



2015

**III. ÇEYREK
ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU**



Ziraat Katılım

Paylaştıkça daha fazlası

İÇİNDEKİLER

VİZYONUMUZ.....	2
MİSYONUMUZ.....	2
STRATEJİLERİMİZ	3
KURUMSAL PROFİL	4
ORTAKLIK YAPIMIZ	5
OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL.....	5
RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	5
YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM	6
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	7
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	10
FİNANSAL GÖSTERGELER	12
ÖNEMLİ GELİŞMELER	14
2015 III. ARA DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER.....	16

VİZYONUMUZ

Sadece Türkiye'de değil, bölgesinde de katılım bankacılığına güç veren, sürekli değer üreterek; her aşamada paylaştıkça daha fazlasını müşterilerine öneren, evrensel, saygın ve lider bir katılım bankası olmaktır.

MİSYONUMUZ

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerini en iyi şekilde anlayarak, onlara en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunan, katılım bankacılığı prensiplerinin, etik değerlerinin ve sosyal sorumluluğunun bilincinde olarak dünya standartlarında sürdürülebilir kârlılık ve verimlilikle faaliyet gösteren, müşteri memnuniyetini gözetmek suretiyle finansal erişimi kolaylaştıran bir katılım bankası olmaktır.

STRATEJİLERİMİZ

Etkin Katılım Bankası Olmak

- Sağladığı finansman ile değer üretecek yatırımlara kaynak aktarmak
- Kâr paylaşımında adil ve şeffaf olmak
- Operasyonel mükemmeliyete ulaşmak üzere müşteri odaklı süreçler oluşturmak

Herkes İçin Bankacılık Yapmak

- Müşterilerinin ve personelinin çalışmaktan huzur ve mutluluk duyduğu “Moral Banka” olmak
- Bulunduğu yerlerde aynı yüksek kalitede evrensel hizmet standartlarını sunmak
- Üretimin ve ticaretin finansmanını değer katacak şekilde yönetmek,

Katılım Bankacılığını Geliştirmek

- Uluslararası Katılım Bankacılığı finansal mimarisine entegre olmak
- Ülkemizde Katılım Bankacılığı sektörünün gelişmesi için katkıda bulunmak
- Yeni ürün ve hizmetler geliştirerek Katılım Bankacılığı sektöründe öncü olmak

KURUMSAL PROFİL

Ziraat Finans Grubu'nun bir üyesi konumunda olan Bankamız 675.000.000 TL sermayesi ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 10/10/2014 tarih ve 6046 sayılı izniyle kurulmuş olup 12/05/2015 tarih, 6302 sayılı kararıyla da faaliyet izni olarak ilk Kamu Katılım Bankası olma özelliği ile 29.05.2015 tarihinde Eminönü Şubesi ile faaliyetine başlamıştır. Bankamızın yönetim merkezi İstanbul'dadır.

Bankamız 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla yurtiçinde 14 şubesi, 259 personeli ile müşterilerine hizmet vermeye başlamıştır. Bankamız kuruluş iznini almasını müteakip çok kısa sürede Temel Bankacılık Yazılım testlerini tamamlamış, tüm operasyonel altyapı ile iş süreçlerini oluşturmuş, ihtiyaca uygun nitelik ve sayıda personel seçimi ile Mayıs 2015 sonunda tam anlamıyla müşterilerine hizmet etme aşamasına gelmiştir.

Bankamız, Katılım Bankacılığı prensiplerine uygun, doğru finansal çözümlerle bireylerin ve işletmelerin ülke ekonomisine katkısını artıracak projelerin içerisinde olarak hep birlikte büyümeyi hedefleyen farklı bir Katılım Bankası olma amacı ile faaliyetlerine devam edecektir.

Müşterilerini her koşulda dinleyen ve onlara özgü çözümler sunmayı kendisine temel ilke edinen Ziraat Katılım Bankası; yalnızca müşterileri ve hissedarları için değil, topluma ve tüm paydaşlarına değer katacak çalışmalarda bulunmak için faaliyet göstermektedir.

Unvan	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.
Raporlama Dönemi	16 Şubat – 30 Eylül 2015
Genel Müdürlük Adresi	Hobyar Eminönü Mahallesi Hayri Efendi Cad. Bahçekapı No: 12 34112 Fatih - İSTANBUL
Genel Müdürlük Telefon	(0212) 404 10 00
Genel Müdürlük Faks	(0212) 404 10 80
Banka Web Adresi	www.ziraatkatilim.com.tr
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Vergi Dairesi/No	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 9980793117

ORTAKLIK YAPIMIZ

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 675.000.000 TL olup bu sermaye her biri 1,00 Türk Lirası değerinde olan 675.000.000 paya ayrılmıştır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları Banka'da hisse sahibi değildir.

Unvan	Pay Tutarları (TL)	Pay Adedi
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	674.999.996	674.999.996
Ziraat Sigorta A.Ş.	1	1
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.	1	1
Ziraat Teknoloji A.Ş.	1	1
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1	1

OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL

Banka 20 Mayıs 2015 tarihindeki ilk olağanüstü Genel Kurulunda Yönetim Kurulu Üyelerini belirlemiş, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkındaki İç Yönerge ile Bağımsız denetim firması seçimi hakkında Yönetim Kurulu kararlarını onaylamıştır.

2015 yılı üçüncü çeyreğinde Banka Esas Sözleşmesinde değişiklik bulunmamaktadır.

RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2015 yılının üçüncü çeyreği sonunda Risk Grubuna 190.761 Bin TL nakdi kredi kullanılmış olup toplam krediler içerisinde aldığı pay %17 seviyesindedir. Risk grubuna ait mevduat toplamı ise 2.480 Bin TL olup toplam mevduattan aldığı pay %1 seviyesindedir.

YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Bankamız Yönetim Kurulu 13 Şubat 2015 tarihinde tescil edilen Esas Sözleşmesinde belirlenmiş olup 20 Mayıs 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulunda 3 yıllığına tekrar seçilmişlerdir.

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Hüseyin AYDIN	Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf DAĞCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Finansman Komitesi Başkanı
Osman ARSLAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
Cemalettin BAŞLI	Yönetim Kurulu Üyesi, Finansman Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Feyzi ÇUTUR	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Finansman Komitesi Yedek Üyesi
Metin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi, Finansman Komitesi Yedek Üyesi
Salim ALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Osman ARSLAN	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

AD SOYADI	GÖREV VE SORUMLULUK ALANI
Raci KAYA	Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık GMY - Hazine Yönetimi Bölüm Başkanlığı - Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı - Finansal Koordinasyon Bölüm Başkanlığı
Mustafa AKIN	Kredi Tahsis ve Yönetimi GMY - Kurumsal Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanlığı - Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanlığı - Bireysel Krediler Tahsis ve Yönetimi Bölüm Başkanlığı - Firma Analiz Bölüm Başkanlığı - Kredi Risk İzleme Yöneticiliği
Hakan AYDOĞAN	Pazarlama GMY - Bireysel Pazarlama Bölüm Başkanlığı - Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanlığı - Kurumsal Pazarlama Bölüm Başkanlığı - Kurumsal İletişim Yöneticiliği - Tedarik ve Gider Yönetimi Bölüm Başkanlığı
Mehmet Said GÜL	Operasyonel İşlemler Grup Başkanlığı - Operasyon Merkezi Bölüm Başkanlığı - Kanal Yönetimi ve Müşteri Memnuniyeti Bölüm Başkanlığı - Şube Operasyonları Bölüm Başkanlığı - Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanlığı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

2015 yılının üçüncü çeyreğinde, gelişmiş ülkelerdeki toparlanmada bir miktar yavaşlama ve gelişmekte olan ülke ekonomilerinde bozulma görülmeye başlamıştır. Bu durum küresel ekonominin geleceğine yönelik kaygılar oluşturmaya başladı. ABD’de açıklanan tarım dışı istihdamın eylülde beklentilerin oldukça altında artış göstermesi ve beklenenden düşük açıklanan üçüncü çeyrek ABD büyüme rakamları, Çin gibi diğer gelişmekte olan ülkelerdeki yavaşlamanın ABD ekonomisini de olumsuz etkilemeye başladığının bir göstergesi olarak algılanmaktadır. Ayrıca, yavaşlamadan kaynaklanan başta petrol fiyatları olmak üzere emtia fiyatlarındaki düşüş, özellikle emtia ihracatçısı gelişmekte olan ülkeleri de olumsuz etkilemeye başlamıştır. Düşük emtia fiyatları başta Avrupa ve Japonya olmak üzere diğer gelişmiş ülkelerde deflasyon riskini ortaya çıkarmıştır.

ABD ekonomisinde, tüketici harcamalarında görülen olumlu seyrin düşük petrol fiyatlarından da güç alarak büyümeyi desteklediği görülmektedir. Varil başına 40-60 USD fiyat aralığında işlem gören petrol fiyatları geçen seneye kıyasla ABD’li tüketicilerin alım gücünü artırsa da ABD’de enflasyon oranları üzerinde baskı oluşturmaktadır. FED’in faiz artırımı için hedeflerinden birisi olan işsizlik oranının %5’e düşmesi gerçekleşmesine rağmen, ücretlerde enflasyonun artışına sebep olacak bir yükseliş olmadığı gözlemlenmektedir. Buna rağmen son dönemde, çekirdek TÜFE’de beklentilerden daha fazla bir artış olduğu görülmektedir. Ancak Dünya’da görülen yavaşlama eğilimi ABD’de enflasyon oranının bir süre daha oldukça düşük düzeyde kalacağını destekler niteliktedir.

Amerikan Merkez Bankası (FED) yetkililerinin yaptıkları açıklamada faiz artırımı konusunda ortak bir karar veremedikleri görülmektedir. Özellikle küresel anlamda yavaşlayan ekonomiler, faiz artırımı konusunda FED’i aceleci davranmaktan uzaklaştırmaktadır.

Euro Bölgesi’nin yılın ilk çeyreğinde yakalamış olduğu ekonomik toparlanma, yılın geri kalan kısmında bir miktar ivme kaybetse de gelecek yıllar açısından umut vadetmektedir. Ancak bu sene başta Çin olmak üzere diğer gelişmekte olan ülkelerde görülen yavaşlama sinyalleri Euro Bölgesi ekonomilerinde büyüme tahminlerinin aşağı revize edilmesine neden olmuştur. Bu kapsamda Avrupa Merkez Bankası (ECB) tarafından uygulanacak politikalarda, ek parasal genişlemeye gidebileceği ve sürecin 2016 sonrasında da devam edebileceği, şu an negatif olan mevduat faiz oranlarının da bir miktar daha düşürülebileceği dile getirilmiştir. Kreditörlerle Yunanistan arasında borç krizi şu aşamada çözülmüş olmasına rağmen yapısal reformların hayata geçirilmemesi durumunda Yunanistan borç krizinin yeniden ortaya çıkma ihtimali olabilecektir.

2013 yılında FED'in para politikasında normalleşme sürecini başlatacağını açıklamasıyla ABD Doları gerek gelişmiş ülke para birimlerine, gerekse gelişmekte olan para birimlerine karşı değer kazanmıştır. Doların değerinin artışı kısa vadeli sermaye çıkışlarını hızlandırmasının yanı sıra başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarında düşüş getirmiştir. Bu durum emtia ihracatçısı ülkeleri olumsuz etkilemesinin yanı sıra bu ülkelerin gelirlerini düşürdüğü için bu ülkelere ihracat yapan ülkeleri de olumsuz etkilemiştir. Genel anlamda emtia fiyatlarındaki düşüş, küresel anlamda geliri düşürdüğünden global büyüme oranlarına özellikle de gelişmekte olan ülkelerin büyüme oranlarına olumsuz yansımaktadır.

Çin ekonomisinde görülen yavaşlama eğiliminin diğer gelişmekte olan ülkelere yönelik beklentileri bozmaya başlaması, Türkiye ekonomisi üzerinde de üçüncü çeyrekte baskı oluşturmuştur. Döviz kurlarında sert hareketler görülürken, faiz yeniden çift hanelere çıkmıştır. TCMB ise kurda görülen sert hareketleri önlemek ve piyasa da görülen oynaklığı dizginlemek adına likiditeye sıkılaştırıcı bazı adımlar atmıştır. Ayrıca TCMB 2010 yılında uygulamaya başladığı çoklu faiz politikasını bitireceğini deklare ederek, FED'in uygulayacağını para politikasını da dikkate alarak faiz politikasında sadeleşmeye gideceğini bildirmiştir.

Türkiye ekonomisi, 2015 yılında küresel ekonomide görülen bozulmaya rağmen yılın ikinci çeyreğinde %3,8 ile beklentilerin üzerinde bir performans göstermiştir. Özellikle son dönemde açıklanan takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretim endeksinin ağustosta %7,2 artması büyüme açısından 2015 yılının bozulan beklentilere rağmen daha iyi bir yıl olacağını göstermektedir. Ayrıca, geçen seneye kıyasla daha iyi performans gösteren tarım sektörü ve Türkiye'nin ana ihracat pazarı olan Avrupa Birliği'nde Yunanistan sorunun çözülmesi, ekonomik büyüme açısından yılın ikinci yarısı için umut vermektedir. Dünya Bankası da Türkiye'nin büyümeye ilişkin tahminini olumlu yönde revize ederek %3'ten %3,2'ye çıkardığını açıklamıştır.

Başta Çin olmak üzere gelişmekte olan ülkelerdeki büyümeye yönelik oluşan kaygılar petrol ve diğer emtialarda hızlı değer kayıplarına yol açmıştır. Kısa vadede küresel talepte hızlı bir toparlanmanın beklenmemesi, emtia fiyatlarının bir süre daha düşük kalabileceğine işaret etmektedir. Dolayısıyla, Türkiye emtia ithalatçısı olduğu için başta petrol fiyatları olmak üzere emtia fiyatlarındaki düşüş, cari işlemler dengesine olumlu etki yapmaktadır.

Yüksek seyreden gıda fiyatları ve TL'nin yabancı para birimlerine karşı beklenenden fazla değer kaybı sonucu kur etkisinin enflasyon üzerinde görülmesiyle beraber enflasyon hedeflerden daha fazla yükselmiştir. Yılın geri kalan kısmında da enflasyonun beklentilerin üzerinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Türk Bankacılık Sektörü yurt içinde ve yurt dışında yaşanan olumsuzluklara rağmen güçlü sermaye yapısını ve yüksek aktif kalitesini devam ettirmektedir. Sektörün BDDK tarafından sürekli olarak izleniyor olması riskin yönetiminde güven arz etmektedir. Türk Bankacılık Sektörü, aşırı riskli işlemlerden uzak durmakta olup mevcut aktif ve özkaynak kârlılığı açısından diğer gelişmekte olan ülkeler ile kıyaslandığında daha güçlü bir pozisyonda bulunmaktadır.

Ziraat Katılım Bankası, faaliyete geçtikten sonra hızlı bir şubeleşme politikası izleyerek dört ay içinde 14 şube açmıştır. İlk kamu katılım bankası olma unvanını taşıyan Ziraat Katılım Bankası yılsonu itibariyle 20 şube açmayı hedefleyerek hem bireysel hem de kurumsal segmentteki müşterilerin ihtiyaçlarına “Katılım Bankacılığı” prensipleri doğrultusunda cevap vermeye devam etmektedir.

Hüseyin AYDIN

Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Ziraat Katılım Bankası, küresel risklerin öne çıktığı yılın ilk yarısını geride bırakarak kuruluş sürecini tamamlamış, ülkemizin gelişmesine katkıda bulunmak üzere reel sektöre destek olmaya başlamıştır.

29.05.2015 tarihinde faaliyete başlayan Bankamız ilk 5 aylık süreçte 14 şube sayısına ulaşmıştır. Müşterilerle daha etkin temas sağlamak ve erişebilirlik kabiliyetini artırmak amacı ile şubeleşme faaliyetlerine devam edecek olan Bankamız, 2015 yıl sonunda yurt genelinde 20 şube ve 398 personel, 2016 yıl sonunda 50 yurtiçi şube, 798 personel, 2018 yıl sonunda ise 170 yurtiçi şube ve 1.405 personel sayısına ulaşmayı hedeflemektedir.

Bankamız, piyasanın yoğun rekabet ortamı içerisinde sistem altyapısını güçlendirerek konusunda uzman, donanımlı, etkin bir insan kaynağı oluşturmak ve sadece belirli merkezlere odaklanarak değil ülke çapına yaygınlaşarak 2023 yılında yaygın 500 yurtiçi şubesi ile faaliyet gösteren bir Banka olmayı planlamaktadır.

Ziraat Katılım Bankası olarak öncelikli hedeflerimiz:

- Uluslararası Katılım Bankacılığı ile olan entegrasyonu geliştirmek, bu piyasalara olan erişimimizi artırmak, dünya standartlarında faaliyet göstermek, sektörün birikimine yeni katkılar yapmak, yeni ürünler geliştirecek donanıma ve enerjiye sahip olarak Katılım Bankacılığının sektördeki payını daha yukarılara taşımaktır. Bankamız, Katılım Bankacılığının finansal sektörde yüzde 5-5,5'lar seviyesinde olan payının, önümüzdeki on yıl içinde yüzde 15-20'lere çıkarılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.
- Her kesimden müşterisi olmasını önemseyen Bankamız, yeni iş modeliyle onlara özgü çözümler sunmayı kendisine temel felsefe edinmekte, yalnızca müşterileri ve hissedarları için değil, topluma ve tüm paydaşlarına değer katacak çalışmalarda bulunmak için faaliyet göstermektedir.
- Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda Ziraat Finans Grubu içerisinde sinerji hedeflenerek toplanan fonların, Katılım Bankacılığı prensiplerine uygun bir şekilde kullandırımıyla sağlam kredi politikaları ve bununla birlikte sağlıklı kredi süreçleri ile ağırlıklı olarak reel ekonominin desteklenmesi amacıyla ülkemizin üretim kapasitesini artırmaya yönelik finansman desteği sağlamaktır. Eylül 2015 sonunda 1.4 milyar TL olan bilanço büyüklüğünün 2018'de 30 milyar TL'ye yükseleceği öngörülmektedir.

- Sürdürülebilir kârlılık kavramına önem vermekle birlikte; ülke değerlerine ve geleceğine yönelik stratejik yatırımlarda yer almak, uygun ve doğru yatırımları, istihdam artırıcı, ekonomik büyümeye katkı yapan projeleri finanse etmek, İstanbul'un finans merkezi yapılanmasını işlevsel hale getirip uluslararası fonları ülkemize yönlendirmek en önemli hedeflerimizdendir.
- Ziraat Katılım Bankası, Ziraat Finans Grubu sinerjisi ve 152 yıllık Ziraat markasının gücü ile bölgesinde ve küresel ölçekte büyük hedefleri olan yeni Türkiye'nin inşasına katkıda bulunarak; "Paylaştıkça Daha Fazlası" ilkesi çerçevesinde ülkemize hizmet vererek yoluna devam edecektir.

Osman ARSLAN

Genel Müdür

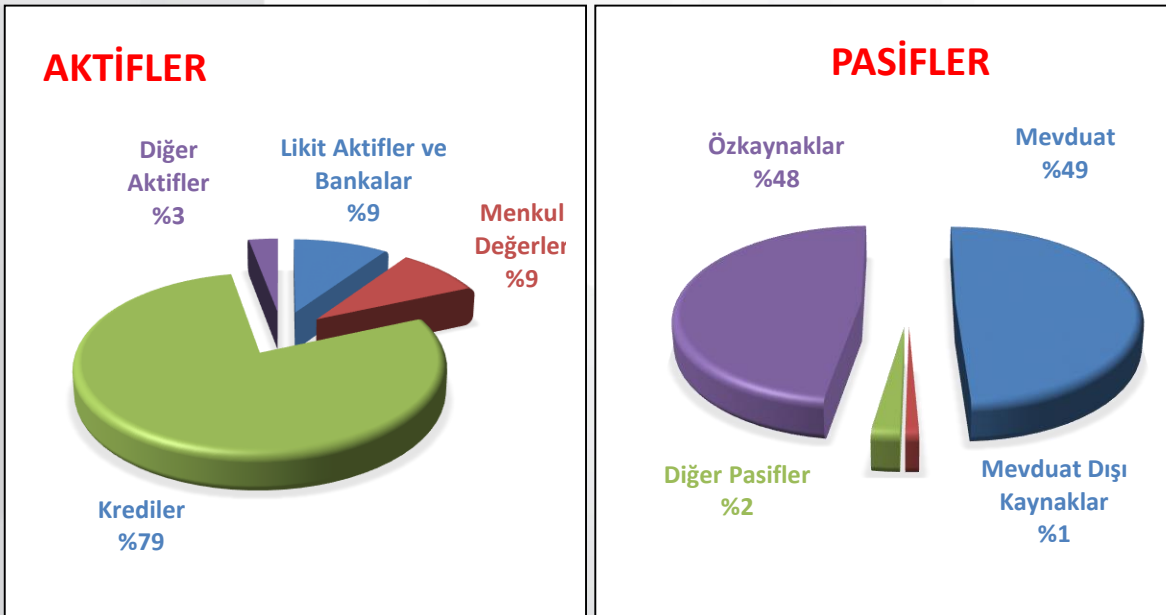
FINANSAL GÖSTERGELER

AKTİFLER (BİN TL)	Eylül 2015	Bilanço Payı (%)
Likit Aktifler ve Bankalar	137.134	9,6
Menkul Değerler	125.732	8,8
Krediler	1.118.194	78,6
Diğer Aktifler	42.277	3,0
Toplam Aktifler	1.423.337	100,0

Banka Aktifleri içerisinde 1.118.194 Bin TL hacim ile Krediler %79, 137.134 Bin TL hacim ile Likit Aktifler ve Bankalar %9, 125.732 Bin TL hacim ile Menkul Değerler %9, 42.277 Bin TL hacim ile Diğer Aktifler %3 pay almaktadır.

PASİFLER (BİN TL)	Eylül 2015	Bilanço Payı (%)
Mevduat	701.165	49,3
Mevduat Dışı Kaynaklar	14.495	1,0
Diğer Pasifler	30.337	2,1
Özkaynaklar	677.340	47,6
Toplam Pasifler	1.423.337	100,0

Banka Pasifleri içerisinde 701.165 Bin TL hacim ile Mevduat %49, 677.340 Bin TL hacim ile Özkaynaklar %48, 30.337 Bin TL hacim ile Diğer Pasifler %2 ve 14.495 Bin TL hacim ile Mevduat Dışı Kaynaklar %1'lik pay almaktadır.



SEÇİLMİŞ GELİR-GİDERLER (Bin TL)**Eylül 2015**

Kâr Payı Gelirleri	47.426
Kâr Payı Giderleri	4.877
Net Kâr Payı Gelir/Gideri	42.549
Net Ücret ve Komisyon Gelir/Giderleri	(519)
Ticari Kâr/Zarar (Net)	19
Diğer Faaliyet Giderleri	35.155
Kredi ve Diğer Alacaklar Karşılığı	5.935
Vergi Karşılığı Öncesi Kâr/Zarar	2.436
Vergi Karşılığı	(2.191)
Net Kâr/Zarar	245

RASYOLAR (%)**Eylül 2015**

Sermaye Yeterlilik Rasyosu	105,7
Özkaynak/Toplam Aktifler	47,6
Toplam Krediler/Toplam Aktifler	78,6
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	13,5
YP Aktifler/YP Pasifler	93,8
Likit Aktifler/Toplam Aktifler	9,6

ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bankamız kuruluş izni almasını müteakip kısa sürede faaliyete geçmiştir. Faaliyete başlamakla birlikte müşterilerimizin ihtiyaçlarına cevap verilen bir yapı oluşturulmuştur. Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş faaliyetlerinden en önemlileri arasında yer alan ana bankacılık sistemi kurulum ve uyarlama çalışmaları Mayıs 2015 ayında tamamlanarak müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Bu kapsamda Temel Bankacılık, Krediler, Hazine, Dış Ticaret, İnternet Bankacılığı, ATM, Çağrı Merkezi vb. alanlarda çok sayıda ürün kullanıma açılmıştır.

Hızlı büyüme hedefleri olan Bankamızda, ileriye dönük ihtiyaçları karşılayabilecek, ölçeklendirilmiş tasarımla altyapılar oluşturulmuştur.

Selçuklu/Konya Şubemiz 03/07/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

Mecidiyeköy/İstanbul Şubemiz 09/07/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

İkitelli/İstanbul Şubemiz 24/07/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

Üsküdar/İstanbul Şubemiz 29/07/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

Büsan/Konya Şubemiz 30/07/2015 tarihinde geçici adresinde müşteri kabulüne başlamıştır.

Ümraniye/İstanbul Şubemiz 31/07/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

Kayapınar/Diyarbakır Şubemiz 05/08/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

Aksaray Şubemiz 10/08/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

Setbaşı/Bursa Şubemiz 04/09/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

Altunizade/İstanbul Şubemiz 07/09/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

Gaziantep Şubemiz 09/09/2015 tarihinde müşteri kabulüne başlamıştır.

AIVA tarafından düzenlenen web dünyasının en prestijli ödülllerinden W3 Awards'ta Bankamızın internet sitesi, 2 Gold Ödüle birden layık görülmüştür.

Bankamız Yönetim Kurulu, denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesinde kendisine yardımcı olmak üzere üyeleri arasından seçtiği icrai görevi bulunmayan iki üyesini banka denetim komitesi üyesi olarak görevlendirmiştir.

Denetim Komitesine bağlı olarak faaliyet göstermek ve Bankamızca maruz kalınan/kalınabilecek risklerin izlenmesi ve kontrolünün sağlanması amacıyla Bankamız faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu olarak kurulmuş olan İç Denetim (Teftiş Kurulu Başkanlığı), İç Kontrol (İç Kontrol ve Uyum Bölüm Başkanlığı), Risk Yönetimi (Risk Yönetimi Bölüm Başkanlığı) birimleri ilgili yasal düzenlemeleri dikkate alarak tüm şube ile birimlerimizi kapsayacak şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu birimlerde yeterli sayıda ve konusunda ehil personel görevlendirilmiş olup ilgili personelin görevlerini yerine getirirken ihtiyaç duyacakları eğitimleri almaları sağlanmıştır. İç Sistemler birimlerinin faaliyetlerine ilişkin Banka içi mevzuat ve prosedürler ile çalışma programları 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve ilgili yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca İç Kontrol ve Uyum Bölüm Başkanlığı bünyesinde yer alan ve MASAK düzenlemeleri çerçevesinde kurulan Uyum Servisi, faaliyetlerini Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu adına yürütmektedir.

2015 III. ARA DÖNEM SONRASINA İLİŞKİN BEKLENTİLER

2015 yılının üçüncü çeyreğinde, Dünya ekonomisi başta Çin olmak üzere ABD, AB ülkeleri ve G20'de yer tutan diğer önemli gelişmekte olan ülkelerin ekonomi politikalarıyla şekillenmiştir. Çin'in parasını üç defa devalüe etmesi, bu ülkeye ilişkin büyüme oranları konusunda kaygıları artırırken Amerikan Merkez Bankası'nın (FED) para politikasına yönelik artan belirsizlikler Dünya ekonomisine damgasını vuran gelişmeler olmuştur. Gelişmiş ekonomilerde düşük büyüme oranları beraberinde başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarına düşüş getirmiş dolayısıyla deflasyon riski yeniden ortaya çıkmıştır. Bu nedenle FED dışında diğer gelişmiş ülke merkez bankaları başta Avrupa Merkez Bankası (ECB) ve Japon Merkez Bankası (BOJ) genişleyici para politikalarını sürdüreceklerini deklare ederek gerektiği hâlde parasal genişlemeyi daha fazla artırabileceklerini beyan etmektedirler.

ABD'nin ikinci çeyrek büyüme rakamlarının beklentilerin üstünde artmasına rağmen tarım dışı istihdamın Eylül ayında beklentilerin oldukça altında gelmesi, ABD ekonomisinde de yavaşlama riskini ortaya çıkarmıştır. Diğer yandan özellikle düşük emtia fiyatları, ABD'de enflasyon oranlarında düşüş meydana getirerek deflasyon riskini ortaya çıkarmıştır. Ancak eylül ayında açıklanan çekirdek enflasyonun beklentilerden daha yüksek açıklanması deflasyon kaygılarını azaltmıştır. FED'in faiz artırım için hedeflediği enflasyon oranının %2'nin üzerine çıkması mevcut konjonktürde olası gözükmeyen işsizlik oranının %5,1'e kadar düşmesi FED'in faiz artırımını için elini güçlendiren bir argüman olmuştur. FED yetkilileri tarafından yapılan açıklamalar faiz artırımını konusunda ortak bir görüşe işaret etmezken piyasada faiz artırımını için Aralık 2015 ve 2016 yılı başları telaffuz edilmektedir.

Avrupa Bölgesi yılın başında güçlü bir ekonomik performans göstermesine rağmen sonraki dönemde daha zayıf bir ekonomik görünüm sergilemeye başlamıştır. Avrupa Merkez Bankası Başkanı Draghi'nin, Avrupa Birliği ekonomilerini desteklemek için ilerleyen dönemde ek parasal genişleme veya faiz indirimini yeniden gündeme alabileceklerini söylemesi Avrupa Borsalarında olumlu karşılandı. Ancak bu durumun Avrupa Birliği para birimi olan Euro'nun gerek ABD doları gerekse diğer para birimleri karşısında değer kaybını hızlandırabileceği değerlendirilmekte.

Gelişmekte olan ülkeler, küresel yavaşlama eğiliminden kaynaklı düşük emtia fiyatlarından ve gelişmiş ülkelere yönelen kısa vadeli sermaye hareketlerinden olumsuz etkilenmiştir. FED'in faiz artırma ihtimali emtia fiyatlarında ve sermaye piyasalarında hâlen aktif fiyatlanmaktadır. Dünya'nın en büyük ikinci ekonomisine sahip olan Çin'de son dönemlerde açıklanan büyüme verileri artık yıllık %7 üzerindeki büyüme verilerinin ulaşılabilir olmayacağını göstermektedir. Bu kapsamda Çin Merkez Bankası'nın ihracatını desteklemesi açısından Yuan'ın daha rekabetçi bir kur olabilmesi için attığı adımların yeterli olmayacağı öngörülmektedir. Gelişmekte olan emtia ihracatçısı bir ülke olan Brezilya'da ise Kredi Derecelendirme Kuruluşları tarafından ülkenin kredi notu düşürülüp bu yıla ve önümüzdeki yıla ilişkin büyüme rakamları aşağı yönlü revize edilmiştir. Dünyada yavaşlama eğiliminin artması ve emtia fiyatlarının düşük seyri küresel talep üzerinde baskı oluştururken bu durum daha çok gelişmekte olan ülkeleri olumsuz etkilemektedir.

Türkiye ekonomisi yılın ikinci çeyreğinde beklentilerin üzerinde %3,8 oranında büyümüştür. Beklentilerin üzerinde artan özel tüketim harcamaları büyümenin temel sebebi olarak öne çıkmıştır. Artan döviz kuruna ve düşüş eğilimindeki küresel büyüme rakamlarına rağmen ikinci çeyrek büyüme rakamı olumlu olarak değerlendirilmektedir. Avrupa Merkez Bankası'ndan gelen genişleyici para politikası sinyalleri ileriki dönemde Avrupa ekonomisine toparlanma sağlayacağı düşünülmekte olup ilerleyen dönemde bu durumun Türkiye'nin büyüme rakamlarına olumlu yansıtacağı beklenmektedir.

Kur etkisinin yanı sıra yüksek seyreden gıda fiyatları ve hizmet sektöründeki fiyatlama davranışlarının katılığı nedeniyle yılın genelinde enflasyon oranı beklentilerin üzerinde gerçekleşmiştir. Artan jeopolitik riskler, kur etkisinin devam etmesi ve FED'in faiz artırımına dair belirsizlikler enflasyon açısından risk faktörleri olarak öne çıkmaktadır. Ancak petrol fiyatlarının önümüzdeki dönemde düşük kalacağı beklentisi enflasyon açısından olumlu bir faktördür.

Küresel ekonomide görülen yavaşlama nedeniyle başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarının düşmesi, %3'e yakın bir büyüme olacağının beklentisiyle ithalatta dolayısıyla cari açığa azalan ivmenin devam etmesi sonucunda 2014 yılında GSYH'nin %5,8'i düzeyinde gerçekleşen cari açığın, 2015 yılında %5'in altına düşmesi beklenmektedir. Ayrıca Euro Bölgesi'nde yaşanacak olası toparlanmanın da, Türkiye'nin ihracatını olumlu etkileyeceğinden cari açığı olumlu etkilemesi beklenmektedir.

Dünya'da özellikle gelişmiş ülkelerde görülen yüksek borç oranlarına rağmen, Türkiye'nin uyguladığı mali disiplin sayesinde kamu borcunu düşük seviyede tutabilmesi, Türkiye ekonomisinin en güçlü çaplarından birisidir. Küresel ekonomide yaşanan şoklara karşı koyabilmek, cari açığı dizginlemek ve enflasyonla mücadele etkin olmak için önümüzdeki dönemlerde de mali disiplinin sürdürülmesi önem arz etmektedir.

TCMB, 2015 yılının ikinci çeyreğinden itibaren enflasyonun hedeflenen seviyeye düşmemesi ve kurlardaki yüksek oynaklık nedeniyle daha sıkı bir para politikası izlemeye başlamıştır. Özellikle yılın üçüncü çeyreğinde küresel ekonomide yaşanan gelişmeler TCMB'nin önümüzde dönemde de ihtiyatlı duruşunu devam ettireceğini destekler niteliktedir. Bunun dışında TCMB'nin üçüncü çeyrekte aldığı önemli bir karar ise TL likidite yönetiminde sadeleştirmeye gitmek istemesi ve uzun vadeli borçlanmaları özendirerek zorunlu karşılık uygulamalarında yeni adımlar atmasıdır. Zorunlu karşılıklar için ödediği faizi artıracığını beyan eden TCMB; yurtdışından elde edilen kısa vadeli borçlanmaların için tutulan zorunlu karşılıkları da artırmıştır. FED'in para politikasını yakından izlediğini belirten TCMB, finansal istikrarın devamını sağlamak için FED politikalarını dengeleyecek adımları atacağını beyan etmektedir.

2015 yılında geçen üç çeyreğe bakıldığında, FED'in faiz artımına ilişkin atacağı adımlar konusunda belirsizlik, Çin'de görülen yavaşlama, Dünya ekonomisinde önemli yeri olan başta Brezilya ve Rusya olmak üzere gelişmekte olan ülkelerin ekonomilerindeki yapısal sorunların devam etmesi ve jeopolitik risklerin iyice belirginleşmesi ön planda olmuştur. Gelişmekte olan ülkelerin ekonomilerinde görülen küçülmelere rağmen, Türkiye'de %3 düzeyinde görülecek büyüme oranları ilerleyen dönemde Türkiye'nin cazibesinin devam edeceğini göstermektedir. FED'in para

politikasına ilişkin atacağı adımların da Türkiye'nin para ve döviz piyasasında yeterince fiyatlandığı vurgulanmaktadır. Zaten ekonomi yetkililerince de finansal istikrarın devamı için FED'in atacağı adımlara yönelik olası senaryoların ve bu senaryolara ilişkin atılacak adımların hazır olduğu sık sık dile getirilmektedir. Şu anda Dünya'da görülen yavaşlamanın ivmesinin azalması, gelişmiş ülke merkez bankalarının uyguladıkları para politikalarının reel ekonomilere olan etkisinin artması ve jeopolitik risklerinde şu anki seviyesinin altına gelmesi, Türkiye'ye makro ekonomik indikatörlerini eski ortalamalarının da üzerine çıkarabilme olanağı tanıyacağı düşünülmektedir.