği gözlemlenmektedir. Yılın üçüncü çeyreğinde Rusya ve Ukrayna arasındaki siyasi sorunların çözümünde Türkiye’nin arabulucu olması ve çabaları ile imzalanan tahıl koridoru anlaşması, Türkiye’nin uluslararası arenada saygınlığını arttırmış ve jeopolitik önemini tekrar gündeme getirmiştir.

Ziraat Katılım Bankası, yurt içi ve yurt dışından sağladığı kaynakları ekonomimize en verimli olacak şekilde kullanılmayı ve katılım bankacılığının Ülkemizin finansal sektörü içerisinde payının artırılmasına katkıda bulunmayı stratejik öncelik olarak belirlemiş bulunmaktadır. 2022 yılında katılım bankacılığı sektörünün aktif büyüklüğü bankacılık sektörüne göre daha hızlı artış kaydetmiştir. Bu çerçevede katılım bankacılığının bankacılık sektörü içindeki payı %7,8’den %8,5 düzeyine çıkmıştır. Katılım bankacılığında kaydedilmekte olan bu olumlu performansın sürdürülmesi, finansal sisteminin derinleşmesi ve risklere karşı daha korunaklı olmasına katkı sağlayacaktır. Ziraat Katılım Bankası da katılım bankacılığı sektörü ile karşılaştırdığında daha hızlı bir büyüme kaydetmiş, sektör payını artırırken katılım bankacılığının büyümesine olan katkısını sürdürmüştür.

Türkiye’nin ilk kamu katılım bankası unvanını taşıyan Ziraat Katılım Bankası 2022 yılının üçüncü çeyreğinde de şubeleşmeye hız vererek 146. şubesini açmıştır. Ziraat Katılım Bankası ülkemizdeki büyüme potansiyelini de dikkate alarak önümüzdeki dönemde de şubeleşmeyi sürdürmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda kamu katılım bankacılığı uygulamasını Ülkemizde ekonomik aktivitesi yüksek tüm yerleşim birimlerine taşımayı hedeflemektedir.

Ülkemizde uygulanmaya başlanan yeni ekonomi politikaları Bankamız tarafından dikkate alınarak; müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik ürünler sunularak etkin hizmet sağlanmaya devam edilmiştir. Bankamız kurulduğu günden bugüne kadar katılım bankacılığına katkıda bulunmak, ekonomimize desteğini artırmak ve daha fazla katma değer oluşturmak amacıyla özveri ile çalışmalarına devam etmiştir. Önümüzdeki dönemde de ekonomimize daha fazla katkı vermek için çalışmalarına devam edecektir.

**Alpaslan ÇAKAR**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

### ZİRAAT KATILIM İSTİKRARLI BÜYÜMESİNE DEVAM EDİYOR

Ziraat Katılım'ın toplam aktifleri bir önceki yıl sonuna göre 2022 üçüncü çeyreğinde %85 artışla 182.2 milyar TL'ye ulaşırken, toplanan fonlar aynı döneme göre %94 artış ile 151.4 milyar TL oldu. Kullandırılan nakdi fonlar %86 artışla 123.6 milyar TL seviyesine çıkarken, Ziraat Katılım'ın tüm sektöre sağladığı nakdi ve gayri nakdi finansman toplamı 161.5 milyar TL olarak gerçekleşti.

Ziraat Katılım, müşteri memnuniyetine öncelik veren hizmet anlayışı ve verimlilik odağında yapılandırılmış iş döngüsünün başarılı icrası sonucunda, 2022 üçüncü çeyreğini 3.4 milyar TL kâr ile tamamlamıştır.

Türkiye genelinde şube ağını hızla yaygınlaştıran Ziraat Katılım, 2022 3. çeyrek itibarıyla yurt içinde 145, yurt dışında 1 olmak üzere 146 şubeye ulaşmıştır.

### KİRA SERTİFİKASI İHRAÇLARIMIZ TOPLAMDA 49,2 MİLYAR TL' YE ULAŞTI

Ziraat Katılım Bankası A.Ş., 2022 yılının üçüncü çeyreğinde 7 adet kira sertifikası ihracını başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığı ile gerçekleştirilen bu ihraçlarımızdan 4,5 Milyar TL fonlama temin edilirken, kira sertifikası ihraçlarının tamamına yatırımcılardan ihraç tutarının üzerinde yoğun talep gelmiştir.

Türkiye'nin kamu sermayeli ilk katılım bankası olan Ziraat Katılım, faaliyetlerine başladığı 2015 yılından bugüne kadar yatırımcılara gerçekleştirdiği 122 adet kira sertifikası ihracı ile toplamda 49,2 milyar TL hacme ulaşmıştır.

### "ANINDA FİNANSMAN" ÜRÜNÜMÜZÜ MÜŞTERİLERİMİZE SUNDUK

Müşterilerimizin bankamızla anlaşması olan mağazalardan almak istedikleri ürünleri, günün her saatinde ve şubeye gitmeye gerek kalmaksızın dijital kanallar vasıtasıyla kolay ve hızlı bir şekilde finanse etmelerini sağlayan "Anında Finansman" yeni ürünümüz tüm müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur. Bu sayede müşterilerimiz, anlaşmalı mağazalarda oluşturulacak ürün sepetine ait kare kodu kullanıp bankamızın Mobil uygulamasından finansman başvurusu yaparak faizsiz bankacılık ilke ve standartları doğrultusunda gerekli tüm belgeleri dijital kanallardan onaylayıp finansman sürecini kolaylıkla tamamlayabileceklerdir.

### HEYELANDAN ETKİLENEN ORDU ESNAFINA DESTEK SAĞLADIK

Ordu ili Aybastı ilçesindeki Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi bünyesindeki işletmelere yönelik olarak, ilçede meydana gelen heyelandan etkilenen işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlamak amacıyla Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ile bankamız arasında "Ordu Aybastı Acil Destek Kredisi Protokolü" imzalanmıştır.

### "İNŞAAT HİZMETLERİ FİNANSMAN DESTEK PAKETİ" Nİ DEVREYE ALDIK

İnşaat sektöründe faaliyette bulunan KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelerin bitmemiş konut projelerini tamamlayabilmelerini sağlayarak, konut arzının kesintiye uğramadan uygun koşullarda karşılanmasının teminen bankamız ile KGF arasında "İnşaat Hizmetleri Finansman Destek Paketi" devreye alınmıştır.

Finansman başvuru tarihi itibarıyla asgari %30'ı tamamlanmış ve henüz tamamı bitmemiş konutların en az %20'sini satmamış ya da satış vaadinde bulunmamış olan firmalara ait konut projelerinin tamamlanması amacıyla finansman tahsis edilecektir.

### **“KONUTLARDA ISI YALITIM FİNANSMANI” OLUŞTURULDU**

Gerçek kişi müşterilerin, konut niteliğindeki alanlarda ısınma için kullandıkları enerjinin verimliliğinin artırılması ve maliyetlerinin düşürülmesinin yanı sıra karbon salınımının azaltılmasının sağlanmasına yönelik olarak, ısı yalıtımı ve çatı izolasyonu harcamalarının uygun koşullarda finanse edilebilmesi amacıyla “Konutlarda Isı Yalıtım Finansmanı” ürünü oluşturulmuştur.

### **FİNDEKS HİZMET PLATFORMUNU MÜŞTERİLERİMİZE SUNDUK**

Findeks Hizmet Platformunu ile reel sektörün finansal anlamda birbirlerini tanımalarını, risk alma ve yönetme yeteneklerini artırmayı, sermayelerini ve itibarlarını koruma yönünde desteklemeyi ve satışlarını güvenli bir şekilde artırarak rekabet gücü kazandırmayı ve bireylerin risklerini doğru yönetip, finansal hayatlarını kontrol altında tutmaları sağlanmaktadır. Risklerini daha etkin yöneten reel sektör ve bireyler sayesinde bankacılık sektörü üzerindeki riskleri azaltmayı amaçlayan bu hizmeti müşterilerimize sunarak, Findeks tarafından oluşturulan paketlerin satışına bankamızın aracılık etmesi sağlamıştır.

### **YABANCI PARA HAVALE İŞLEMLERİNDE OTOMATİK ÖDEMEYİ SAĞLADIK**

Yabancı para gelen havalelerin doğrudan müşteri hesabına ödenmesini sağlayan sistemsel geliştirmenin 2. Fazı tamamlanmıştır. Bu geliştirme ile birlikte, alıcı IBAN-İsim uyumsuzluğu nedeniyle müşteri hesaplarına manuel ödenen işlemlerin bankamızda ilk kez uygulanan akıllı makine öğrenmesi geliştirmesi ile otomatik ödenmesi sağlanmıştır. Gelen havale işlemlerinin alacak kaydı ve mevzuat kontrollerinin sistem tarafından otomatik olarak yapılması sağlanmıştır.

### **BİLGİ SİSTEMLERİNDE ÖNEMLİ ÇALIŞMALARI HAYATA GEÇİRDİK**

Bilgi Sistemleri faaliyetlerimiz kapsamında; Anında Finansman projesi ile anlaşmalı bayiler aracılığıyla yeni müşteri kazanım imkânı sağlanmıştır. Ahlatçı Metal Rafineri İşlemleri projesi ile altın hesaplarından Kur Korunmalı Hesap açılması sağlanmıştır. Finansman Değerlendirme Sürecinde Alınan Belgelerin Dijitalleştirilmesi ile mizan ve kurumlar vergisi beyanname verilerinin sisteme aktarılması ve firmaların faaliyet bilgilerinin otomatik olarak doldurulması sağlanmıştır. Form Altyapısı Dönüşüm Projesi ile açık kaynak kodlu form altyapısına geçiş sağlanmıştır.

Ziraat Katılım olarak köklü kurumsal kültürümüzün yansıması olan değerlerimiz ve etik ilkelerimiz doğrultusunda, reel ekonomiye katkımızı artırmak üzere özveriyle çalışmaya devam ediyoruz.

Saygılarımla,

**Metin ÖZDEMİR**  
Genel Müdür

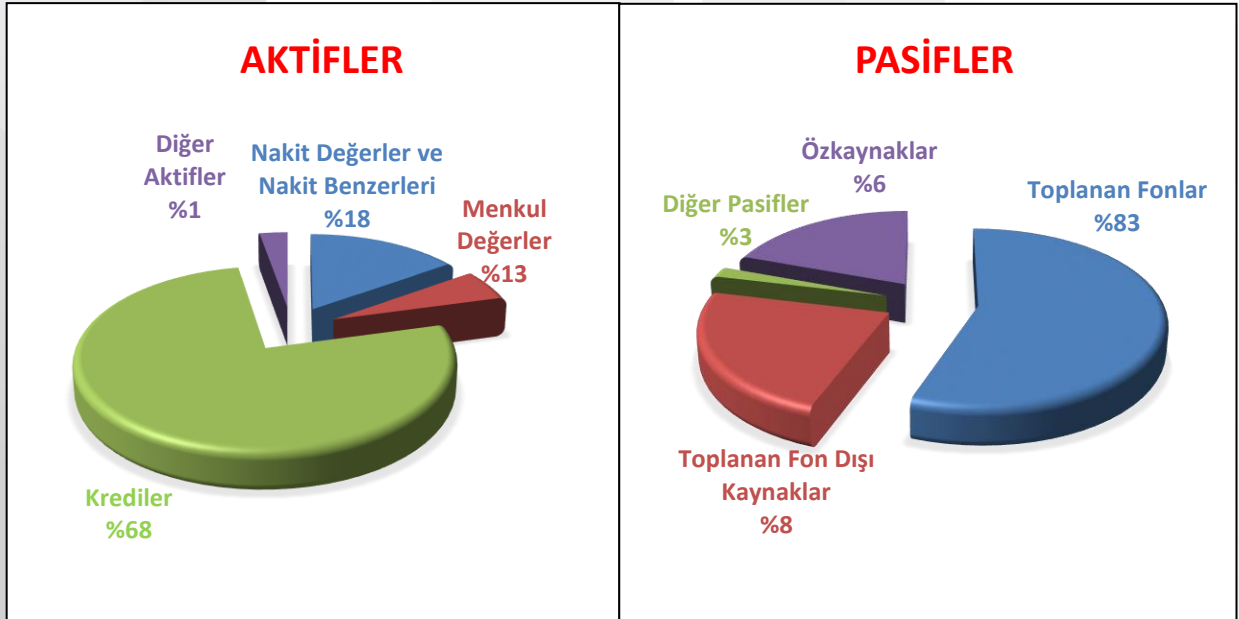
## FİNANSAL GÖSTERGELER

AKTİFLER (BİN TL)	EYLÜL 2022	ARALIK 2021	DEĞİŞİM (%)
Nakit Değerler ve Nakit Benzerleri	32.554.854	18.639.347	75
Menkul Değerler	24.394.462	11.702.431	108
Krediler	123.077.470	66.399.920	85
Diğer Aktifler	2.176.854	1.570.894	39
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>182.203.640</b>	<b>98.312.592</b>	<b>85</b>

Banka Aktifleri içerisinde Krediler 123.077.470 Bin TL ile %68, Nakit Değerler ve Nakit Benzerleri 32.554.854 Bin TL ile %18, Menkul Değerler 24.394.462 Bin TL ile %13, Diğer Aktifler 2.176.854 Bin TL ile %1'lik pay almaktadır.

PASİFLER (BİN TL)	EYLÜL 2022	ARALIK 2021	DEĞİŞİM (%)
Toplanan Fonlar	151.400.491	77.933.897	94
Toplanan Fonlar Dışı Kaynaklar	14.896.187	12.605.353	18
Diğer Pasifler	5.582.647	3.451.607	62
Özkaynaklar	10.324.315	4.321.735	139
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>182.203.640</b>	<b>98.312.592</b>	<b>85</b>

Banka Pasifleri içerisinde Toplanan Fonlar 151.400.491 Bin TL ile %83, Toplanan Fonlar Dışı Kaynaklar 14.896.187 Bin TL ile %8, Özkaynaklar 10.324.315 Bin TL ile %6 ve Diğer Pasifler 5.582.647 Bin TL ile %3'lük pay almaktadır.



**FİNANSAL GÖSTERGELER**

<b>SEÇİLMİŞ GELİR-GİDERLER (BİN TL)</b>	<b>EYLÜL 2022</b>	<b>EYLÜL 2021</b>
Kar Payı Gelirleri	14.137.183	4.268.655
Kar Payı Giderleri	8.185.509	3.449.521
Net Kar Payı Geliri	5.951.674	819.134
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	227.172	102.969
Temettü Gelirleri	774	-
Ticari Kâr/Zarar (Net)	816.396	193.432
Diğer Faaliyet Gelirleri	789.078	456.442
Beklenen Zarar Karşılığı	1.268.261	678.745
Diğer Karşılık Gideri	693.560	9.001
Personel Giderleri	514.320	229.619
Diğer Faaliyet Giderleri	557.728	269.085
Vergi Karşılığı Öncesi Kar/Zarar	4.751.225	385.527
Vergi Karşılığı	(1.363.232)	(79.520)
<b>Net Kar/Zarar</b>	<b>3.387.993</b>	<b>306.007</b>

**FİNANSAL GÖSTERGELER**

<b>RASYOLAR</b>	<b>EYLÜL 2022</b>	<b>ARALIK 2021</b>
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	16,2	14,0
Özkaynak / Toplam Aktifler	5,7	4,4
Kullandırılan Fonlar <sup>(*)</sup> / Toplam Aktifler	82,6	69,1
Toplanan Fonlar/Toplam Aktif	83,1	79,3
Takipteki Alacaklar (Brüt) / Kullandırılan Fonlar <sup>(*)</sup>	1,5	2,5

\* Mali Kesime Kullandırılan Fonlar dâhil değildir. Finansal Kiralama Alacakları dâhildir.

## ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 2022 Yılı III. Ara Dönem Faaliyetleri

#### Kredi ve Dış Ticaret Operasyonları Bölüm Başkanlığı

##### Dış Ticaret İşlemleri Servisi

#### 2022 Yılı III. Çeyrekte Gerçekleştirdiklerimiz:

YP Gelen Havalelerin doğrudan müşteri hesabına ödenmesini sağlayan sistemsel geliştirmenin 2. fazı tamamlanmıştır. Bu geliştirme ile birlikte, alıcı IBAN - İsim uyumsuzluğu nedeniyle müşteri hesaplarına manuel ödenen işlemlerin Bankamızda ilk kez uygulanan akıllı makine öğrenmesi geliştirmesi ile otomatik ödenmesi sağlanmıştır. Gelen havale işlemlerinin alacak kaydı ve mevzuat kontrollerinin sistem tarafından otomatik olarak yapılması sağlanmıştır.

#### Ticari Şube Bankacılığı Bölüm Başkanlığı

##### Ticari Şube Açılışlarımız Devam Ediyor

Bankamız müşterilerine doğru kanaldan hizmet verilmesi amacıyla 2022 yılı I. çeyrek içerisinde müşteri odaklı bankacılık anlayışı çerçevesinde müşteri ve şube segmentasyonu çalışmalarına hız verilmiş olup, segmentasyon kuralları belirlenmiş ve Banka müşterilerinin segment atamaları yapılmıştır.

Yapılan bu çalışmalar kapsamında müşteri yapısı ile uyumlu olan mevcut segmentlere ilave Ticari segment oluşturulmuş, bu doğrultuda Ticari Şube Bankacılığı Bölüm Başkanlığı faaliyetlerine başlamıştır. Ticari Şubelerle; hem kendi segmentindeki müşterilere hem de kurumsal şube bulunmayan illerdeki kurumsal segment müşterilerine hizmet verilmesi sağlanacaktır.

2022 yılı II. çeyrek içerisinde Ticari Şube Bankacılığı Bölüm Başkanlığı yönetim sahasındaki 7 farklı ilde 7 Ticari Şube açılışı gerçekleşmiş olup 2022 yılı III. çeyrek içerisinde 5 Ticari Şube açılışı gerçekleşmiş ve toplamda 9 farklı ilde 12 Ticari Şubeye ulaşılmıştır.

#### Bilgi Sistemleri Yönetimi Bölüm Başkanlığı

##### Bilgi Sistemleri faaliyetlerimiz kapsamında tamamlanıp, devreye alınan önemli çalışmalar;

Anında Finansman projesi ile anlaşmalı bayiler aracılığıyla yeni müşteri kazanım imkanı sağlanmıştır.

Ahlatçı Metal Rafineri İşlemleri projesi ile altın hesaplarından Kur Korumalı Hesap açılması sağlanmıştır.

Kredi Değerlendirme Sürecinde Alınan Belgelerin Dijitalleştirilmesi ile mizan ve kurumlar vergisi beyanname verilerinin sisteme aktarılması ve firmaların faaliyet bilgilerinin otomatik olarak doldurulması sağlanmıştır.

Dijital Onay 2. Faz çalışmaları ile kredi kartı ve bireysel ihtiyaç finansman başvuru dokümanları dijital onay altyapısına taşınmıştır.

Findeks Ürün ve Paket Satışları Sistem Entegrasyonu ile şubeden Findeks paket satışı yapılabilir hale getirilmiştir.

Form Altyapısı Dönüşüm Projesi ile açık kaynak kodlu form altyapısına geçiş sağlanmıştır.

Müşteri Bilgilendirme Tebliğine uyum çalışmaları tamamlanmıştır.

### **2022 YILI III. ARA DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER**

2022 yılının üçüncü çeyreğinde küresel ekonomide ana gündem maddesini enflasyon oranlarında görülen yüksek artışlar oluşturmuştur. Enflasyonda talep yönlü bir artışın yanı sıra arz yönlü bir artış da önemli yer tutmaktadır. Merkez bankaları özellikle talep yönlü yüksek enflasyon ile mücadele etmek için daha şahin bir tutum sergilemeye başlamışlardır. Bu yılın üçüncü çeyreğinde Rusya-Ukrayna savaşı nedeni ile başta gaz fiyatları olmak üzere diğer gıda ve emtia fiyatlarında görülen sert yükseliş, arz yönlü enflasyonun ana nedeni olmuştur.

ABD Merkez Bankası (FED), bu yılın üçüncü çeyreğinde ABD ekonomisinde görülen hızlı fiyat artışları ile oluşan yüksek enflasyon ile mücadele etmek için bir yandan faiz artışlarının ivmesini artırırken diğer yandan da bilançosunu daraltmaya devam etmiştir. Bu çerçevede FED'in Haziran ve Temmuz ayında yaptığı toplam 150 baz puanlık faiz artışı 1980 yılından itibaren en sert sıkılaştırma hamlesi olmuştur. Ayrıca FED'in yaptığı açıklamada faiz artışı konusunda daha büyük adımlar atacağını belirtmesi ile ABD 10-yıllık tahvil faizlerinde son 12 yılın zirvesi görülmüştür. Dolar endeksi (DXY) ise bu yılın üçüncü çeyreğinde yükselişine devam ederek 20 yıldaki en yüksek değerini almıştır. Önümüzdeki dönemde Dolar'ın başta Euro olmak üzere diğer para birimlerine karşı daha güçlü konumda olacağı tahmin edilmektedir.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), 2022 yılının ilk iki çeyreğinde faizlerde herhangi bir değişiklik yapmamasına rağmen bu yılın üçüncü çeyreğinde de görülen yüksek enflasyon ile mücadele etmek için tarihinde ilk kez politika faizinde 75 baz puanlık seviyede artışa gitmiştir. Euro/Dolar paritesinde ise yüksek fiyat dalgalanmaları izlenmiştir. Rusya-Ukrayna savaşı nedeni ile gaz fiyatlarında görülen artış bu yılın üçüncü çeyreğinde de devam etmiştir. Ayrıca imalat sektörü PMI endeksinin son üç ay üst üste eşik değer olan 50 puan altında değer alması Euro Bölgesi'nde görülen ekonomik endişeleri arttırmıştır. Türkiye'nin ihracat pazarında en yüksek paya sahip olan Euro Bölgesindeki durgunluğun ülkemizin ihracatı üzerinde baskı oluşturması beklenmektedir.

FED'in uygulamaya başladığı sıkılaştırıcı para politikası, gelişmekte olan ülke ekonomileri üzerinde bu yılın üçüncü çeyreğinde de etkili olmaya devam etmiştir. Gelişmekte olan ülkelerden sermaye çıkışı devam etmiş ve bu ülkelerin para birimlerinde değer kayıpları görülmüştür. Gelişmekte olan ülkelerin merkez bankaları hem ülkelerinin para birimlerinin değerini korumak hem de enflasyon ile mücadele etmek için yılın üçüncü çeyreğinde de faiz artışlarına devam etmiştir.



FED 'in yüksek tempolu faiz artışına devam etmesi ve ECB' nin de sıkı para politikası uygulamaya başlaması önümüzdeki dönemde gelişmekte olan ülke ekonomileri üzerinde baskının devam edeceğine yönelik beklentiler oluşturmaktadır.

Türkiye'de, 2022 yılının ilk iki çeyreğinde görülen güçlü talep ile birlikte iktisadi faaliyette görülen canlanma bu yılın üçüncü çeyreğinde de devam etmiştir. Ekonomide büyüme hız kazanırken işsizlik oranlarında da belirgin bir iyileşme sürmüştür. Bu yılın ilk iki çeyreğinde beklentilerin üzerinde ekonomik büyüme gerçekleşirken üçüncü çeyrekte turizm gelirlerinde ciddi artış olmuştur. Ancak, küresel çapta özellikle Rusya-Ukrayna savaşı kaynaklı artan emtia maliyetleri ve arz yönlü sorunların devam etmesi Türkiye ekonomisini olumsuz etkilemeye başlamıştır. Türkiye'de bu yılın başında uygulanmaya başlanan enflasyona dair risk ve beklentilerin kontrol altına alınması ve Türk Lirasının desteklenmesi politikası yılın üçüncü çeyreğinde de uygulanmaya devam edilmiştir. Bu çerçevede piyasada kredi kullandırmalarında üreticiyi ve ihracatçıyı destekleyen programlar devam etmiştir. Bu durumun yılın geri kalan kısmında da ülkemizin büyüme performansını devam ettirmesinde önemli bir etken olması beklenmektedir. Enflasyonda görülen yükseliş ivmesindeki azalış bu yılın üçüncü çeyreğinde devam ederken 2022 yılsonunda baz etkisinin de yardımı ile enflasyon oranlarında düşüş görüleceği tahmin edilmektedir.